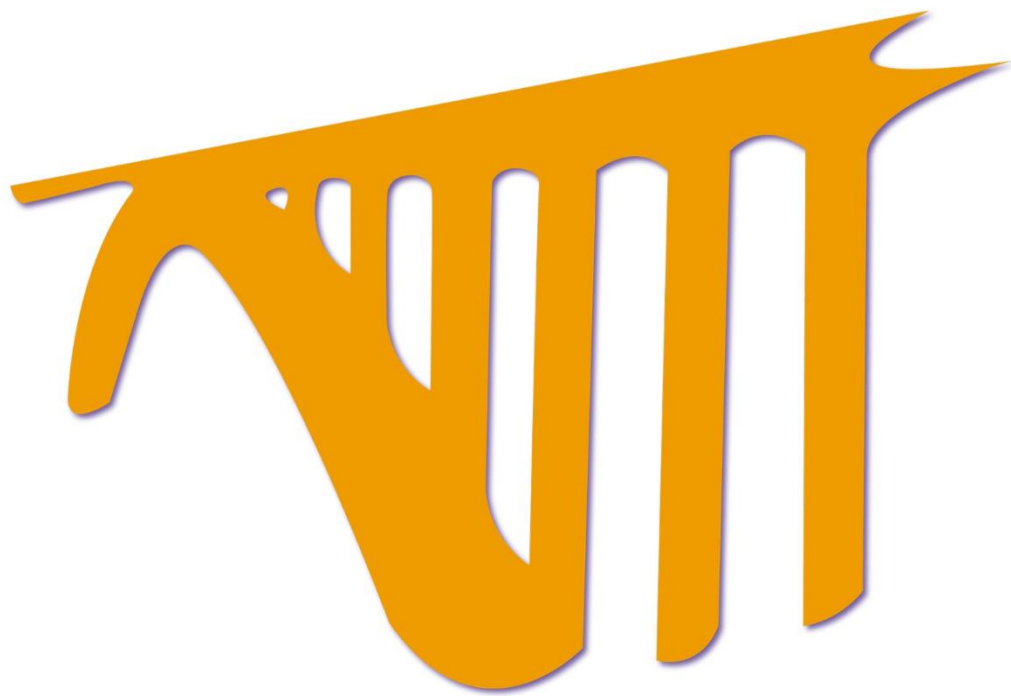


# ACTUALIZACIÓN PLADECO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL TRAIQUÉN 2020-2024



**TRAIQUÉN**  
LO HACEMOS TODOS



**UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA**  
Vicerrectoría de Investigación y Postgrado  
Instituto de Desarrollo Local y Regional  
IDER

# IMAGEN OBJETIVO

# ACTUALIZACIÓN PLADECO

Plan de Desarrollo Comunal Traiguén 2020-2024

*Traiguén, puerta de entrada al territorio Nahuelbuta, situada en un entorno de características climáticas que permiten consolidar su desarrollo hortofrutícola y potencial vitivinícola. Que pone en valor su patrimonio material e inmaterial, con un reconocimiento de su historia y calidad de personas que aquí habitan; y que avanza a un crecimiento orgánico, inclusivo, armónico y sustentable, convirtiéndose en un espacio ideal para vivir y envejecer*



**TRAIGUÉN**  
LO HACEMOS TODOS



**UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA**  
Vicerrectoría de Investigación y Postgrado  
Instituto de Desarrollo Local y Regional  
IDER

## PALABRAS ALCALDE

Estimados vecinos:

Junto con saludarles, por medio del presente, hago entrega del Plan de Desarrollo Comunal para Traiguén, carta de navegación que orientará la toma de decisiones de nuestra comuna para el periodo 2020-2024.

Este documento, se ha elaborado con una activa participación de la ciudadanía, el equipo técnico municipal, el Concejo Municipal y la Administración, teniendo como objetivo potenciar el desarrollo integral de nuestra comuna.

A través del trabajo entre nuestro municipio, el Instituto de Desarrollo Local y Regional IDER, de la Universidad de La Frontera, hemos logrado identificar las potencialidades, oportunidades y desafíos del territorio.

En este sentido, como municipio nos hemos propuesto como meta que, Traiguén dada sus características climáticas privilegiadas y calidad de personas pueda consolidar una diversificación productiva a través del apoyo al fomento productivo, potenciando su historia a través de la puesta en valor de su patrimonio material e inmaterial, así también avanzar en la generación de condiciones para un desarrollo orgánico de las zonas urbanas y rurales de la comuna, siendo un desafío constante avanzar en temáticas ambientales, mejoramiento del espacio público, conectividad y servicios básicos.

También asumimos trabajar en una comuna que sea amigable para vivir, propiciando el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes a través de la inclusión e integración de niños, jóvenes y adultos, con especial atención en las personas mayores, generando oportunidades para un desarrollo sustentable basado en la valoración de nuestros habitantes.

Los invito a revisar este documento y sus propuestas, para avanzar y trabajar en conjunto.

**Ricardo Sanhueza Pirce**  
Alcalde, comuna de Traiguén

Este proceso de planificación fue elaborado durante la administración del Señor Alcalde Ricardo Sanhueza Pirce y del honorable Concejo Municipal correspondiente al periodo 2016-2020, compuesto por los siguientes integrantes:



**Alcalde:** Ricardo Sanhueza Pirce

**Concejales:**

Fernando Contreras Boisier  
Felipe Osses Cerna

Miguel Fuentes Aburto  
Iris Fuentes Fuentes

Essio Guidotti Vallejos  
Carlos Spichiger Steiner

## PRESENTACIÓN

El presente documento constituye la integración del informe Pladeco para la comuna de Traiguén, definida para el periodo 2020-2024. La estructura del documento, se enmarca en 3 apartados, que dan cuenta del Diagnóstico, la Planificación Comunal y el Plan de Inversiones para el periodo señalado.

Referido al diagnóstico comunal, se exponen una caracterización que describe antecedentes demográficos, sociales, económicos, e institucionales, elaborada principalmente de análisis estadístico y revisión de fuentes secundarias. Además, este apartado incorpora una caracterización cualitativa de la comuna, basada en la sistematización de los Encuentros Ciudadanos y la aplicación de entrevistas a “actores relevantes” del territorio, lo cual integra la visión actual y futura de la sociedad civil, el Concejo Municipal, la Administración y entes técnicos del municipio.

El siguiente apartado del documento, presenta la Planificación Comunal, fundamentada en la definición de Imagen Objetivo la cual proyecta la visión futura de los diversos actores de la comuna, en relación a ella, se expresan los lineamientos, objetivos estratégicos y plan de acciones, marco que define iniciativas concretas capaces de operacionalizar las aspiraciones del Plan.



Frontis Municipio de Traiguén

## Contenido

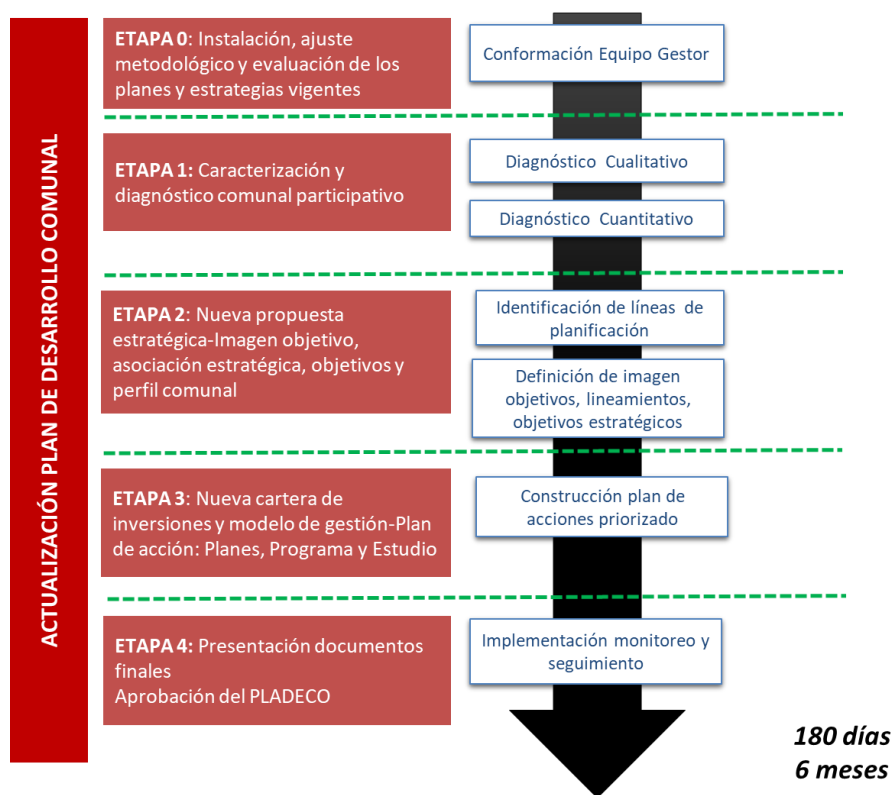
PALABRAS ALCALDE .....	3
PRESENTACIÓN.....	5
ETAPAS.....	8
I. CARACTERIZACIÓN COMUNAL .....	10
Contexto comunal.....	10
1. ANTECEDENTES DEMOGRÁFICOS .....	13
1.1 Índices Analíticos.....	14
1.2 Pirámides Poblacionales.....	15
1.3 Características de la población según sexo .....	17
1.4 Características de la población según zona de residencia.....	18
1.5 Características de la población según adscripción al pueblo mapuche .....	19
1.6 Comparativo Población mapuche .....	20
1.7 Antecedentes migratorios .....	23
1.8 Estadísticas vitales.....	25
2. ANTECEDENTES SOCIALES .....	33
2.1 Características de la vivienda y hogares.....	33
2.2 Pobreza.....	38
2.3 Antecedentes de Salud.....	39
2.4 Antecedentes de Educación .....	44
2.5 Seguridad Ciudadana.....	52
2.6 Organizaciones funcionales y territoriales .....	56
3. ANTECEDENTES ECONÓMICOS.....	57
3.1 Empresas en la comuna.....	57
3.2 Mercado Laboral .....	63
3.3 Bienes Raíces .....	66
3.4 Superficie autorizada para construcción .....	67
3.5 Banca .....	68
3.6 Conectividad y Telecomunicaciones .....	70
3.7 Accidentes vehiculares .....	74
4. ANTECEDENTES INSTITUCIONALES .....	75
4.1 Visión y Misión Institucional.....	75
4.2 Recursos Humanos.....	75

4.3 Gastos en personal .....	76
4.4 Ingresos Municipales.....	77
4.5 Gastos Municipales .....	78
4.6 Inversión Pública .....	79
4.7 Procesos electorarios .....	82
II. DIAGNÓSTICO CUALITATIVO – PARTICIPACIÓN CIUDADANA .....	86
1. ALCANCES DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA .....	87
2. ANÁLISIS DE RESULTADOS POR TALLERES .....	88
a. TERRITORIO ANIÑIR.....	88
b. TERRITORIO CHUFQUÉN .....	91
c. TERRITORIO HUIÑILHUE .....	93
d. TALLERES URBANOS .....	95
3. ANÁLISIS DE ENTREVISTA ACTORES CLAVES COMUNALES.....	98
4. VISIÓN AUTORIDADES COMUNALES .....	104
4.1 VISIÓN ALCALDE .....	104
4.2 VISIÓN CONCEJALES .....	105
5. ANÁLISIS INTEGRADO DIAGNÓSTICO CUALITATIVO .....	107
III. PLANIFICACIÓN COMUNAL.....	110
1. FLUJO METODOLÓGICO ACTUALIZACIÓN PLADECOS .....	110
2. IMAGEN OBJETIVO .....	113
3. DEFINICIÓN DE LINEAMIENTOS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	114
1. AMBITO DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL .....	116
2. AMBITO DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO .....	118
3. ÁMBITO DESARROLLO TERRITORIAL .....	119
4. ÁMBITO AMBIENTAL .....	120
5. ÁMBITOS DESARROLLO INSTITUCIONAL.....	120
4. PLAN DE ACCIONES .....	122
PLAN DE ACCIONES ÁMBITO DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL .....	122
PLAN DE ACCIONES ÁMBITO DESARROLLO TERRITORIAL.....	141
PLAN DE ACCIONES ÁMBITO SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL .....	147
PLAN DE ACCIONES ÁMBITO DESARROLLO INSTITUCIONAL.....	150

## ETAPAS

El proceso de elaboración del Pladeco contempló 5 etapas, iniciando con la etapa 0 que corresponde al ajuste metodológico y la instalación del equipo gestor. La etapa 1 presenta la caracterización y diagnóstico comunal participativo de la comuna sustentado en el análisis de fuentes secundarias, la realización de Encuentros Ciudadano y aplicación de entrevistas a actores claves del territorio, entre los cuales se consideran a entes de la sociedad civil, como también la visión de la Administración municipal, representada por el Alcalde, la visión del Honorable Concejo Municipal y la visión técnica de los direcciones y jefaturas de unidades del Municipio.

En la etapa 2, se elabora la planificación comunal a partir de la definición de imagen objetivo y proyección futura de la comuna, sentando las bases para la construcción de lineamientos y objetivos estratégicos. La tercera etapa, tiene como objetivo definir el plan de acciones, programas y estudios para el período. Por último, la etapa 4 sobre la cual corresponde a la presentación para aprobación del Concejo y la construcción del sistema de control y seguimiento de la planificación comunal.





DIAGNÓSTICO CUANTITATIVO

# ACTUALIZACIÓN PLADECO

Plan de Desarrollo Comunal Traiguén 2020-2024



Salto río Quino

## I. CARACTERIZACIÓN COMUNAL

El presente apartado da cuenta de la caracterización comunal y la actualización del diagnóstico cuantitativo de la comuna de Traiguén presentando un análisis documental y estadístico de antecedentes demográficos, antecedentes sociales, antecedentes económicos, antecedentes territoriales, antecedentes ambientales y antecedentes institucionales de la comuna.

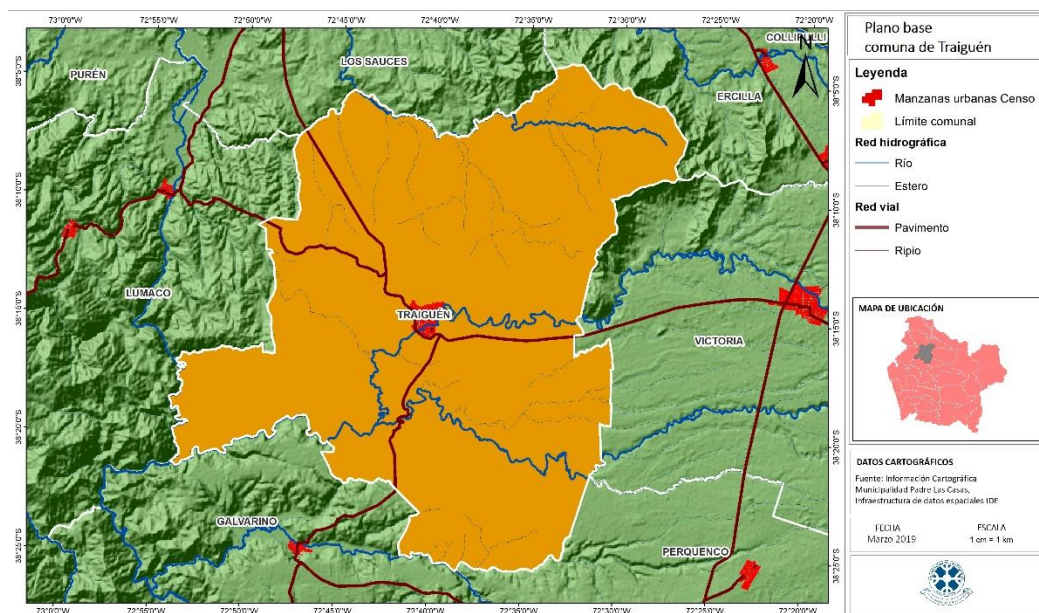
### Contexto comunal

La comuna de Traiguén se ubica en la provincia de Malleco, región de La Araucanía, posee una población de 18.843 Habitantes, de acuerdo a esta cifra se ubica en la posición décimo quinta en relación a las 32 comunas que componen la región. La población urbana de la comuna ha ido en aumento representando un 76,2%, ubicándose entre las cuatro comunas con mayor proporción de población que habita en zonas urbanas, luego de Temuco, Angol y Renaico.

De acuerdo a los antecedentes históricos, la comuna se caracteriza por su producción triguera, reconociéndose un importante dinamismo económico en épocas anteriores, hoy en día las actividades productivas más relevantes apuntan a la actividad frutícola, forestal y el emergente desarrollo de la actividad vitivinícola.

### Antecedentes geográficos:

En términos administrativos, la comuna limita al Norte con las comunas de Los Sauces y Ercilla, al Este con la comuna de Victoria, al Sur con la comuna de Perquenco y Galvarino, y al Oeste con la comuna de Lumaco. Posee un área urbana situada en el centro de área comunal, distante a 94 km aproximadamente de la ciudad de Temuco.

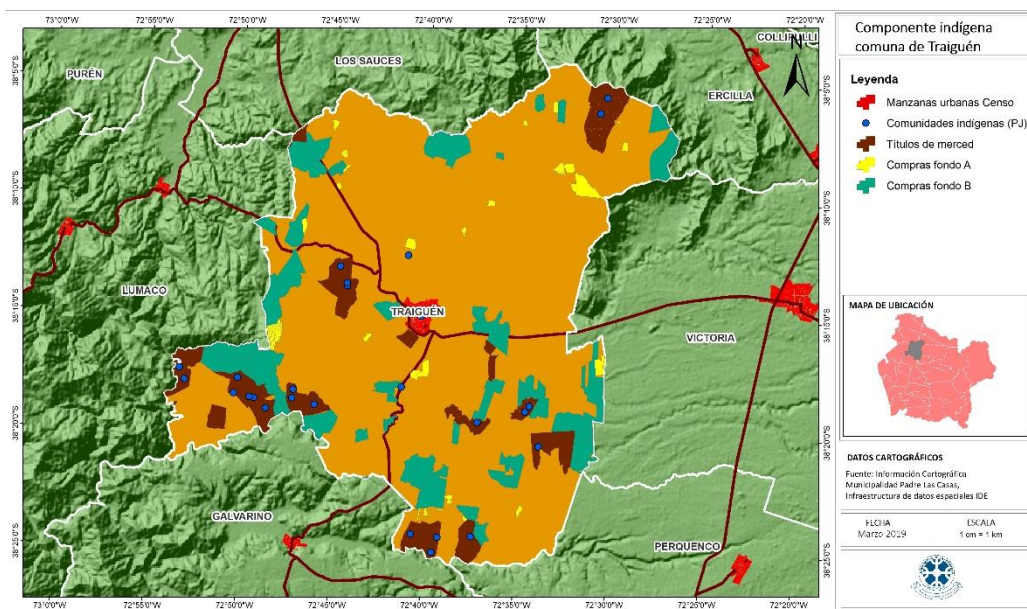


Fuente: elaboración propia en base a coberturas IDE -MBN

### Conectividad y asentamientos humanos

Referido a la conectividad de la comuna, está representada por 2 accesos principales, la ruta R-86 que conecta Victoria- Traiguén – Los Sauces y la ruta R-76-S y la ruta R-90-P que conecta a la comuna con Lumaco y Capitán Pastene.

Respecto de las zonas rurales, un aspecto a considerar es la tenencia de tierras indígenas, en la siguiente imagen se observa la ubicación de comunidades indígenas cuya personalidad jurídica está reconocida por Conadi, al igual que la distribución de títulos de merced y los predios adquiridos mediante los fondos de tierra de la ley indígena.

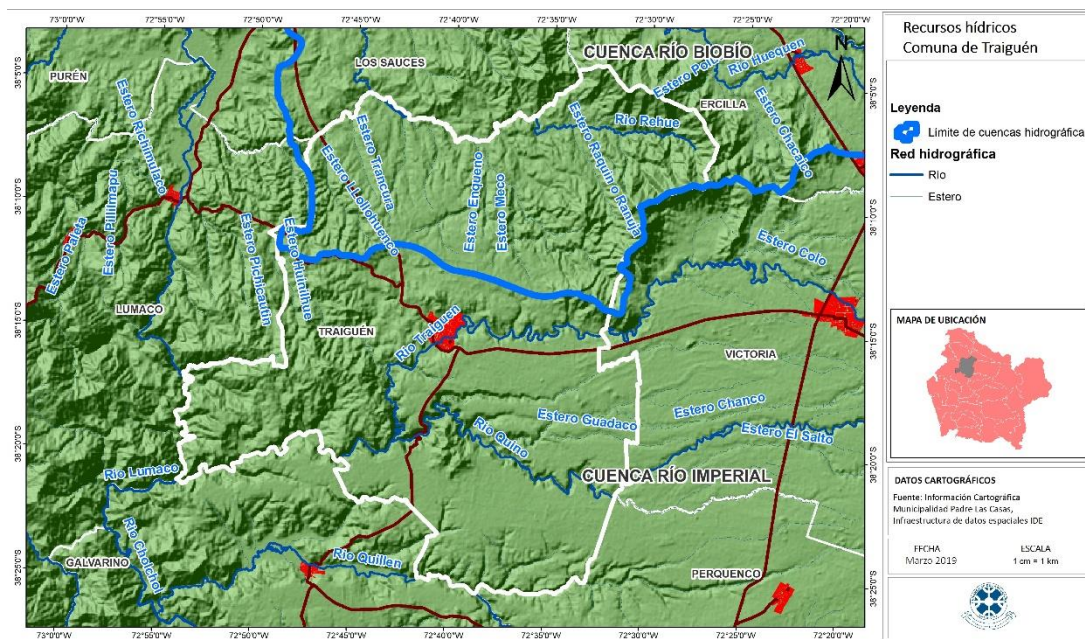


Fuente: elaboración propia en base SITI-CONADI Agosto, 2019

Ante este contexto se presenta un escenario donde de un total de 11 comunidades históricas, hoy se reconocen alrededor de 38 comunidades, ello constituye nuevas dinámicas productivas y socioculturales para la comuna.

### Ámbitos físicos medioambientales

Referido a las características hidrográficas, el territorio comunal se asienta entre las cuencas del río Biobío y río Imperial, sus principales cursos hídricos son el río Traiguén y el río Quino los cuales confluye y tributan al río Colpi o Pangueco, a ello se suma una serie de esteros menores, tal como se visualiza en la siguiente imagen:



Fuente: elaboración propia en base a coberturas IDE -MBN

## Capacidad de usos de suelo

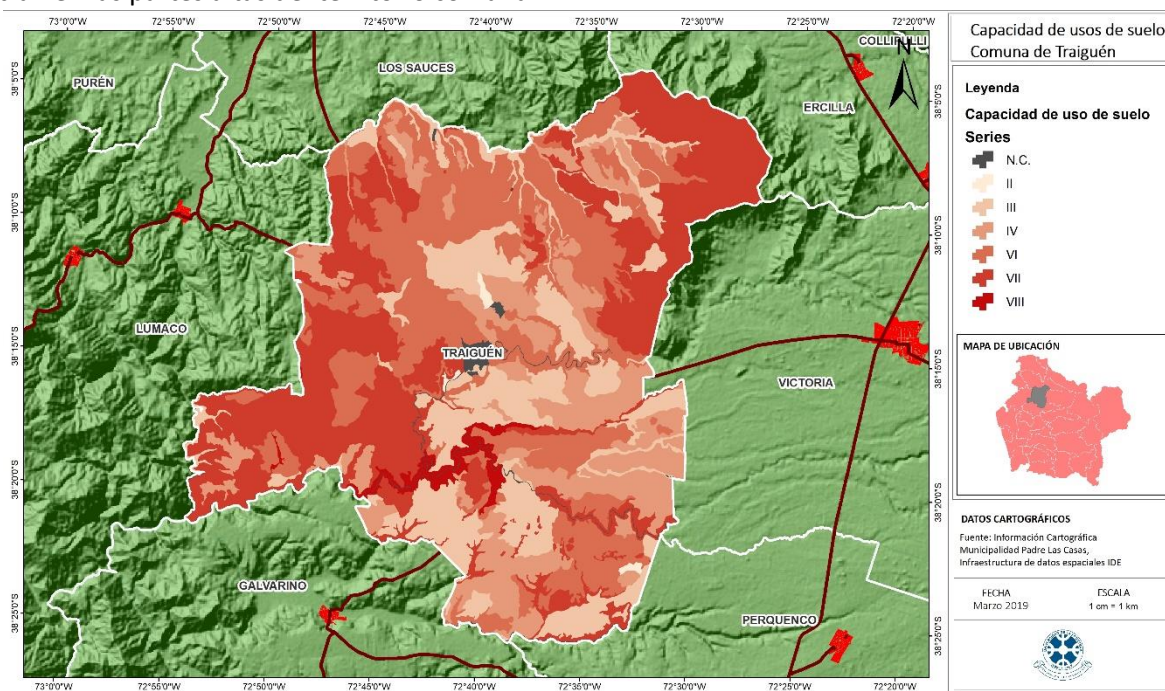
La capacidad de uso de suelo hace referencia a la calidad de suelo en términos productivos, se categoriza el suelo en clases de acuerdo a características topográficas, de pendiente y textura. La clasificación más usada es la del departamento de agricultura de Estados Unidos (USDA) que divide en 8 categorías el suelo (de I a VIII) asignando el uso más factible para cada serie en función de las limitaciones y riesgos para las actividades silvoagropecuarias.

Las mejores clases de suelo corresponden a los tipos II y III, suelos de pendientes leves, con limitantes moderadas, los cuales pueden ser cultivados con métodos de conservación de fácil aplicación.

Los suelos pertenecientes a las clases IV y V, debido a la pendiente, erosión, pedregosidad y drenaje, están limitados al cultivo de cereales y pastos con menor rendimiento en relación a las clases anteriores.

Mientras que las clases VI y VII presentan mayores inconvenientes en términos productivos existiendo en ellos mayor exposición a la erosión y no pueden ser cultivados en forma permanente, permitiendo, en cambio, el uso forestal o ganadero.

En relación a lo anterior la siguiente imagen da cuenta de las clases de suelo en la comuna, donde se reconoce las clases II, III y IV en las zonas bajas de la comuna, asociado a Chufquén y Aniñir. Mientras que las clases VII y VIII se encuentran en las partes altas del territorio comunal.



Fuente: elaboración propia en base a coberturas IDE -MBN

## 1. ANTECEDENTES DEMOGRÁFICOS

Referido a los antecedentes demográficos de la comuna, a continuación se presentan una serie de antecedentes, gran parte de ello resultado del Censo año 2017 y también de otras fuentes de información. La población de Traiguén al año 2017 correspondía a 18.843 personas lo que implica un decrecimiento de 691 personas en los últimos 15 años, lo que representa una variación quincenal del -3,5% de crecimiento poblacional.

De acuerdo a aspectos sociodemográficos de la población, en 2017 vivían en Traiguén 9.019 hombres y 9.824 mujeres. Respecto de 2002, es posible apreciar que hubo un mayor crecimiento de mujeres que de hombres, con una mínima variación quincenal del 0,2% en las mujeres y un descenso del 7,3% en los hombres. En cuanto a la distribución, en 2017, el 52,1% de la población era femenina, situación similar a 2002, donde el 50,2% de la población eran mujeres, lo que implica una mayor feminización de la comuna.

En otro ámbito, en 2017 vivían en la comuna 5.534 personas adscritas al pueblo mapuche, representando el 29,4% de la población. Con respecto a 2002 se aprecia un cambio significativo, dado que en dicho año la población mapuche correspondía a 3.161 personas, lo que significa un incremento de 2.373 personas (75,1%), casi duplicándose con respecto a 2002. En cuanto a la importancia relativa de la población mapuche, en 2017 el 29,4% de la población se declaró pertenecer al pueblo mapuche, mientras que en 2002 esta declaración representaba el 16,2% de la población comunal.

En lo que se refiere grupos etarios, en 2017 residían en la comuna 3.896 niños de 14 años o menos, 10.957 personas de 15 a 64 años y 3.990 adultos mayores de más de 65 años. Con respecto al año 2002 se aprecian diferencias, ya que la población infantil ha caído (-23,8%), la población adulta ha decrecido levemente (-4,2%) y la población de adultos mayores se ha incrementado en mayor medida (34,0%). En lo que se refiere a la distribución etaria, en 2017 el 20,7% de la población eran niños de 14 años o menos, el 58,1% personas de 15 a 64 años y el 21,2% adultos mayores de más de 65 años. Con respecto al año 2002 se aprecian diferencias en la composición de la población según grupo etario, ya que los niños representaban el 26,2%, aquellos con 15 a 64 años eran el 58,6% y los adultos mayores corresponden al 15,2%. Lo anterior refleja una disminución en la importancia relativa de los niños y un aumento de la presencia de adultos mayores.

Al analizar según el área de residencia, 14.350 personas residían en zonas urbanas y 4.493 personas residen en zonas rurales, observándose un crecimiento del 1,5% de la población urbana entre 2002 y 2017, pero con un descenso en la población rural (16,7%). Finalmente, según el área de residencia se aprecian variaciones menores, ya que en 2017 el 58,1% de las personas residían en zonas urbanas, mientras que en 2002 correspondían al 58,6%, lo que refleja cifras similares de urbanización a lo largo de los años.

Tabla 1. Distribución poblacional según segmentos sociodemográficos en Traiguén, 2002 y 2017.

	Traiguén		Variación 2002 - 2017	
	2002	2017	Relativa (%)	Nominal
<b>Total</b>	<b>19.534</b>	<b>18.843</b>	-3,5%	-691
<b>Sexo</b>				
Hombre	9.734	9.019	-7,3%	-715
Mujer	9.800	9.824	0,2%	24
<b>Pueblos Originarios</b>				
Mapuche	3.161	5.534	75,1%	2.373
<b>Grupo Etario</b>				
0 - 14	5.115	3.896	-23,8%	-1.219
15 - 64	11.442	10.957	-4,2%	-485
65 o más	2.977	3.990	34,0%	1.013
<b>Zona de residencia</b>				
Urbano	14.140	14.350	1,5%	210
Rural	5.394	4.493	-16,7%	-901

Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado, INE.

### 1.1 Índices Analíticos

Al abordar la información referente al Índice de Masculinidad<sup>1</sup>, es posible apreciar que la presencia de mujeres en Traiguén es mayor a la de los hombres, con un Índice de Masculinidad que alcanza al 91,8 mientras que en 2002 era del 99,3 lo que refleja la mayor importancia de la población femenina en la comuna. Dicha situación se replica en La Araucanía.

En segundo lugar, se indica el Índice de Adultos Mayores<sup>2</sup>, que refleja la tasa de recambio de la población más longeva versus la más joven. En relación a esto, se observa que en Traiguén los habitantes mayores de 60 años han aumentado su presencia en la pirámide poblacional. Si bien en el año 2002 la población infantil superaba a los adultos mayores, en 2017 ésta relación se ha estrechado sosteniblemente, y se estima que posterior al 2020 se iguale, o incluso supere, lo que implica que en el futuro la relación entre niños y adultos mayores sea distinta.

También se presenta el Índice de Dependencia Demográfica<sup>3</sup>, que muestra la relación entre la población pasiva y la población activa. En relación a esto, se observa que en 2002 por cada 100 personas de 15 a 60 años había 70 personas pasivas, es decir, dependientes de la labor que las primeras realizan. Si bien se aprecia un aumento de la dependencia entre 2002 y 2017, para el 2030 se proyecta un alza aún mayor de la población pasiva debido al crecimiento de la población más longeva y una reducción en la población de 15 a 60 años, producto de una menor tasa de natalidad. Lo anterior se visualiza al incorporar el porcentaje de niños y adultos mayores, que mientras en 2002 tenía una alta participación la población infantil, en 2017 se ha estrechado y en el futuro se espera que la población más longeva supere a la infantil.

Finalmente, se presenta el Índice de Ruralidad<sup>4</sup>, el cual refleja un descenso de la importancia relativa de la población rural en Traiguén situación que también ha ocurrido en La Araucanía.

<sup>1</sup> Índice de Masculinidad: Número de hombres por cada cien mujeres.

<sup>2</sup> Índice de Adultos Mayores: Número de adultos mayores (60 o más) por cada cien menores de 15 años (niños/as de 0-14 años).

<sup>3</sup> Índice de Dependencia Demográfica: Número de personas menores de 15 y de 60 o más (población pasiva) por cada cien personas de 15 a 59 años de edad (potencialmente activas).

<sup>4</sup> Índice de Ruralidad: Número de personas que residen en zonas rurales por cada 100 personas en zonas urbanas.

Tabla 2. Índices analíticos poblacionales en Traiguén y La Araucanía, 2002 y 2017.

Índices Analíticos	Traiguén		La Araucanía	
	2002	2017	2002	2017
Índice de Masculinidad	99,3%	91,8%	98,1%	94,5%
Índice de Adulto Mayor	58,2%	102,4%	45,4%	83,9%
Índice de Dependencia	70,7%	72,0%	65,6%	62,3%
% de Niños y Jóvenes <sup>5</sup>	26,2%	20,7%	27,2%	20,9%
% de Adultos Mayores <sup>6</sup>	15,2%	21,2%	12,4%	17,5%
Índice de Ruralidad	38,1	31,3	47,8	41,1

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

## 1.2 Pirámides Poblacionales

Como se ha señalado anteriormente, la composición de la población de la comuna de acuerdo a la distribución etaria ha sufrido variaciones relevantes entre 2002 y 2017. Lo anterior se refleja en detalle al visualizar las pirámides poblacionales para dichos años.

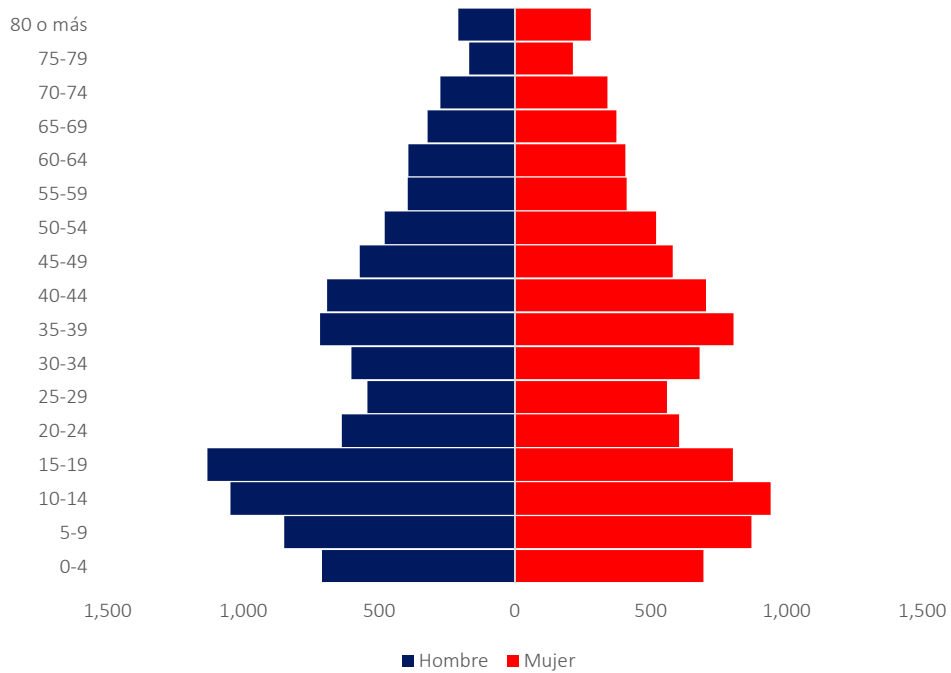
En 2002, se observa una pirámide poblacional progresiva, es decir, que presenta una base ancha reflejo de la presencia de niños y población más joven, frente a grupos etarios de mayor edad que tienen menor presencia, indicando una estructura de población sumamente joven y con expectativas de crecimiento, lo que puede ser indicio del resultado de una tasa de natalidad alta y una mortalidad concentrada en la parte superior producto de la edad. Lo anterior mostraba que, en 2002, Traiguén era una comuna con un gran número de personas que en los próximos años tendría edades más altas, lo que se reafirma en la pirámide poblacional de 2017.

Por su parte, en 2017, se aprecia una pirámide poblacional que pasa de ser estacionaria (en la cual que no hay grandes diferencias entre los distintos grupos etarios del centro, lo que puede ser indicio de tasas de natalidad o la mortalidad similares) a una pirámide poblacional regresiva, que es más ancha en los grupos etarios centrales incrementándose en la parte superior lo que se puede deber al descenso en la natalidad, tasas de mortalidad controladas y mayor esperanza de vida lo que genera un envejecimiento constante de su población, por lo cual se plantea que en el futuro la población comunal comenzará a crecer a tasas más bajas mientras que la población de mayor edad seguirá incrementándose, reduciéndose el recambio generacional.

<sup>5</sup> % de personas de 0 a 14 años con respecto al total de la población.

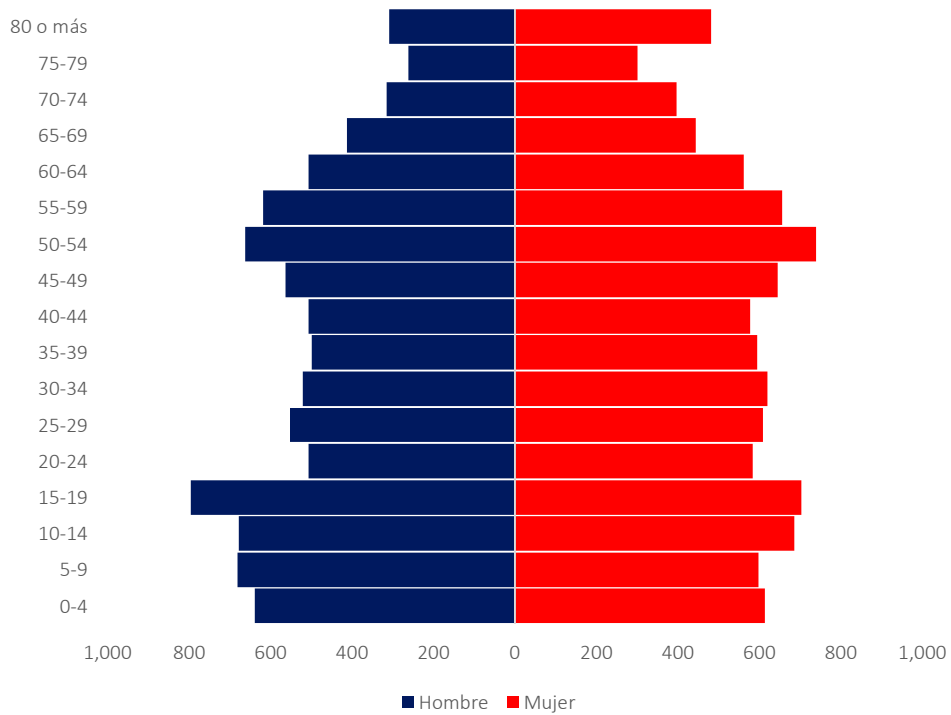
<sup>6</sup> % de personas de 65 años o más con respecto al total de la población.

Gráfico 1. Pirámide poblacional Traiguén según sexo, 2002.



Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002, INE.

Gráfico 2. Pirámide poblacional Traiguén según sexo, 2017.



Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO Abreviado 2017, INE.



### 1.3 Características de la población según sexo

En la comuna hay 9.824 mujeres y 9.019 hombres. Las mujeres representan el 52,1% de la población.

Por grupo etario, en los hombres hay mayor concentración de personas en el tramo de 14 años o menos (22,1%), 15 a 29 años (20,5%) y 45 a 59 años (20,4%), mientras que, en las mujeres, la distribución radica en 60 años o más (22,3% y), 45 a 59 años (20,8%). Lo anterior refleja una concentración de hombres en población más joven mientras que en los hombres se visualiza mayor presencia en tramos etarios más longevos.

En cuanto a la zona de residencia, tanto hombres como mujeres residen en zonas urbanas, existiendo un mayor número de hombres en zonas rurales que de mujeres.

De acuerdo a su parentesco con el jefe de hogar, el 38,7% de los hombres son jefes de hogar, el 31,6% hijos del jefe de hogar y el 8,6% cónyuge. En el caso femenino se aprecian diferencia, ya que el 28,4% son hijas del jefe de hogar, el 28,8% es jefa de hogar y el 25,6% son cónyuges. Lo anterior refleja las diferencias en los roles dentro de los hogares que experimenta cada persona según su sexo.

Por adscripción al pueblo mapuche, el 29,9% de los hombres es mapuche y el 28,9% de las mujeres se declara mapuche.

Por condición de actividad, el 46,4% de los hombres se encuentra trabajando, el 4,0% está buscando trabajo, el 25,6% está inactivo (no buscando trabajo) y el restante es menor de edad. Por el contrario, en el caso femenino, el 27,6% está trabajando, el 2,4% está buscando trabajo y el 48,4% está inactiva, mientras que el restante es menor de edad. Lo anterior refleja las diferencias en la inserción al mercado laboral que enfrentan las mujeres.

Tabla 3. Distribución poblacional de hombres y mujeres de Traiguén según segmentos sociodemográficos, 2017.

Segmento sociodemográfico	Hombre		Mujer	
	Número	%	Número	%
<b>Grupo Etario</b>				
0 – 14	1.996	22,1%	1.900	19,3%
15 – 29	1.853	20,5%	1.898	19,3%
30 – 44	1.526	16,9%	1.794	18,3%
45 – 59	1.843	20,4%	2.043	20,8%
60 o más	1.801	20,0%	2.189	22,3%
<b>Zona de residencia</b>				
Urbano	6.619	73,4%	7.731	78,7%
Rural	2.400	26,6%	2.093	21,3%
<b>Parentesco Jefe de Hogar</b>				
Jefe/a de hogar	3.492	38,7%	2.831	28,8%
Esposo/a o conviviente	778	8,6%	2.511	25,6%
Hijo/a	2.851	31,6%	2.793	28,4%
Otro familiar	1.339	14,8%	1.317	13,4%
No familiar	559	6,2%	372	3,8%
<b>Adscripción pueblo originario</b>				
Mapuche	2.693	29,9%	2.841	28,9%
<b>Condición de actividad</b>				
Menor de 15 años	1.996	22,1%	1.900	19,3%
Ocupados	4.185	46,4%	2.715	27,6%
Desocupados	361	4,0%	235	2,4%
Inactivos	2.305	25,6%	4.757	48,4%
<b>Total</b>	<b>9.019</b>		<b>9.824</b>	

Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado, INE.

#### 1.4 Características de la población según zona de residencia

En la comuna hay 14.535 que viven en zonas urbanas y 4.493 en zonas rurales. Los residentes rurales representan el 23,8% de la población. De acuerdo a su parentesco con el jefe de hogar, tanto en zonas rurales como urbanas en torno al 31%-34% son jefes de hogar.

Por grupo etario, en las zonas urbanas hay mayor concentración de personas en el tramo de 14 años o menos (21%), 60 años o más (21,2%) y 45 a 49 años (20,0%) mientras que, en las zonas rurales, la distribución radica en 45 a 59 años (22,7%), 15 a 29 años (21,1%) y 60 años o más (21,1%).

Por adscripción al pueblo mapuche, el 20,3% de los residentes en zonas urbanas se declara mapuche mientras que, en las zonas rurales, el 58,4% son mapuche, lo que refleja diferencias en la concentración de personas del pueblo mapuche según zona de residencia.

Por condición de actividad, en las zonas rurales, 31,2% se encuentra trabajando, el 2,0% está buscando trabajando, el 43,8% está inactivo y el 19,6% es menor de 15 años. Por el contrario, en las zonas urbanas, el 38,3% está trabajando, el 3,5% está buscando trabajo y el 35,5% está inactiva, mientras que el restante es menor de quince años.

Tabla 4. Distribución poblacional de residentes urbanos y rurales de Traiguén según segmentos sociodemográficos, 2017.

Segmento sociodemográfico	Urbano		Rural	
	Número	%	Número	%
<b>Sexo</b>				
Hombre	6.619	46,1%	2.400	53,4%
Mujer	7.731	53,9%	2.093	46,6%
<b>Grupo Etario</b>				
0 – 14	3.017	21,0%	879	19,6%
15 – 29	2.803	19,5%	948	21,1%
30 - 44	2.624	18,3%	696	15,5%
45 – 59	2.864	20,0%	1.022	22,7%
60 o más	3.042	21,2%	948	21,1%
<b>Parentesco Jefe de Hogar</b>				
Jefe/a de hogar	4.919	34,3%	1.404	31,2%
Esposo/a o conviviente	2.436	17,0%	853	19,0%
Hijo/a	4.417	30,8%	1.227	27,3%
Otro familiar	2.049	14,3%	607	13,5%
No familiar	529	3,7%	402	8,9%
<b>Adscripción pueblo originario</b>				
Mapuche	2.912	20,3%	2.622	58,4%
<b>Condición de actividad</b>				
Menor de 15 años	3.017	21,0%	879	19,6%
Ocupados	5.497	38,3%	1.403	31,2%
Desocupados	507	3,5%	89	2,0%
Inactivos	5.092	35,5%	1.970	43,8%
<b>Total</b>	<b>14.350</b>		<b>4.493</b>	

Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado, INE.

### 1.5 Características de la población según adscripción al pueblo mapuche

En la comuna hay 5.534 mapuche y 12.686 sin adscripción a un pueblo originario. Los mapuche representan el 29,4% de la población. Por adscripción al pueblo mapuche, el 48,7% de los mapuche es hombre y el 51,3% son mujeres. Lo anterior es similar en la población sin adscripción.

Por grupo etario, en los mapuche hay mayor concentración de personas en el tramo de 14 años o menos (26,9%), 15 a 29 años (21,2%) y 30 a 44 años (18,7%), mientras que, en las personas sin adscripción, el 24,4% tiene más de 60 años y el 21,8% entre 45 a 59 años.

En cuanto a la zona de residencia, el 47,4% de los mapuche reside en zonas rurales, mientras que aquellos sin adscripción, sólo el 13,1% reside en zonas rurales.

De acuerdo a su parentesco con el jefe de hogar, el 29,4% de los mapuche son jefes de hogar, el 39,7% hijos del jefe de hogar y el 17,1% cónyuge.

Por condición de actividad, el 36% de los mapuche se encuentra trabajando, el 3,6% está buscando trabajando, el 35,4% está inactivo (no buscando trabajando) y el 25% es menor de quince años.

Tabla 5. Distribución poblacional de población mapuche y sin pertenencia a pueblo originario de Traiguén según segmentos sociodemográficos, 2017.

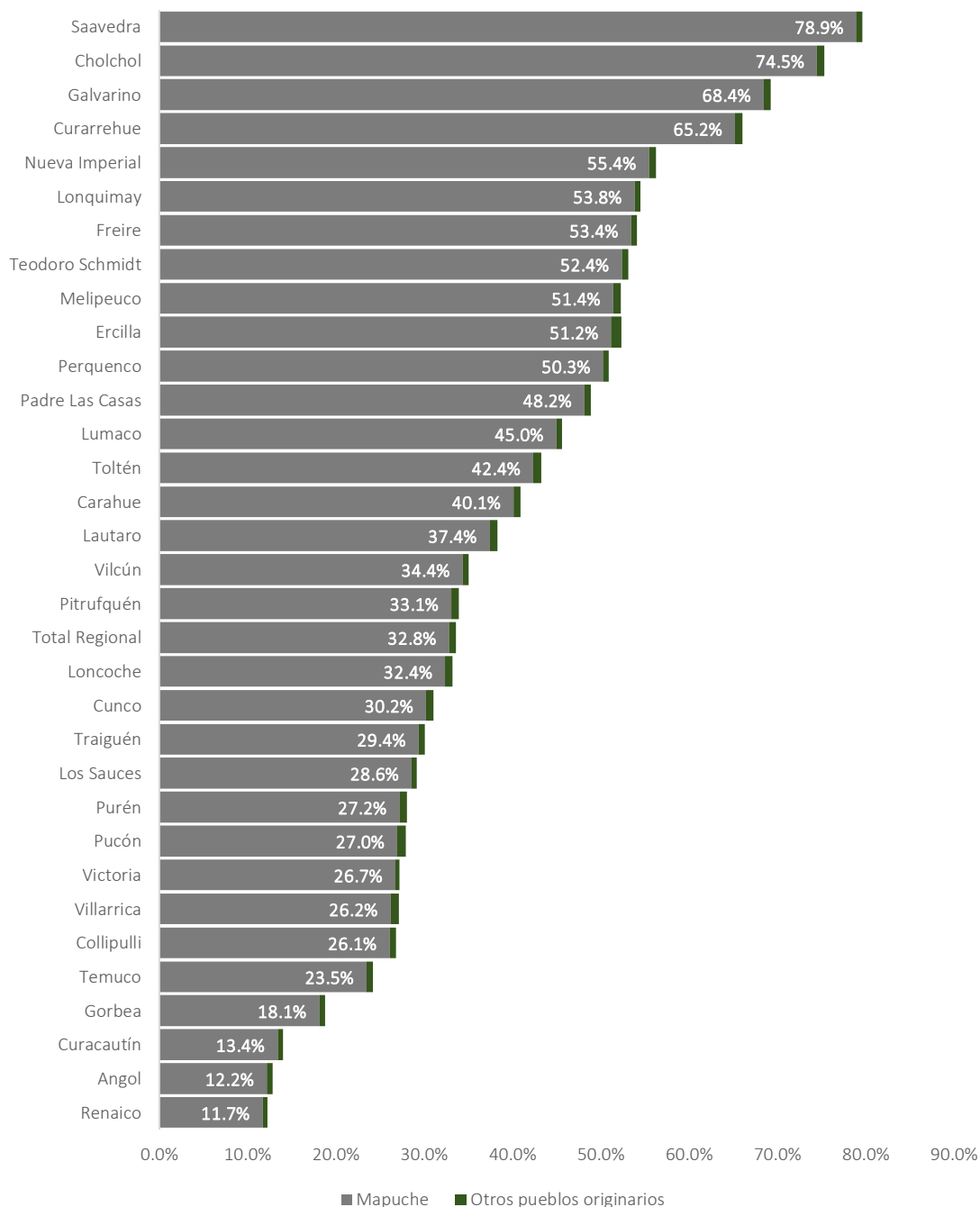
Segmento sociodemográfico	Mapuche		No pertenece a pueblo originario	
	Número	%	Número	%
<b>Sexo</b>				
Hombre	2.693	48,7%	6.005	47,3%
Mujer	2.841	51,3%	6.681	52,7%
<b>Grupo Etario</b>				
0 - 14	1.491	26,9%	2.164	17,1%
15 - 29	1.172	21,2%	2.472	19,5%
30 - 44	1.037	18,7%	2.191	17,3%
45 - 59	1.027	18,6%	2.764	21,8%
60 o más	807	14,6%	3.095	24,4%
<b>Zona de residencia</b>				
Urbano	2.912	52,6%	11.024	86,9%
Rural	2.622	47,4%	1.662	13,1%
<b>Parentesco Jefe de Hogar</b>				
Jefe/a de hogar	1.698	30,7%	4.513	35,6%
Esposo/a o conviviente	909	16,4%	2.307	18,2%
Hijo/a	1.974	35,7%	3.480	27,4%
Otro familiar	728	13,2%	1.708	13,5%
No familiar	225	4,1%	678	5,3%
<b>Condición de actividad</b>				
Menor de 15 años	1.491	26,9%	2.164	17,1%
Ocupados	1.813	32,8%	4.963	39,1%
Desocupados	172	3,1%	414	3,3%
Inactivos	1.973	35,7%	4.981	39,3%
<b>Total</b>	<b>5.534</b>		<b>12.686</b>	

Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado, INE.

### 1.6 Comparativo Población mapuche

En términos comparativos, la comuna de Traiguén se posiciona en el 21º lugar en cuanto a concentración de pueblo mapuche en el total de la población con el 30,1% de población adscrita a un pueblo originario, siendo el 29,4% adscrito al pueblo mapuche.

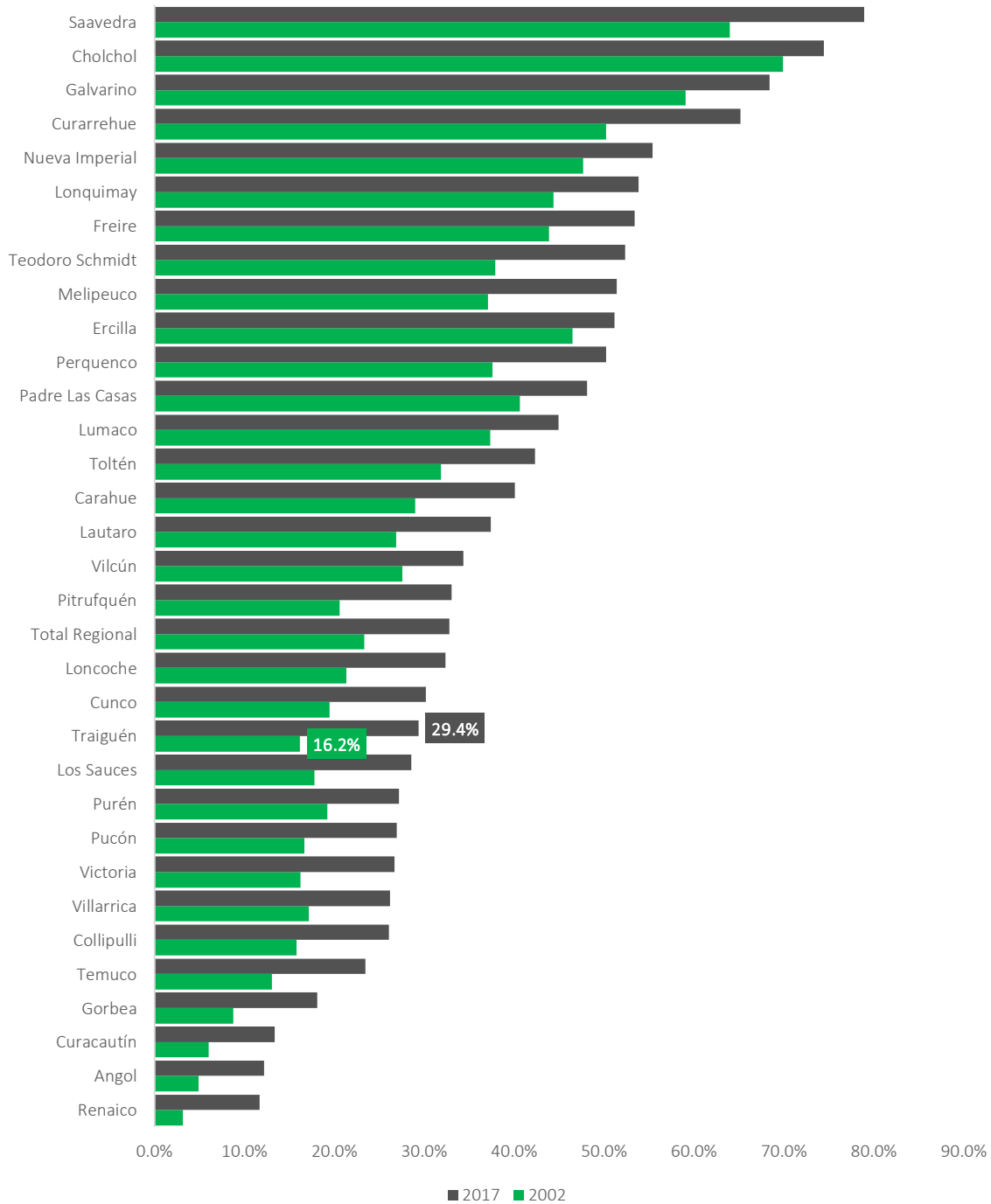
Gráfico 3. Porcentaje de población perteneciente a pueblo originario según comuna en La Araucanía, 2017.



Fuente: CENSO abreviado, 2017.

En cuanto a los cambios respecto a 2002, se observa que, en dicho año, la comuna se posiciona en el 26º lugar con el 16,2% de población adscrita al pueblo mapuche, situación que crece en el año 2017 ocupándose en el 21º lugar. Tanto en 2002 como en 2017, las comunas con menor presencia de personas adscritas al pueblo mapuche corresponden a Gorbea, Curacautín, Angol y Renaico.

Gráfico 4. Variación del porcentaje de población perteneciente a pueblo mapuche según comuna en La Araucanía, 2002 - 2017.



Fuente: CENSO abreviado, 2017.

Finalmente, en términos nominales, la comuna de Traiguén, en 2002 se posiciona en el 24° lugar mientras que en 2017 se encuentra en el 19° lugar. A su vez, entre 2002 y 2017, la comuna de Traiguén se posiciona como la 15° en cuanto al crecimiento de población mapuche con 2.373 personas.

Tabla 6. Variación del número y porcentaje de población adscrita a pueblo mapuche según comuna en La Araucanía, 2002 - 2017.

Comuna	2002		2017		Variación 2002 - 2007	
	Nº Mapuche	%	Nº Mapuche	%	Nominal	Relativa (%)
Temuco	32.014	13,0%	66.293	23,5%	34.279	107,1%
Traiguén	24.404	40,6%	36.655	48,2%	12.251	50,2%
Nueva Imperial	14.301	47,7%	18.023	55,4%	3.722	26,0%
Villarrica	7.817	17,2%	14.528	26,2%	6.711	85,9%
Lautaro	8.662	26,9%	14.220	37,4%	5.558	64,2%
Freire	10.638	43,9%	13.146	53,4%	2.508	23,6%
Carahue	7.457	29,0%	9.842	40,1%	2.385	32,0%
Saavedra	8.986	64,0%	9.827	78,9%	841	9,4%
Vilcún	6.199	27,6%	9.673	34,4%	3.474	56,0%
Victoria	5.433	16,2%	9.138	26,7%	3.705	68,2%
Cholchol	7.038	69,9%	8.649	74,5%	1.611	22,9%
Pitrufquén	4.533	20,6%	8.215	33,1%	3.682	81,2%
Galvarino	7.440	59,1%	8.211	68,4%	771	10,4%
Teodoro Schmidt	5.876	37,9%	7.880	52,4%	2.004	34,1%
Pucón	3.526	16,7%	7.689	27,0%	4.163	118,1%
Loncoche	4.923	21,4%	7.644	32,4%	2.721	55,3%
Angol	2.394	4,9%	6.484	12,2%	4.090	170,8%
Collipulli	3.538	15,8%	6.411	26,1%	2.873	81,2%
<b>Traiguén</b>	<b>3.161</b>	<b>16,2%</b>	<b>5.534</b>	<b>29,4%</b>	<b>2.373</b>	<b>75,1%</b>
Lonquimay	4.546	44,4%	5.518	53,8%	972	21,4%
Cunco	3.647	19,5%	5.297	30,2%	1.650	45,2%
Curarrehue	3.410	50,3%	4.882	65,2%	1.472	43,2%
Lumaco	4.261	37,4%	4.293	45,0%	32	0,8%
Toltén	3.578	31,9%	4.118	42,4%	540	15,1%
Ercilla	4.202	46,5%	3.957	51,2%	-245	-5,8%
Perquenco	2.424	37,6%	3.471	50,3%	1.047	43,2%
Purén	2.472	19,2%	3.203	27,2%	731	29,6%
Melipeuco	2.090	37,1%	3.155	51,4%	1.065	51,0%
Gorbea	1.340	8,8%	2.611	18,1%	1.271	94,9%
Curacautín	1.021	6,0%	2.332	13,4%	1.311	128,4%
Los Sauces	1.349	17,8%	2.076	28,6%	727	53,9%
Renaico	290	3,2%	1.199	11,7%	909	313,4%
<b>Total Regional</b>	<b>202.970</b>	<b>23,3%</b>	<b>314.174</b>	<b>32,8%</b>	<b>111.204</b>	<b>54,8%</b>

Fuente: CENSO abreviado, 2017.

## 1.7 Antecedentes migratorios

### Lugar de nacimiento

En el año 2017, del total de residentes en la comuna, el 62,8% corresponde a habitantes que nacieron en la propia comuna, mientras que el 34,1% son personas que nacieron en otras comunas. En otro proceso de migración, el 0,4% de los habitantes eran extranjeros.

Respecto de 2002, se visualizan algunos cambios. En primer lugar, decreció el número de habitantes que nacieron en la comuna y que residen en ella (-8,2%). A su vez, creció levemente el número de habitantes que nacieron en otras comunas (2%).

En 2017, del total de residentes que nacieron en otras comunas, 1.556 nacieron en Temuco (24,2%), 601 en Santiago (9,3%), 352 en Galvarino (5,5%), 278 en Victoria (4,3%) y 273 en Purén (4,2%). Estas cinco comunas representan el 47,6% de los residentes que nacieron en otra comuna.

Tabla 7. Distribución de la población de Traiguén según lugar de nacimiento, 2002 y 2017.

Lugar de Nacimiento	Número de personas		Variación 2002 - 2017	
	2002	2017	Relativa (%)	Nominal
En esta comuna	12.894	11.839	-8,2%	-1.055
En otra comuna	6.308	6.433	2,0%	125
En otro país	42	70	66,7%	28
Sin información	290	501		
<b>Total</b>	<b>19.534</b>	<b>18.843</b>	<b>-3,5%</b>	<b>-691</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

## Residencia hace 5 años

En el año 2017, del total de residentes en la comuna, el 74,7% residía hace 5 años en la propia comuna, mientras que el 13,9% residía en otras comunas y el 0,3% vivía en el extranjero. En 2002, se evidencia una distribución similar, es decir, el 78,5% residía hace 5 años en la misma comuna, el 12,3% en otra comuna y el 0,1% en el extranjero.

Respecto de 2002, se visualizan algunos cambios. En primer lugar, decreció el número de habitantes que vivían en la misma comuna (-1.254) lo que reflejaría que los actuales ciudadanos estarían migrando de la comuna. A su vez, creció levemente el número de habitantes que residían en otras comunas.

En 2017 las comunas de residencia corresponden a 424 de Santiago (16,2%), 243 de Lumaco (9,3%), 215 de Temuco (8,2%), 137 de Angol (5,2%) y 112 de Victoria (4,3%). Estas diez comunas representan el 43,3% de la migración interna en los últimos 5 años.

Tabla 8. Distribución poblacional de Traiguén según lugar de residencia hace 5 años, 2002 y 2017.

Lugar de residencia hace 5 años	Número de personas		Variación 2002 - 2017	
	2002	2017	Relativa (%)	Nominal
En esta comuna	15.329	14.075	-8,2%	-1.254
En otra comuna	2.403	2.610	8,6%	207
En otro país	27	55	103,7%	28
Aún no nacía	1.404	1.253	-10,8%	-151
Ignorado	371	850		
<b>Total</b>	<b>19.534</b>	<b>18.843</b>	<b>-3,5%</b>	<b>-691</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.



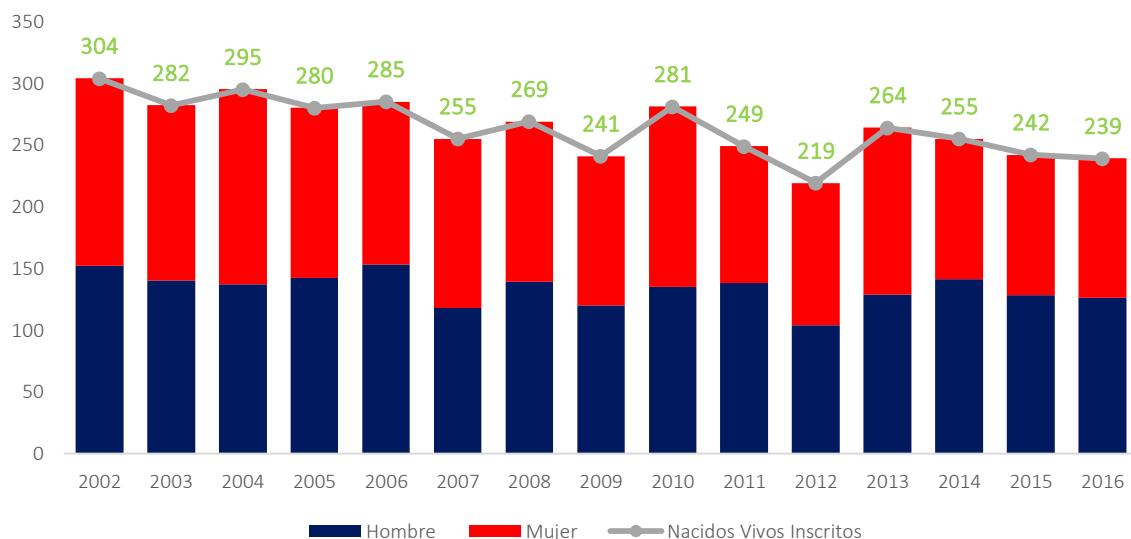
## 1.8 Estadísticas vitales

### Nacimientos

En Traiguén entre 2002 y 2016 se registraron 3.960 nacimientos con un promedio anual de 264 nacimientos por años. Destaca el año 2002 como el año con mayor número de nacimientos en este período (304), seguido por 2004 y 2003. Se aprecia además que entre 2010-2012 se redujo el número de nacimientos considerablemente, elevándose el número en 2013 pero con cifras que han ido decreciendo a lo largo de los años hasta 2016.

A su vez, se visualiza que en este período nacieron 2.002 hombres y 1.958 mujeres, lo que implica una mayor proporción de varones (50,6%) que de mujeres (49,4%).

Gráfico 5. Evolución de nacimientos en Traiguén según sexo, 2002 - 2016.



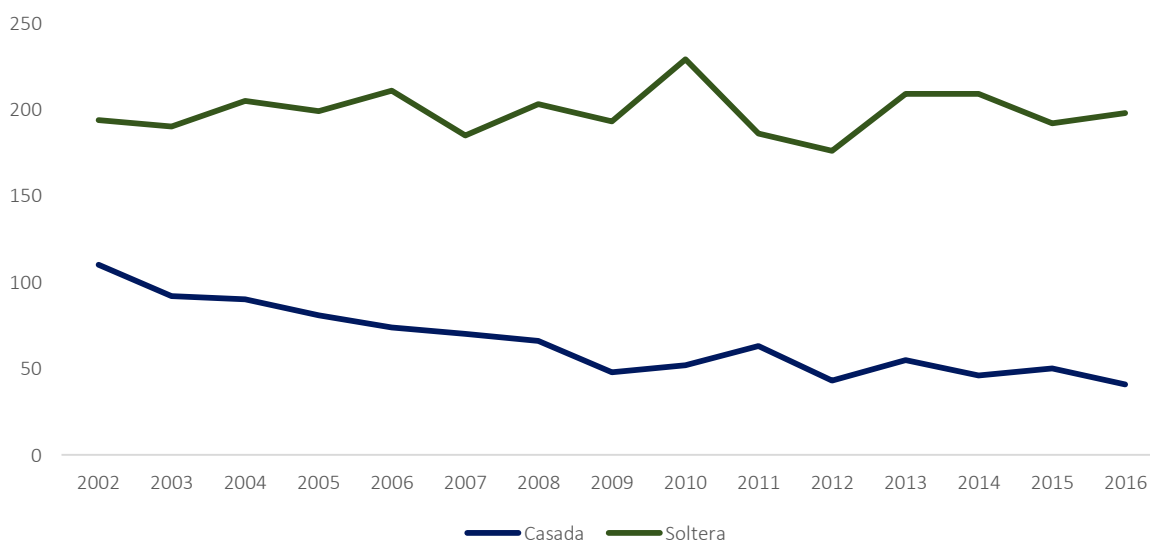
Fuente: Elaboración propia con base en Anuario de Estadísticas Vitales, INE.

### Según estado civil de la madre

En lo relacionado al estado civil de la madre, se aprecia en el gráfico 5 diferencias significativas en la relación sentimental que tienen las madres al momento de tener hijos.

A inicios de la década del 2000, tanto en 2002 como en 2003 las diferencias eran más acotadas, sin embargo, a lo largo de los años los nacimientos de hijos de madres solteras comienzan a crecer significativamente, mientras que los nacimientos de madres casadas crecen a cifras cada vez más bajas. Es así que, en 2002, la proporción de nacimientos de mujeres solteras era del 63,8% mientras que en 2016 dicha cifra asciende al 82,8%. Entre 2002 y 2016 nacieron 2.979 niños de mujeres solteras y 981 de mujeres casadas.

Gráfico 6. Evolución de nacimientos en Traiguén según estado civil de la madre, 2002 - 2016.



Fuente: Elaboración propia con base en Anuario de Estadísticas Vitales, INE.

### Según grupo etario de la madre

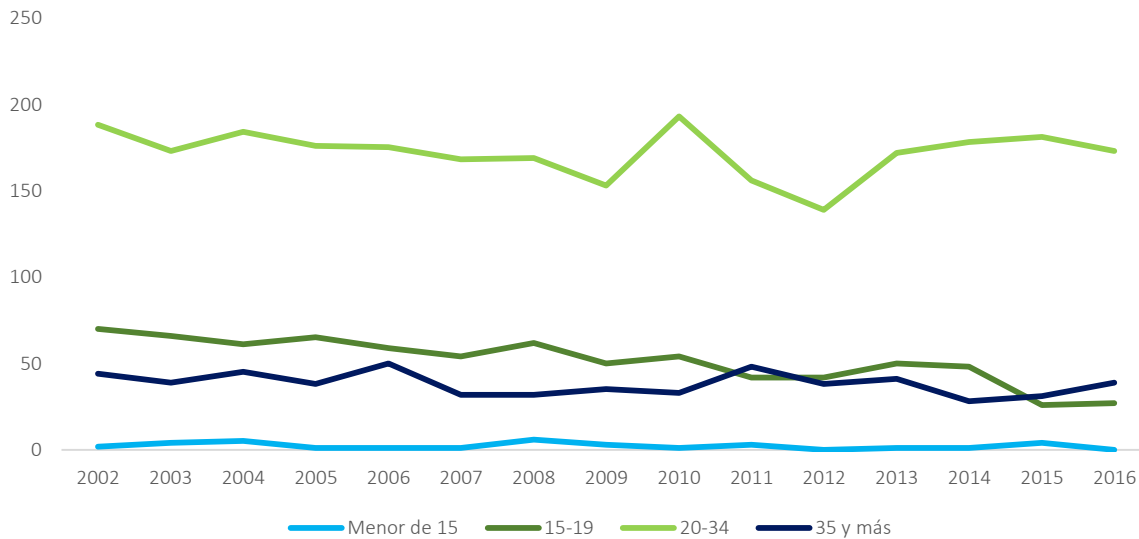
Respecto de la edad que poseen las madres cuando tienen hijos, se aprecia una tendencia que se ha mantenido a lo largo de los años, dando cuenta de que gran parte de los nacimientos provienen de las mujeres tienen entre 20 y 34 años.

En segundo y tercer lugar, se encuentran las mujeres de 15 a 19 años y 35 años o más respectivamente. En el primer segmento se aprecia una tendencia estable a la baja descendiendo significativamente en 2015 y 2016, mientras que los nacimientos de mujeres de 30 años o más han comenzado a crecer en los últimos años lo que se explica por la postergación de la maternidad en las mujeres.

Finalmente, se aprecia el bajo número de nacimientos de mujeres menores de 15 años.

En 2016, el 72,4% de los nacimientos fue de madres de 20 a 34 años, el 16,3% de madres de 35 años o más, el 11,9% de mujeres de 15 a 19 años. Asimismo, no se registraron nacimientos provenientes de mujeres de menos de 15 años.

Gráfico 7. Evolución de nacimientos en Traiguén según grupo etario de la madre, 2002 - 2016.



Fuente: Elaboración propia con base en Anuario de Estadísticas Vitales, INE.

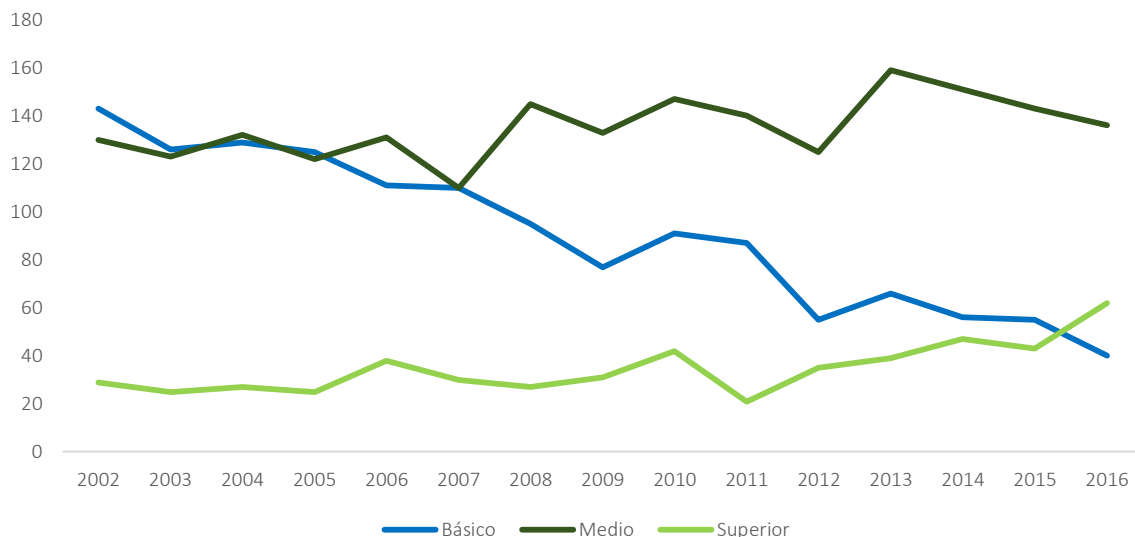
### Según nivel educacional de la madre

Respecto del nivel educacional que poseen las mujeres al momento de tener un hijo se aprecian algunos cambios en las tendencias de los últimos años. En primer lugar, se posicionan los nacimientos de mujeres con estudios medios, seguido por aquellas con estudios superiores y en tercer lugar aquellas que poseen estudios de enseñanza básica.

Respecto de los cambios de composición, se observa que los nacimientos de mujeres con estudios medio se habían mantenido estable hasta 2014, donde comienzan a descender. Por su parte, los nacimientos en mujeres con estudios superiores han presentado una tasa de crecimiento constante, mientras que se observa un menor número de nacimientos provenientes de mujeres con estudios básicos.

En términos comparativos, en 2002 el 59,8% de los nacimientos proviene de mujeres con estudios básicos, el 54,4% con estudios medios y el 12,1% con estudios superiores, mientras que, en 2016, el 56,9% de los nacimientos provinieron de mujeres con estudios medios, el 25,9% de mujeres con educación superior y el 16,7% con estudios básicos.

Gráfico 8. Evolución de nacimientos en Traiguén según nivel educacional de la madre, 2002 - 2016.



Fuente: Elaboración propia con base en Anuario de Estadísticas Vitales, INE.

Anteriormente se presentaron las cifras de nacimientos de las mujeres residentes de la comuna, sin embargo, se aprecia que a lo largo de los años, los nacimientos de los niños se está produciendo fuera de la comuna, es así, como en 2016, el 29,7% de los nacimientos de niños de la comuna se realizaron en la comuna.

En cuanto a la importancia de la comuna en el total de nacimientos de la región, se aprecia que dicha proporción ha caído, lo que refleja la presencia de la comuna en la región. En 2002, del total de nacimientos en la región, el 1,6% son residentes de Traiguén, mientras que en 2016 dicha cifra correspondía al 1,2%.

Tabla 9. Número de nacimientos en Traiguén según residencia de la persona e importancia relativa a nivel regional, 2006 - 2016.

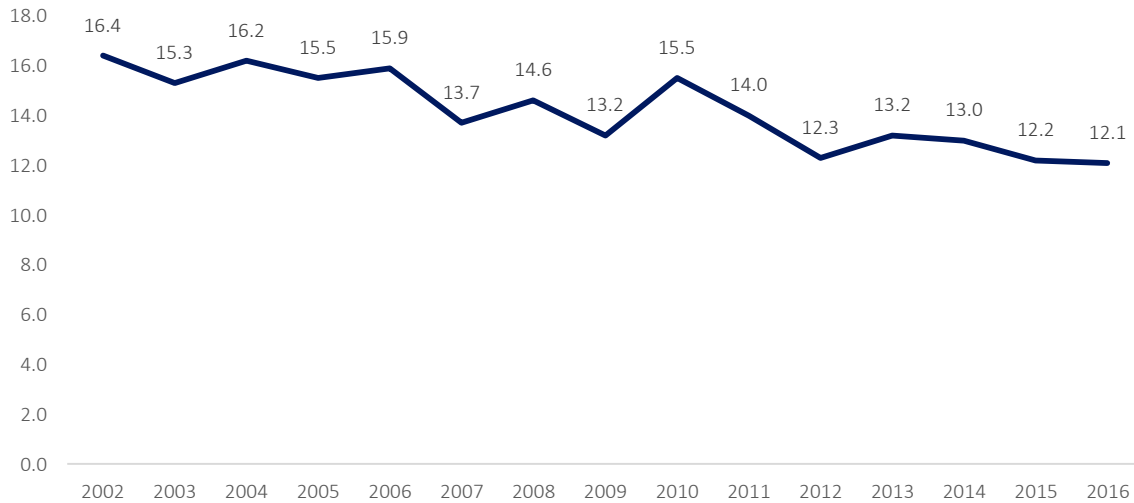
Año	Nacimientos en la comuna	Nacimientos de los residentes	% de nacimientos de los residentes en la comuna	% de la región
2006	295	285	103,5%	1,5%
2007	189	255	74,1%	1,4%
2008	151	269	56,1%	1,5%
2009	99	241	41,1%	1,3%
2010	153	281	54,4%	1,5%
2011	126	249	50,6%	1,4%
2012	103	219	47,0%	1,2%
2013	117	264	44,3%	1,3%
2014	104	255	40,8%	1,3%
2015	78	242	32,2%	1,2%
2016	71	239	29,7%	1,2%

Fuente: Elaboración propia con base en Anuario de Estadísticas Vitales, INE.

## Tasa de natalidad

Un indicador referente a los nacimientos corresponde a la tasa de natalidad<sup>7</sup>. Entre 2002 y 2016 se aprecia una tasa de natalidad que ha ido descendiendo de forma sostenible, dado que en 2002 la tasa de natalidad era de 16,4 mientras que en 2016 corresponde a 12,1. Con respecto a La Araucanía se aprecia una sincronía, es decir, que presenta tasas menores a lo largo de los años.

Gráfico 9. Evolución tasa de natalidad en Traiguén, 2002 - 2016.



Fuente: Elaboración propia con base en Anuario de Estadísticas Vitales, INE.

<sup>7</sup> Número de nacidos vivos por cada 100.000 habitantes.

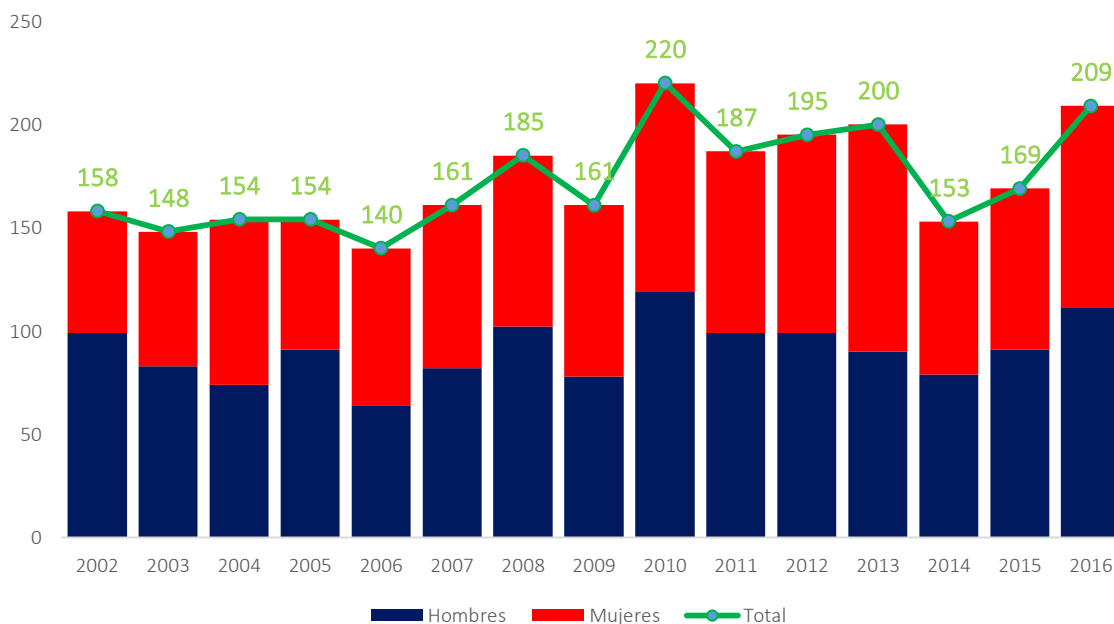
## Defunciones

Otro elemento importante para la comuna corresponde al número de defunciones de los habitantes de ella. Es así, que en el gráfico 9 se visualizan las defunciones de residentes de Traiguén entre 2002 y 2016.

En primer lugar, entre 2002 y 2016 se produjeron 2.594 defunciones de residentes de la comuna. En segundo lugar, se aprecia que entre 2010 y 2016 el número defunciones creció en gran medida en comparación al año anterior.

Respecto de la distribución por sexo, en dicho período murieron 1.361 hombres y 1.233 mujeres, lo que implica que el 52,5% de las defunciones ocurrieron en hombres. Dicha proporción es una tendencia que se replica a lo largo de los años con una mayor proporción de defunción masculina que femenina, con excepción de los años 2004, 2006, 2009 y 2013.

Gráfico 10. Evolución número de defunciones en Traiguén según sexo, 2002 - 2016.

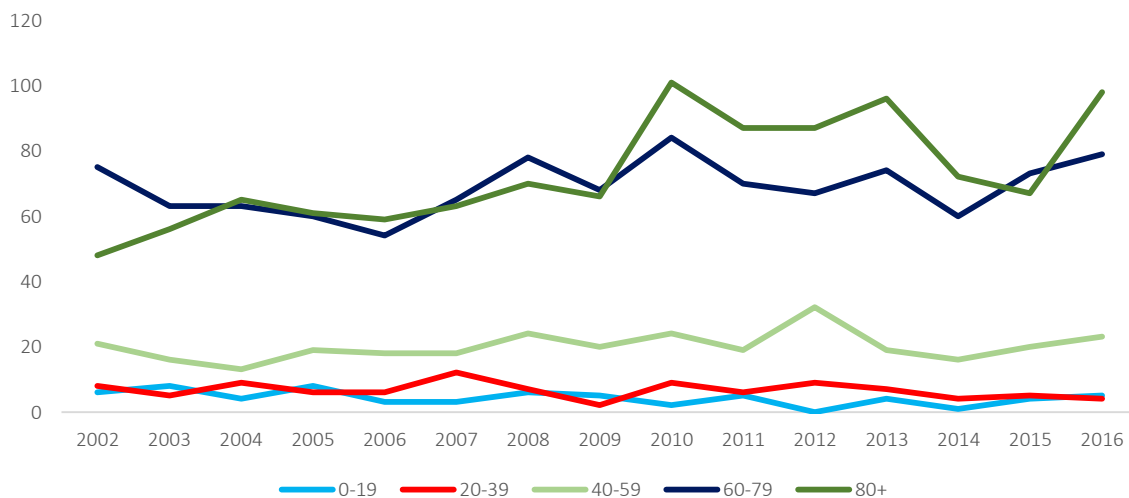


Fuente: Elaboración propia con base en Anuario de Estadísticas Vitales, INE.

## Por grupo etario

Respecto de los grupos etarios, se aprecia que las defunciones ocurren en las personas con mayor edad, siendo los principales los grupos etarios de 60 a 79 años y de 80 años o más. En tercer lugar, se ubican las personas con 45 a 59 años.

Gráfico 11. Evolución número de defunciones en Traiguén según grupo etario, 2002 - 2016.

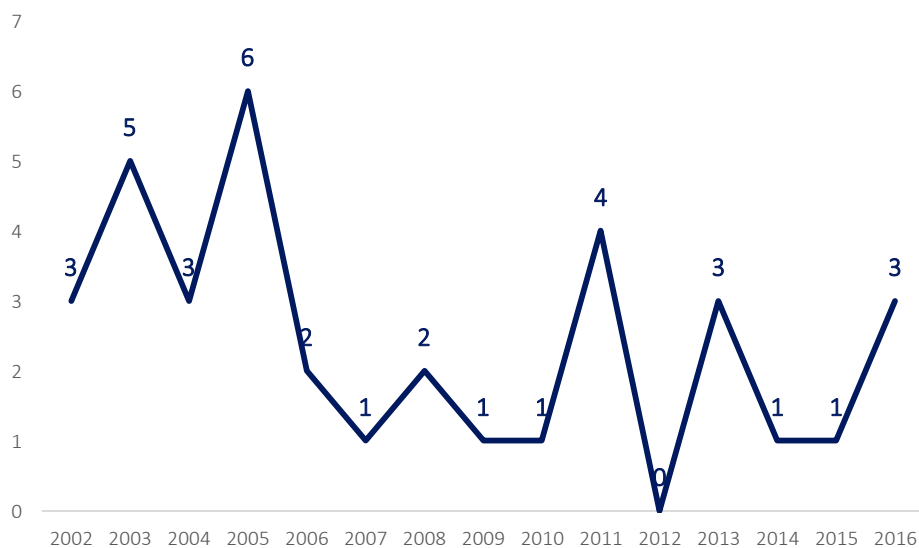


Fuente: Elaboración propia con base en Anuario de Estadísticas Vitales, INE.

## Defunciones fetales menores a un año

Finalmente, se presentan las defunciones fetales ocurridas en Traiguén. Entre 2002 y 2015 ocurrieron 36 defunciones fetales de menores de un año. Destacan 2005 y 2011 con un alto número de defunciones fetales.

Gráfico 12. Evolución número de defunciones fetales menores a un año en Traiguén, 2002 - 2016.



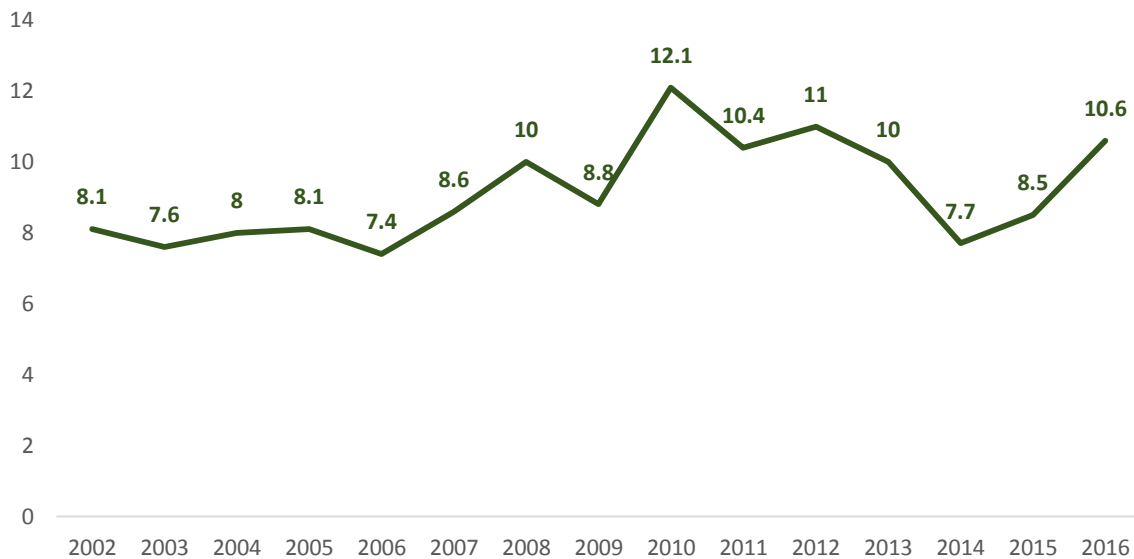
Fuente: Elaboración propia con base en Anuario de Estadísticas Vitales, INE.

## Tasas de mortalidad

### Tasa de mortalidad adulta

En lo que respecta a indicadores analíticos, uno de los relacionados a defunciones corresponde a la tasa de mortalidad<sup>8</sup>. Entre 2002 y 2016 la tasa de mortalidad de Traiguén es menor a la visualizada en La Araucanía.

Gráfico 13. Evolución tasa de mortalidad en Traiguén, 2002 - 2016.



Fuente: Elaboración propia con base en Anuario de Estadísticas Vitales, INE.

<sup>8</sup> Número de defunciones por cada 1.000 habitantes.



## 2. ANTECEDENTES SOCIALES

### 2.1 Características de la vivienda y hogares

En Traiguén, en el año 2017 había 7.257 viviendas, de las cuales 7.052 son casas, 16 son departamentos en edificio, 16 son piezas en casas antiguas y 112 mejoras y mediaguas.

Con respecto a 2002, hubo un alza de 1.502 viviendas (29,5%), lo que se debe principalmente a la construcción de 1.606 casas. Asimismo, en términos de importancia relativa, en 2017 las casas corresponden al 97,2% de las viviendas, mientras que, en 2002, las casas representaban el 94,6%.

En lo relacionado a la zona de ubicación de las viviendas, en 2017, 5.647 viviendas se encontraban en zonas urbanas y 1.610 en zonas rurales. Respecto de la importancia relativa, en 2002 el 74,0% de las viviendas estaban en zonas urbanas mientras que en 2017 el 77,8% se ubicaba en zonas urbanas lo que refleja la urbanización de la comuna.

En cuanto a variación quincenal, las viviendas en zonas urbanas aumentaron en 1.388 mientras que en las zonas rurales crecieron en 114 viviendas.

Tabla 10. Distribución número de viviendas según tipología y zona de ubicación en Traiguén, 2002 y 2017.

Viviendas	N° de Viviendas		Variación 2002 - 2017	
	2002	2017	Relativa (%)	Nominal
<b>Total viviendas</b>	<b>5.755</b>	<b>7.257</b>	<b>26,10%</b>	<b>1.502</b>
<b>Tipo de Vivienda</b>				
Casa	5.446	7.052	29,5%	1.606
Departamento en edificio	19	16	-15,8%	-3
Piezas en casa antigua o conventillo	36	16	-55,6%	-20
Mejora, mediagua	176	112	-36,4%	-64
Otros <sup>9</sup>	78	61	-21,8%	-17
<b>Zona de residencia</b>				
Urbano	4.259	5.647	32,6%	1.388
Rural	1.496	1.610	7,6%	114

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

<sup>9</sup> Vivienda tradicional indígena (ruka), móvil (carpa, casa rodante o similar), vivienda colectiva, operativo en calles, otro tipo de viviendas particular.

## Calidad de la vivienda

En 2017, de las viviendas con información<sup>10</sup> un total de 4.571 viviendas contaban con tabique forrado (63%) como material de construcción para las paredes. Le siguen 1.166 viviendas con paredes construidas por albañilería (16,1%).

Respecto a 2002 se aprecia un aumento de todos los tipos de construcción, con un alza de 1.381 viviendas con tabiquería (43,3%) y 114 con viviendas con paredes de albañilería (10,8%), lo que refleja la importancia de viviendas con paredes de estos materiales.

Tabla 11. Número de viviendas según material de construcción de las paredes en Traiguén, 2002 y 2017.

Material de construcción de las paredes	N° de Viviendas		Variación 2002 - 2017	
	2002	2017	Relativa (%)	Nominal
Tabique forrado por ambas caras o sólo externo (madera o acero)	3.190	4.571	43,3%	1.381
Albañilería: bloque de cemento, piedra o ladrillo	1.052	1.166	10,8%	114
Hormigón armado	383	330	-13,8%	-53
Otros <sup>11</sup>	647	164	-74,7%	-483
Sin información	483	1.026		
<b>Total</b>	<b>5.755</b>	<b>7.257</b>	<b>26,1%</b>	<b>1.502</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

Respecto del tipo de material de construcción de los techos, se aprecia que en 2017 había 5.494 viviendas con techos elaborados con planchas metálicas (75,7%) y 684 con tejas o tejuelas (9,4%). Con respecto a 2002, se aprecia un alza de 1.462 las viviendas con techos de planchas metálicas.

Tabla 12. Número de viviendas según material de construcción del techo en Traiguén, 2002 y 2017.

Material de construcción del techo	N° de Viviendas		Variación 2002 - 2017	
	2002	2017	Relativa (%)	Nominal
Planchas metálicas de zinc, cobre, etc. o fibrocemento	4.032	5.494	36,3%	1.462
Tejas o tejuelas de arcilla, metálicas, de cemento, de madera, asfálticas o plásticas	1.186	684	-42,3%	-502
Otros <sup>12</sup>	54	47	-13,0%	-7
Sin información	483	1.032		
<b>Total</b>	<b>5.755</b>	<b>7.257</b>	<b>26,1%</b>	<b>1.502</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

En lo referido al material de construcción de los pisos de las viviendas se visualiza que 5.513 viviendas poseen pisos de radier o vigas de madera recubiertos de diversos materiales (76%), seguido por los pisos con baldosa de cemento. Respecto de 2002, se incrementó en 920 viviendas con pisos de radier o vigas de madera recubierto con distintos materiales y en 515 las viviendas con pisos hechos de baldosa de cemento.

<sup>10</sup> Para el año 2017, existen diferencias entre el número de viviendas totales y el número total de viviendas con información respecto a la materialidad de las viviendas. Esto se debe a que no se consideran 984 viviendas, que se distribuyen en: 407 viviendas con moradores ausentes, 435 viviendas en venta, para arriendo, abandonada u otro, 142 viviendas de temporada y 14 viviendas colectivas. Además, se incluyen diferencias por cada tipo de material debido a viviendas sin información.

<sup>11</sup> 2017: Adobe, barro, quincha u otro artesanal tradicional y materiales precarios (lata, plásticos, etc.)

2015: Internit, adobe, barro empajado, desechos (lata, cartones, plásticos, etc.)

<sup>12</sup> 2017: Fonolita, paja, cartón, totora, materiales precarios (lata, cartón, plásticos), sin cubierta sólida de techo.

2015: Fibra de vidrio/femocolor, fonolita, paja embarrada, desechos (lata, cartón, etc.)

Tabla 13. Número de viviendas según material de construcción del piso en Traiguén, 2002 y 2017.

Material de construcción del piso	N° de Viviendas		Variación 2002 - 2017	
	2002	2017	Relativa (%)	Nominal
Parquet, piso flotante, cerámico, madera, alfombra, flexit, cubrepiso u otro similar, sobre radier o vigas de madera	4.593	5.513	20,0%	920
Baldosa de cemento	165	680	312,1%	515
Otros <sup>13</sup>	514	20	-96,1%	-494
Sin información	483	1.044		
<b>Total</b>	<b>5.755</b>	<b>7.257</b>	<b>26,1%</b>	<b>1.502</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

Finalmente, en lo relacionado a la forma de captación del agua pública, en 2017 había 4.966 viviendas con acceso a agua a través de la red pública (68,4%), 702 viviendas con acceso mediante pozo o noria (9,7%) y 181 viviendas recibiendo agua a través de camiones aljibe<sup>14</sup> (3,9%). Con respecto a 2002, creció el número de viviendas con acceso a la red pública, mientras que se redujeron las viviendas que acceden a agua a través de pozos y ríos o vertientes.

Tabla 14. Número de viviendas en Traiguén según forma de acceso a agua potable, 2002 y 2017.

Forma de acceso a agua potable	N° de Viviendas		Variación 2002 - 2017	
	2002	2017	Relativa (%)	Nominal
Red pública	4.006	4.966	24,0%	960
Pozo o noria	802	702	-12,5%	-100
Río, vertiente, estero, canal, lago, etc.	464	267	-42,5%	-197
Camión aljibe		281		281
Sin información	483	1.041		
<b>Total</b>	<b>5.755</b>	<b>7.257</b>	<b>26,1%</b>	<b>1.502</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

<sup>13</sup> 2017: Radier sin revestimiento, capa de cemento sobre tierra, tierra.  
2015: Plásticos (flexit, linóleo, etc.), radier, tierra.

<sup>14</sup> De acuerdo a las cifras provistas por el municipio, las viviendas que se asisten a través de la entrega de agua por camiones aljibes alcanza el orden de 500.

## Hogares

En 2017, en Traiguén había 6.323 hogares. Según la tipología de hogares<sup>15</sup>, 3.308 correspondían a hogares nucleares (52,3%), 1.276 a hogares unipersonales (20,2%), 1.214 eran hogares extensos (19,2%) y 401 hogares sin núcleo (6,3%).

Respecto a 2002 se aprecian algunas diferencias. Es así que en 2002 los hogares unipersonales representaban el 12,6% mientras que en 2017 ascendieron al 20,2%. A su vez, se mantuvo la importancia de los hogares nucleares con un 52,3% en 2002 y 2017 mientras se reducen los hogares extensos, variando del 24,2% en 2002 al 19,2% en 2017.

Finalmente, los hogares unipersonales se incrementaron en 589 hogares, lo que representa casi el doble de los que se encontraban en 2002. Asimismo, los hogares nucleares crecieron en 448 hogares.

Tabla 15. Número de hogares según tipología en Traiguén, 2002 y 2017.

Tipo de hogar	N° de Hogares		Variación 2002 - 2017	
	2002	2017	Relativa (%)	Nominal
Hogar unipersonal	687	1.276	85,7%	589
Hogar nuclear	2.860	3.308	15,7%	448
Hogar extenso	1.325	1.214	-8,4%	-111
Hogar sin núcleo	406	401	-1,2%	-5
Hogar compuesto		124		124
Completo	190			-190
<b>Total</b>	<b>5.468</b>	<b>6.323</b>	<b>15,6%</b>	<b>855</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

<sup>15</sup> El hogar unipersonal tiene como único integrante a la jefatura del hogar.

El hogar nuclear se refiere a hogares que se componen por la jefatura de hogar con/sin hijas o hijos.

El hogar extendido cuenta con un núcleo e incluye a otros parientes de la jefatura del hogar tales como hermanos, padres o nietos.

El hogar compuesto cuenta con un núcleo y además incluye no parientes de la jefatura del hogar, pudiendo o no integrar otros parientes de la jefatura del hogar.

El hogar sin núcleo no cuenta con un núcleo, pero sí lo integran otros parientes o no parientes de la jefatura de hogar. Para la conformación de estos tipos de hogares no se considera el servicio doméstico puertas adentro.

Fuente: <https://www.censo2017.cl/descargas/home/sintesis-de-resultados-censo2017.pdf>

## Distribución hogares según zona de residencia

De acuerdo con la distribución de los hogares según zona de ubicación se aprecia que, en 2017, había 4.919 hogares en zonas urbanas (77,8%) y 1.404 en zonas rurales (22,2%). Respecto a 2002, se aprecia un alza de 832 hogares en zonas urbanas y de 23 hogares en zonas rurales.

La composición de hogares entre zonas urbanas y rurales presenta algunas similitudes. En las zonas urbanas los hogares nucleares representan el 52% mientras que en zonas rurales dicha cifra es del 53%. Por su parte, los hogares unipersonales representan el 20,8% de los hogares en zonas urbanas y del 18% en zonas rurales. Finalmente, los hogares extensos representan el 19% de los hogares en zonas rurales y el 19,8% en zonas urbanas.

Tabla 16. Número de hogares según zona de residencia en Traiguén, 2002 y 2017.

Tipo de hogar	2002		2017	
	Urbano	Rural	Urbano	Rural
Hogar unipersonal	531	156	1.023	253
Hogar nuclear	2.128	732	2.561	747
Hogar extenso	986	339	936	278
Hogar sin núcleo	304	102	299	102
Hogar compuesto			100	24
Completo	138	52		
<b>Total</b>	<b>4.087</b>	<b>1.381</b>	<b>4.919</b>	<b>1.404</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

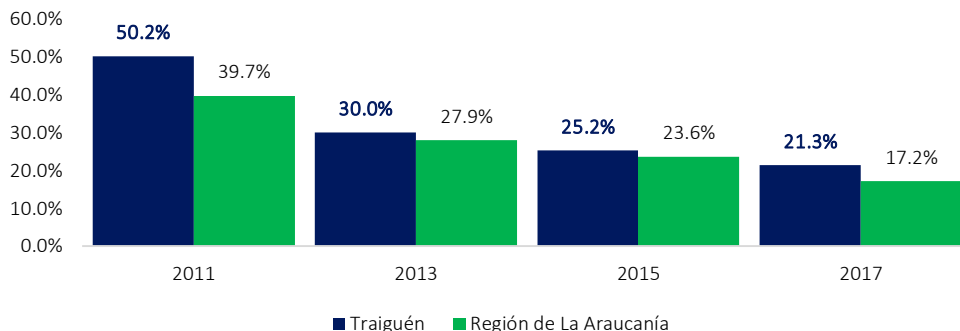
## 2.2 Pobreza<sup>16</sup>

### Ingresos

En lo que dice relación con la incidencia de la pobreza por ingresos se aprecia que a lo largo de los años ésta ha descendido de forma sistemática, reduciéndose del 50,2% en 2011 al 21,3% en 2017. Además, se visualiza que el porcentaje de población en situación de pobreza por ingresos es mayor a los resultados a nivel regional.

En términos nominales, en 2011 se estimaba que 9.907 personas se encontraban en situación de pobreza, reduciendo a 5.935 en 2013, 4.137 en 2015 y 3.422 en 2017. Esto implica una reducción de 6.485 personas en dicho período con una variación porcentual del -65,5%.

Gráfico 14. Evolución pobreza por ingresos en Traiguén, 2011 - 2017.

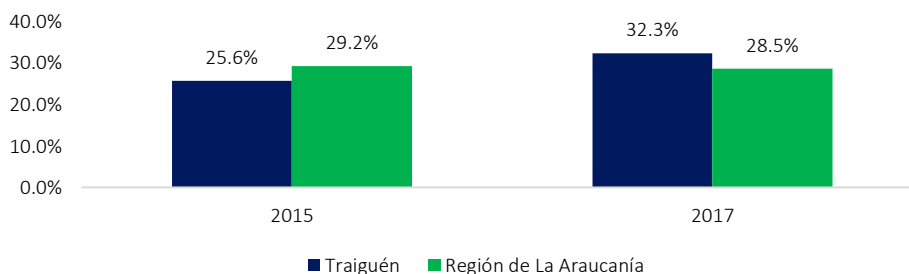


Fuente: Encuesta de Caracterización Socioeconómica, 2011 - 2017.

### Pobreza Multidimensional

En cuanto a la población en situación de pobreza multidimensional, cuya medición comienza en 2015, se aprecia que en dicho año el 25,6% de la población de Traiguén se encontraba en esa situación creciendo al 32,3% en 2017. En términos nominales, en 2015 se encontraban 3.990 personas en situación de pobreza multidimensional que creció a 4.957 personas en 2017.

Gráfico 15. Evolución pobreza multidimensional en Traiguén, 2015 - 2017.



Fuente: Encuesta de Caracterización Socioeconómica, 2015 - 2017.

<sup>16</sup> Los datos de pobreza a nivel comunal sólo cuentan con datos hasta el año 2017.

[http://observatorio.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/indicadores/datos\\_pobreza\\_comunal.php](http://observatorio.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/indicadores/datos_pobreza_comunal.php)

### 2.3 Antecedentes de Salud

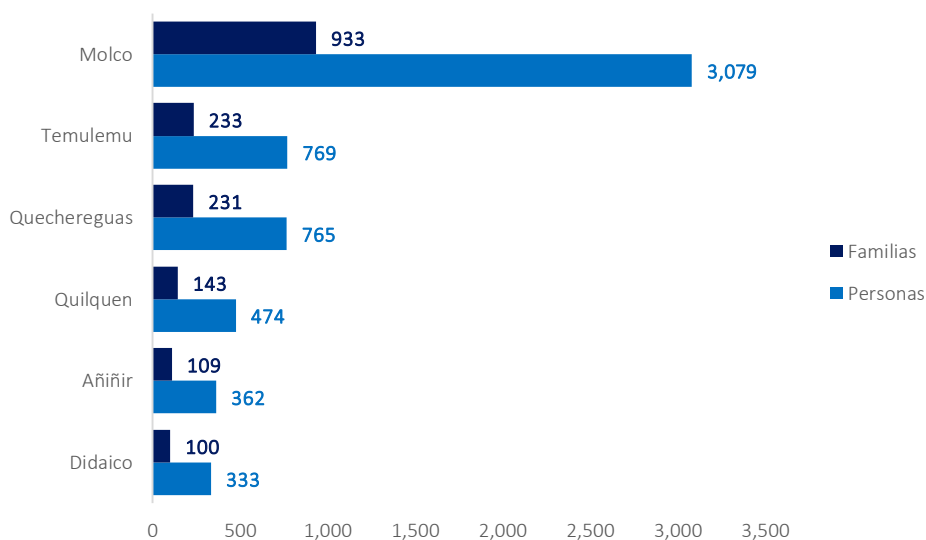
De acuerdo al Plan de Salud Comunal del año 2019<sup>17</sup>, en la comuna de Traiguén existen 11 establecimientos de salud dependientes del municipio.

#### Personas inscritas

Para los servicios de salud es relevante conocer el número de personas que se inscriben en ellos, toda vez que son el público objetivo de dichas instituciones. Es así, que la población inscrita corresponde a la población beneficiaria de FONASA que se inscribe voluntariamente según su domicilio y que luego es validada por FONASA.

Es así, que en 2018<sup>18</sup> se encontraban inscritas 5.782 personas en los centros de salud municipal. De ellos, los centros con mayor número de inscritos corresponden a Estaciones médicos rurales Molco (3.079), Temulemu (769) y Quechereguas (765).

Gráfico 16. Evolución número de personas y familias inscritas en cada Servicio de Salud Municipal de Traiguén, 2018.



Fuente: Elaboración propia con base en datos Plan de Salud 2019, Municipalidad de Traiguén.

<sup>17</sup> Plan de Salud Municipal Traiguén 2019 entregado por Municipalidad.

<sup>18</sup> 31 de agosto de 2018.

## Población Inscrita en Centros de Salud 2018

En lo que se refiere a la participación femenina como población inscrita en cada Centro de Salud se visualiza que, en términos globales, en la comuna, del total de inscritos el 49,5% corresponde a mujeres, lo que implica un total de 2.862 mujeres.

Tabla 17. Número de personas inscritas en el Servicio de salud municipal de Traiguén según sexo, 2018.

	Hombre	Mujer	Total
Menos de 1	4	12	16
1-2	17	11	28
2-10	252	238	490
10-14	162	156	318
14-20	387	266	653
20-30	440	449	889
30-40	338	365	703
40-50	371	394	765
50-60	428	452	880
60-70	283	237	520
70-80	158	185	343
80 y más	80	97	177
<b>Total</b>	<b>2.920</b>	<b>2.862</b>	<b>5.782</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos Plan de Salud 2019, Municipal de Traiguén.

## Recursos Humanos

En lo que dice relación con los profesionales de salud presentes en los Centros de Salud se aprecia en la tabla que, en 2018, el municipio contaba con 2.640 horas contratadas de profesionales de la salud. De ellos, la mayor cantidad de profesionales corresponde a técnicos de nivel universitario (968), profesionales (726), médicos (286) y auxiliares de servicio (352).

Tabla 18. Dotación del número de horas contratadas en el Servicio de salud municipal de Traiguén, 2018.

Profesión	Horas contratadas
Médico/Odontólogo	286
Otros Profesionales	726
Técnicos de Nivel Superior	968
Técnicos en Salud	132
Administrativos de Salud	176
Auxiliares de Servicio	352
<b>Total</b>	<b>2.640</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos Plan de Salud 2019, Municipal de Traiguén.



## Población FONASA

Si bien en cada Centro de Salud se encuentra inscrita una gran cantidad de personas, no es la totalidad de personas inscritas en los sistemas previsionales de FONASA e ISAPRE. En las siguientes secciones se presentará la información respecto de los inscritos en ambos sistemas previsionales.

En primera instancia, se visualiza en la tabla que en 2017 había 16.355 inscritos en FONASA. De la población inscrita, el 36,9% corresponde al Fondo A, el 37,1% al Fondo B, el 12,9% al Fondo C y el 13,0% al Fondo D. Respecto a 2014, se aprecian cambios, ya que se ha reducido el número de inscritos en el Fondo B (-527), mientras se elevan en el resto de fondos, con un alza de 685 inscritos en el Fondo A, 421 en el Fondo D y 261 en el Fondo C.

Tabla 19. Número de inscritos en FONASA en Traiguén según tipo de Fondo, 2014 - 2017.

<b>Año</b>	<b>Fondo A</b>	<b>Fondo B</b>	<b>Fondo C</b>	<b>Fondo D</b>	<b>Total inscritos</b>	<b>Variación Anual</b>
<b>2017</b>	6.033	6.073	2.115	2.134	16.355	5,4%
<b>2016</b>	5.317	6.205	1.904	2.089	15.515	3,1%
<b>2015</b>	5.260	5.847	1.968	1.979	15.054	-3,0%
<b>2014</b>	5.348	6.600	1.854	1.713	15.515	

Fuente: Elaboración propia con base en datos de FONASA.

Respecto de la distribución de sexo entre los inscritos de Fonasa, se aprecia una mayor feminización, ya que en 2017 el 52,5% de los inscritos correspondían a mujeres. Sin embargo, cabe destacar que internamente en cada fondo, existen diferencias, es así, que en los Fondos A y B existe una mayor participación femenina, mientras que en los Fondos C y D existe una mayor participación masculina. Lo anterior se debe a la mayor participación masculina que femenina que hace que presenten un mayor nivel de ingresos que los sitúa en una posición para acceder a fondos de FONASA más altos.

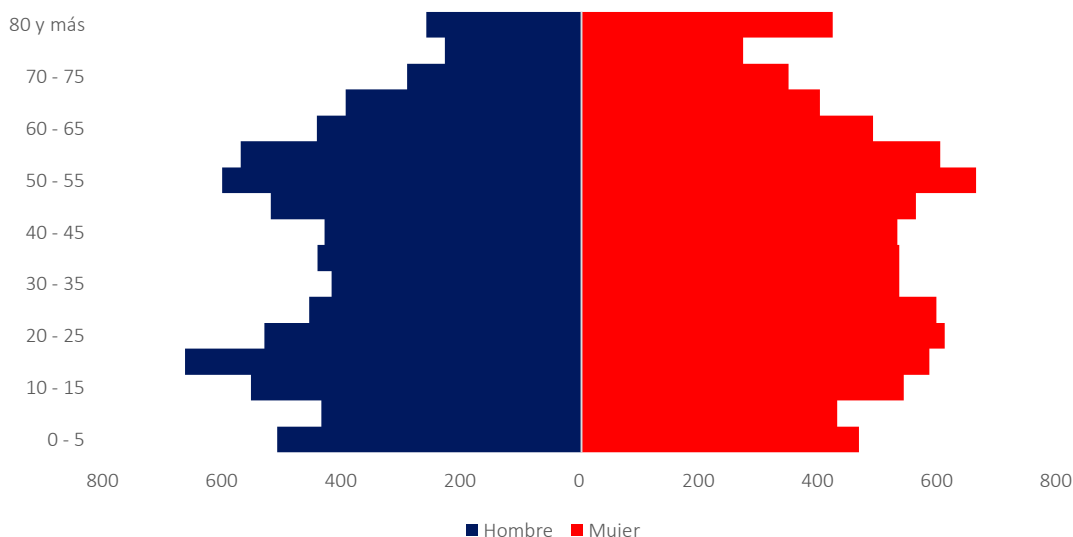
Tabla 20. Porcentaje de mujeres inscritas en FONASA en Traiguén según tipo de Fondo, 2014 - 2017.

<b>Año</b>	<b>Fondo A</b>	<b>Fondo B</b>	<b>Fondo C</b>	<b>Fondo D</b>	<b>Total inscritos FONASA</b>
<b>2017</b>	58,3%	53,8%	45,4%	60,5%	52,5%
<b>2016</b>	58,9%	52,9%	45,2%	59,7%	52,3%
<b>2015</b>	59,2%	54,2%	43,4%	60,4%	52,6%
<b>2014</b>	59,8%	52,8%	40,2%	61,5%	52,1%

Fuente: Elaboración propia con base en datos de FONASA.

En lo referente a la distribución etaria se visualiza una estructura más bien asimétrica entre los distintos grupos etarios, presentándose el mayor número de inscritos en el segmento de 25 a 29 años, tanto para hombres como mujeres. Destaca, además, que la población de más edad también cuenta con un alto de representación, sobretodo en el caso femenino.

Gráfico 17. Distribución etaria de la población inscrita en FONASA en Traiguén, 2017.



Fuente: Elaboración propia con base en datos de FONASA.

Los inscritos en FONASA son mayoritariamente mujeres. Tienen entre 20 a 40 años. Y en cuanto al fondo, se concentran en el Fondo A y B. Al analizar la variación de la población inscrita en estos segmentos poblacionales entre 2014 – 2017 se aprecia que hubo un mayor crecimiento de mujeres (498) que de hombres (342). En lo relacionado a edad, las mayores alzas se presentan en los segmentos de 0 - 5 años (306) y de 5 a 20 años (227). Finalmente, en lo que respecta a los fondos, el que presenta mayor crecimiento corresponde al Fondo A (685), mientras que en el Fondo B cayó el número de inscritos (527).

Tabla 21. Resumen de características de la población inscrita en FONASA en Traiguén, 2014 y 2017.

	Número Inscritos		Variación 2014 - 2017	
	2014	2017	%	Cantidad
<b>Sexo</b>				
Mujer	8.089	8.587	6,2%	498
Hombre	7.426	7.768	4,6%	342
<b>Grupo Etario</b>				
0 - 5	671	977	45,6%	306
5 - 20	2.985	3.212	7,6%	227
20 - 40	4.055	4.125	1,7%	70
40 - 60	4.387	4.486	2,3%	99
60 - 80	2.738	2.872	4,9%	134
80 y más	539	682	26,5%	143
Sin información	140	1		
<b>Fondo</b>				
Fondo A	5.348	6.033	12,8%	685
Fondo B	6.600	6.073	-8,0%	-527
Fondo C	1.854	2.115	14,1%	261
Fondo D	1.713	2.134	24,6%	421
<b>Total</b>	<b>15.515</b>	<b>16.355</b>	<b>5,4%</b>	<b>840</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de FONASA.

## ISAPRE

En esta sección se presentarán los datos oficiales de beneficiarios del sistema previsional de salud privado (ISAPRE). En primer lugar, en 2018 en la comuna de Traiguén se registran 978 beneficiarios, los que incluyen a 605 cotizantes y 373 cargas familiares. En cuanto al sexo de los beneficiarios se aprecian algunas diferencias según las categorías. Es así, que en los cotizantes predomina la presencia masculina que varió entorno al 60% a lo largo de los años. Por el contrario, en el caso de las cargas, existe una mayor presencia femenina, que ronda el 48%-52% del total de cargas.

Tabla 22. Número de beneficiarios de ISAPRE en Traiguén, 2014 - 2018.

Año	Cotizantes			Cargas			Total Beneficiarios
	Mujer	Hombre	Total	Mujer	Hombre	Total	
2014	240	324	564	131	142	273	837
2015	242	359	601	151	159	310	911
2016	245	367	612	161	166	327	939
2017	246	365	611	183	173	356	967
2018	249	356	605	190	183	373	978

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Superintendencia de Salud.

En el sistema previsional privado (ISAPRE) existe una mayor participación masculina, concentrado principalmente como cotizante. A su vez, en los tramos etarios, se aprecian diferencias según el rol que tengan dentro del sistema, ya que como cotizante se encuentran en los tramos etarios de participación en el mercado laboral, mientras que en las cargas corresponde a niños y adolescentes. En cuanto a la variación de la población beneficiaria entre 2014 – 2017 en la comuna creció en 141 nuevos beneficiarios en el sistema. Por segmento poblacional, se visualiza un mayor incremento de hombres (73) que de mujeres (68), mientras que por grupo etario aumentaron los beneficiarios en el segmento de 0 a 29 años.

Tabla 23. Resumen de características de población beneficiaria de ISAPRE en Traiguén, 2014 y 2017.

Características	Beneficiarios		Variación 2014 - 2017	
	2014	2017	%	Cantidad
<b>Sexo</b>				
Mujer	371	439	18,3%	68
Hombre	466	539	15,7%	73
<b>Grupo etario</b>				
0-17	132	178	34,8%	46
18-29	160	223	39,4%	63
30-39	162	149	-8,0%	-13
40-49	118	126	6,8%	8
50-59	136	160	17,6%	24
60-69	80	97	21,3%	17
70 o más	49	45	-8,2%	-4
<b>Total</b>	<b>837</b>	<b>978</b>	<b>16,8%</b>	<b>141</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Superintendencia de Salud.

## 2.4 Antecedentes de Educación

### Estudiantes y establecimientos

En la comuna de Traiguén se encuentran ubicados 33 establecimientos, de los cuales 12 corresponden a administración municipal y 8 particulares subvencionados. Asimismo, respecto del número de estudiantes, en la comuna se encuentran matriculados en 4.108 estudiantes, de los cuales 2.219 están matriculados en establecimientos municipales (54%) y 1.840 en establecimientos particulares subvencionados (44,8%).

Respecto de la zona donde se ubican, en las zonas rurales hay 10 establecimientos y 345 estudiantes, de los cuales 5 establecimientos son municipales (50%) y 85 son estudiantes en dependencias municipales (24,6%). Por su parte, en la zona urbana hay 23 establecimientos y 4.316 estudiantes, de los cuales 7 son establecimientos municipales (30,4%) y 2.134 estudiantes se encuentran matriculados en dichos establecimientos (49,4%).

Tabla 24. Número de estudiantes y establecimientos educacionales en Traiguén según dependencia administrativa y zona de ubicación, 2018.

Dependencia Administrativa	Urbano		Rural	
	Estudiantes	Establecimientos	Estudiantes	Establecimientos
Municipal*	2.134	7	85	5
Particular Subvencionado	1.600	4	240	4
Particular Pagado	49	1		
JUNJI	432	10	20	1
INTEGRA	101	1		
<b>Total general</b>	<b>4.316</b>	<b>23</b>	<b>345</b>	<b>10</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema General de Educación, MINEDUC.

A continuación, se presenta el número de matriculados en 2018 en cada establecimiento. Los principales establecimientos municipales según número de matriculados son Escuela República San Israel (625), Escuela básica Emilia Romagna (478), Complejo Educacional Luis Durand Durand (425), Liceo Lucía Godoy Alcayaga (372) y Escuela Diego Portales (157).

Tabla 25. Número de estudiantes en establecimientos educacionales municipales en Traiguén, 2018.

<b>Municipal</b>	<b>2.219</b>
Escuela República de Israel	625
Escuela Básica Emilia Romagna	478
Complejo Educacional Luis Durand Durand	425
Liceo Lucía Godoy Alcayaga	372
Escuela Diego Portales	157
Escuela Especial Las Lilas de Traiguén	53
Escuela Básica Reducción Temulemu	28
Escuela Profesor Juan de La Cruz Muñoz	24
Escuela Básica Anífir	20
Escuela Básica Didaico	16
Escuela Básica Quilquen	14
Escuela Básica Fundo Quino	7

Fuente: Elaboración propia con base en datos provista por el Plan de Desarrollo Educacional 2019 de la Municipalidad de Traiguén.

Por su parte, en los establecimientos particulares subvencionados los principales establecimientos son Colegio Louis Pasteur (906), Escuela Particular Gabriela Mistral (250), Colegio Inglés Mi Mundo (227), Escuela Particular Santa Rosa (217) y Liceo Agrícola y Forestal Suizo La Providencia (178).

Tabla 26. Número de estudiantes en establecimientos educacionales particulares subvencionados, particular pagado, JUNJI e INTEGRA en Traiguén, 2018.

<b>Particular Subvencionado</b>	<b>1.840</b>
Colegio Louis Pasteur	906
Escuela Particular Gabriela Mistral	250
Colegio Inglés Mi Mundo	227
Escuela Particular Santa Rosa	217
Liceo Agrícola y Forestal Suizo La Providencia	178
Escuela Particular Paillahue	50
Escuela Particular Lorenzo Colipi	8
Escuela Chanco Marihual Bajo	4
<b>Particular Pagado</b>	<b>49</b>
Jardín Infantil Mi Mundo	49
<b>JUNJI</b>	<b>452</b>
Jardín Infantil Carrusel	56
Jardín Infantil Ayun	53
Jardín Infantil Nueva Esperanza	53
Jardín Infantil y Sala Cuna Alberto Levy	53
Jardín Infantil Trencito de Chumay	48
Jardín Infantil Girasol	41
Jardín Infantil Juan Pablo II	41
Jardín Infantil Espiguita	39
Jardín Infantil Los Cantaritos	35
Jardín Infantil We Choyun	20
Jardín Infantil Ceci Didaico	13
<b>INTEGRA</b>	<b>101</b>
Jardín Infantil Renacer	101

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema General de Educación, MINEDUC.

## Docentes

En cuanto a la planta docente en el sistema educacional de Traiguén, en 2018 había 350 docentes en los distintos establecimientos educacionales. De ellos, 195 se encuentran contratados en establecimientos municipales con 7.365 horas contratadas.

Tabla 27. Número de docentes y horas contratadas en Traiguén según dependencia administrativa del establecimiento educacional, 2017.

<b>Dependencia Administrativa</b>	<b>Docentes</b>	<b>Horas Contratadas</b>
Municipal	195	7365
Particular Subvencionado	153	5289
Particular Pagado	2	54
<b>Total general</b>	<b>350</b>	<b>12.708</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema General de Educación, MINEDUC.

De los docentes contratados, los principales cargos corresponden a 297 docentes de aula, 17 docentes con otras funciones dentro de los establecimientos y 14 directores. En los establecimientos municipales, hay contratados 195 docentes, de los cuales 167 son docentes de aula.

Tabla 28. Número de docentes en Traiguén según dependencia administrativa del establecimiento educacional y función que desempeñan, 2017.

<b>Función de los Docentes</b>	<b>Municipal</b>	<b>Particular Subvencionado</b>	<b>Particular Pagado</b>	<b>Total general</b>
Docente Aula	167	130	0	<b>297</b>
Docentes con otras funciones en el establecimiento	8	9	0	<b>17</b>
Directores	6	7	1	<b>14</b>
Profesores(as) Encargados	6	1	0	<b>7</b>
Otras	8	6	1	<b>15</b>
<b>Total</b>	<b>195</b>	<b>153</b>	<b>2</b>	<b>350</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema General de Educación, MINEDUC.

## Asistentes

En cuanto a los asistentes de la educación, en el año 2018 en la comuna de Traiguén habían contratado 318 asistentes, de los cuales 49 eran asistentes profesionales, 204 asistentes paradocentes y 65 asistentes auxiliares. La educación municipal contaba con 193 asistentes que corresponden al 60,7% del total de asistentes contratados en la comuna. Finalmente, en los establecimientos municipales había 128 asistentes paradocentes, 28 asistentes profesionales y 37 asistentes auxiliares.

Tabla 29. Número de asistentes de la educación en Traiguén según dependencia administrativa del establecimiento educacional, 2017.

<b>Dependencia Administrativa</b>	<b>Asistentes profesionales</b>	<b>Asistentes paradocentes</b>	<b>Asistentes auxiliares</b>	<b>Número Asistentes de la educación</b>
Municipal	28	128	37	193
Particular Subvencionado	21	73	28	122
Particular Pagado		3		3
<b>Total general</b>	<b>49</b>	<b>204</b>	<b>65</b>	<b>318</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema General de Educación, MINEDUC.

## Resumen

En resumen, durante el año 2018 en Traiguén hay 33 establecimientos con 4.661 estudiantes. En cuanto a la dotación de profesionales, en 2018 había 350 docentes y 318 asistentes de la educación.

Respecto del rol municipal, el 36,4% de los establecimientos son municipales que concentran el 47,6% de los estudiantes, el 55,7% de los docentes y el 60,7% de los asistentes de la educación.

Tabla 30. Resumen de indicadores de educación en Traiguén, 2018.

<b>Dependencia administrativa</b>	<b>Estudiantes</b>	<b>Establecimientos</b>	<b>Docentes</b>	<b>Asistentes de la educación</b>
Municipal	2.219	12	195	193
Particular Subvencionado	1.840	8	153	122
Particular Pagado	49	1	2	3
<b>Total general</b>	<b>4.108</b>	<b>21</b>	<b>350</b>	<b>318</b>
<b>% Municipal</b>	<b>54,0%</b>	<b>57,1%</b>	<b>55,7%</b>	<b>60,7%</b>

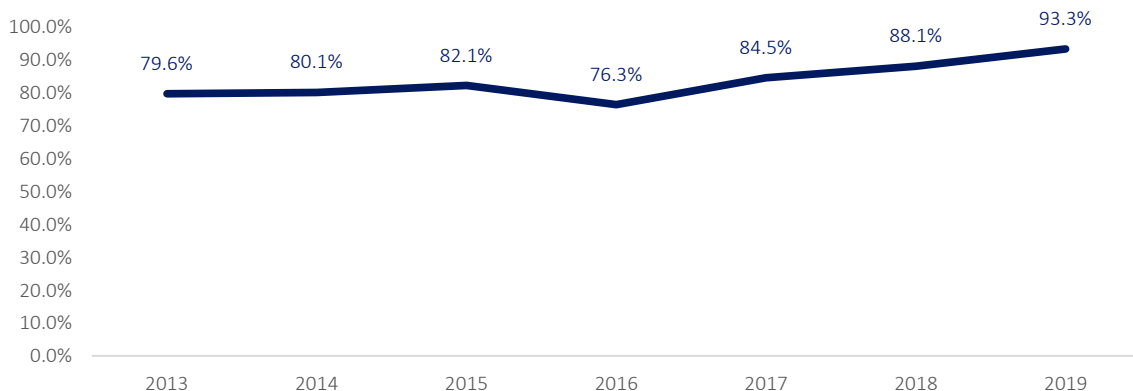
Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema General de Educación, MINEDUC.

## Índice de Vulnerabilidad Escolar (IVE)

De acuerdo con el Sistema Nacional de Asignación con Equidad (SINAE), el índice de vulnerabilidad escolar “es un conjunto de criterios que permite identificar distintos grupos dentro de la población de estudiantes de educación básica y media de establecimientos municipales o particulares subvencionados, de acuerdo al nivel de vulnerabilidad que presentan”.

De acuerdo con lo anterior, en el gráfico se aprecia el porcentaje de estudiantes cubiertos con el Índice de Vulnerabilidad Escolar. Es así, que, en 2018, el 93,3% de los estudiantes de educación municipal y particular subvencionado se encuentran cubiertos por dicho sistema. Se visualiza además un alza sostenida en el porcentaje de cobertura que varía significativamente entre 2016 y 2017.

Gráfico 18. Evolución Índice de Vulnerabilidad Escolar en Traiguén, 2013 - 2019.



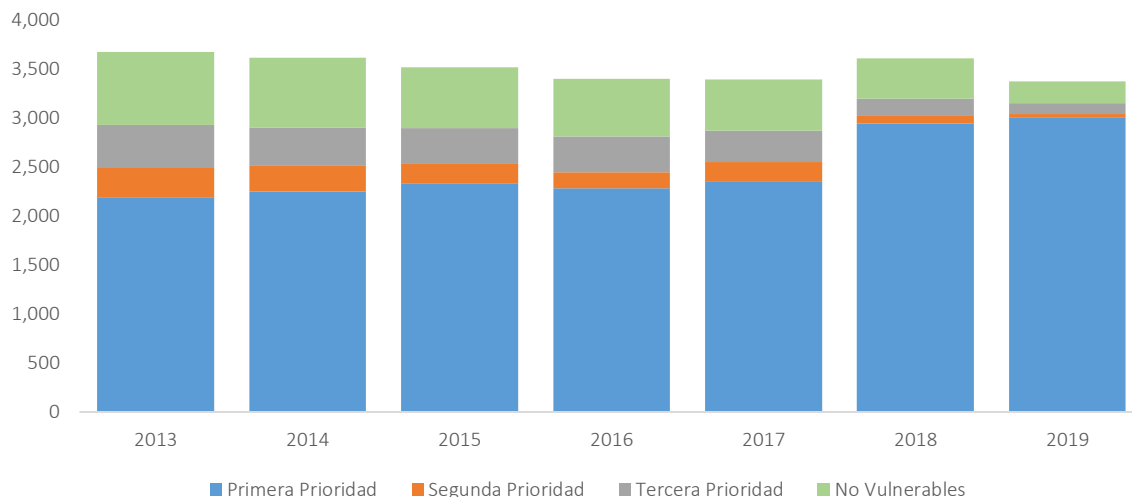
Fuente: Elaboración propia con base en datos del MINEDUC.

La población identificada como “vulnerable” queda clasificada en 3 prioridades, siendo la primera prioridad el grupo que reúne a los estudiantes con riesgos principalmente socioeconómicos, la segunda prioridad un grupo con menor vulnerabilidad socioeconómica pero que además presenta riesgos socio-educativos asociados a problemas de rendimiento escolar, asistencia o deserción del sistema educacional, finalmente, la tercera prioridad reúne a estudiantes con el mismo nivel de vulnerabilidad socioeconómica que la segunda prioridad pero que no presenta problemas como los identificados en la segunda prioridad

En cuanto al número de estudiantes definidos como vulnerables, en 2019 se identifican 3.006 estudiantes como primera prioridad, 33 como segunda prioridad y 112 en tercera prioridad. Se aprecia que a lo largo de los años ha crecido de forma sostenida el número de estudiantes en primera prioridad mientras se reduce el número de estudiantes en tercera prioridad.



Gráfico 19. Evolución del número de estudiantes definidos como vulnerables en Traiguén según categoría de vulnerabilidad, 2013 - 2019.



Fuente: Elaboración propia con base en datos de MINEDUC.

### Prueba de Selección Universitaria (PSU)

La Prueba de selección universitaria (PSU) corresponde al instrumento de medición que permite evaluar el conocimiento de los estudiantes que desean incorporarse a la educación superior. De acuerdo al Informe “Análisis PSU 2017 – Región de La Araucanía”<sup>19</sup>, elaborado por la Dirección de Análisis y Desarrollo Institucional de la Universidad de La Frontera, en 2017, rindieron la prueba un total de 190 estudiantes. Con respecto a 2016 aumentó en 11 estudiantes que rindieron la prueba.

En cuanto a los resultados, el promedio de la comuna es de 449 puntos, inferior al promedio regional (481,9). Sin embargo, con respecto a 2016 el puntaje promedio se redujo en 6,2 puntos.

Tabla 31. Número de alumnos que rindieron PSU y puntaje promedio en Traiguén y La Araucanía, 2016 - 2017.

			Variación 2016 - 2017	
	2016	2017	%	Cantidad
<b>N° de Estudiantes que rinden PSU</b>				
Traiguén	179	190	6,1%	11
La Araucanía	9.455	9.709	2,7%	254
<b>Promedio PSU</b>				
Traiguén	455,1	449,0	-1,4%	-6,2
La Araucanía	483,5	481,9	-0,3%	-1,6

Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Universidad de La Frontera.

<sup>19</sup> [https://www.ufro.cl/descargas/Informe-PSU-2017\\_1.pdf](https://www.ufro.cl/descargas/Informe-PSU-2017_1.pdf)

En cuanto a los tramos de los puntajes, podemos observar que 93 estudiantes no superaron el puntaje mínimo requerido para ingresar a ciertas instituciones de educación superior y carreras (450 puntos), así como al acceso a beneficios estatales. Esto corresponde al 48,9% de los estudiantes que rindieron la prueba en 2017. Destaca, además, que sólo 9 estudiantes superaron los 600 puntos promedio.

Tabla 32. Número de alumnos que rindieron prueba en Traiguén según tramo puntaje PSU alcanzado, 2017.

<b>Tramo de puntaje</b>	<b>2017</b>
Menos de 450	93
450 - 500	39
500 - 550	31
550 - 600	18
600 - 650	5
650 o más	4
<b>Total</b>	<b>190</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Universidad de La Frontera.

## SIMCE

### 4° básico

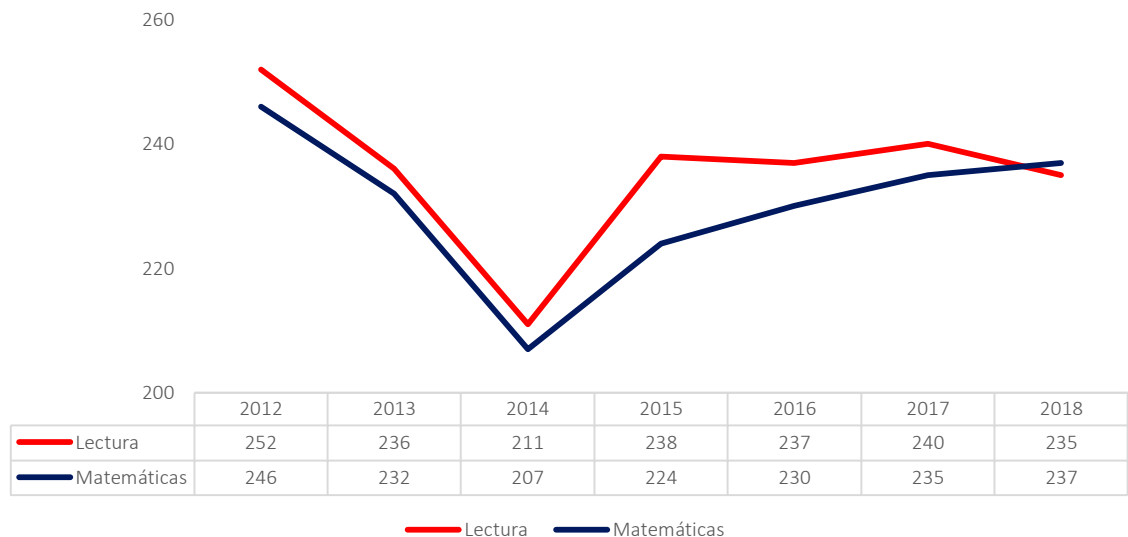
Un elemento de medición en educación básica y media corresponde a las pruebas de evaluación del Sistema Nacional de Evaluación de Resultados de Aprendizaje (SIMCE). Las evaluaciones Simce entregan información que permite complementar el diagnóstico sobre los logros de aprendizaje de los estudiantes en los establecimientos<sup>20</sup>.

En el gráfico se aprecia el puntaje promedio obtenido por los estudiantes de cuarto básico en los establecimientos de la comuna en las áreas de lectura y matemática. En primera instancia se observa que hay un mayor rendimiento en las pruebas de lectura que de matemática. En el caso de lectura, se aprecia que la diferencia entre 2012 y 2018 es de -17 puntos promedio, con un crecimiento sostenido desde el 2014 pero que decae en 2017.

En similar situación se encuentran los resultados de matemática un descenso del puntaje promedio entre 2012 y 2014 que comienza a crecer nuevamente hasta llegar a 237 puntos en 2018. Entre 2012 y 2018 se aprecia una diferencia de -9 puntos promedio en matemáticas.

<sup>20</sup> <http://www.agenciaeducacion.cl/evaluaciones/que-es-el-simce/>

Gráfico 20. Evolución puntaje promedio prueba SIMCE Lectura y Matemática de estudiantes de cuarto básico en Traiguén, 2012 - 2018.

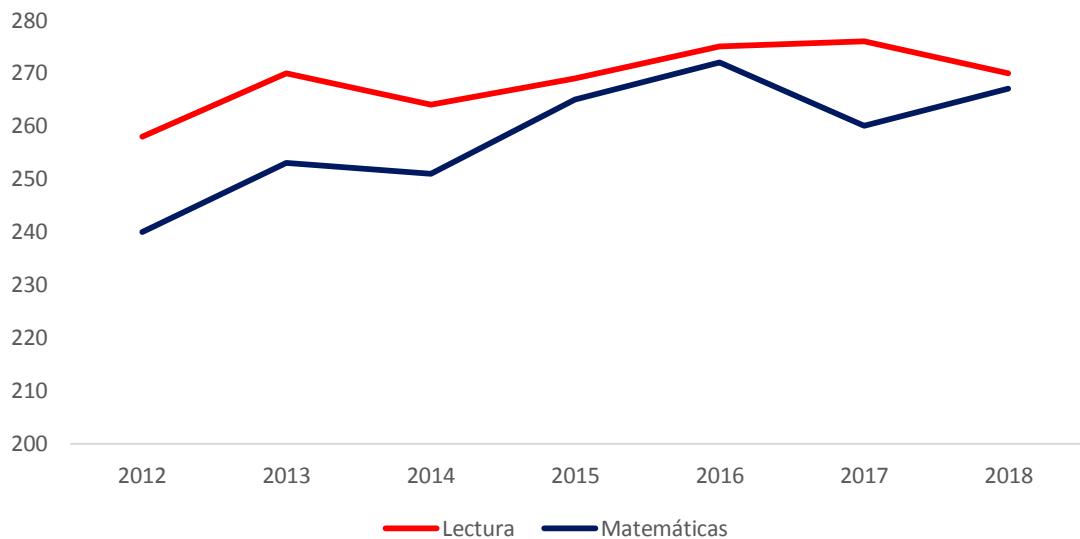


Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Agencia de Calidad de la Educación, MINEDUC.

## 2° medio

Así como en educación básica, se replican pruebas de evaluación en segundo medio. Acá destaca también que los estudiantes presentan mejores resultados en lectura que en matemática. En ambos casos se aprecia un alza entre 2012 – 2013 que luego desciende hasta 2014 para crecer nuevamente hasta 2016. En 2018, el puntaje promedio en matemática corresponde a 267 y en lectura a 270.

Gráfico 21. Evolución puntaje promedio prueba SIMCE Lectura y Matemática de estudiantes de segundo medio en Traiguén, 2012 - 2018.



Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Agencia de Calidad de la Educación, MINEDUC.

## 2.5 Seguridad Ciudadana

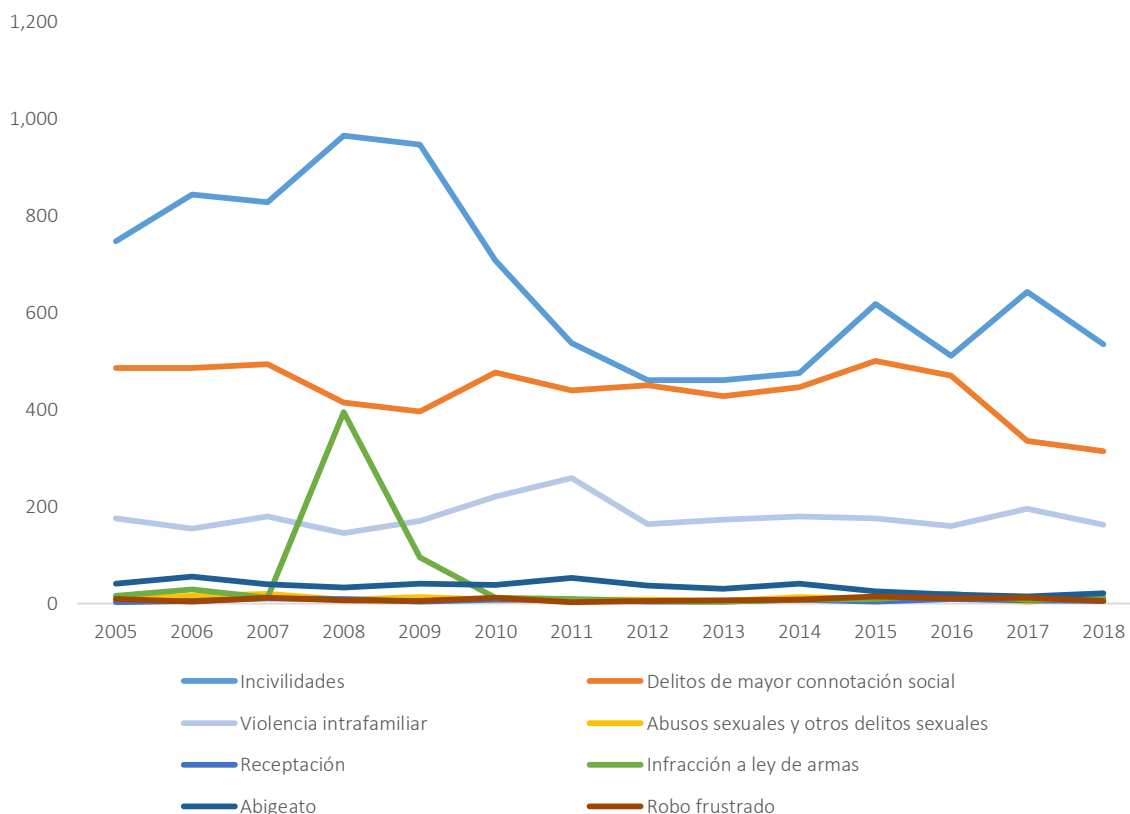
Un aspecto relevante para la ciudadanía corresponde a los temas relacionados a seguridad ciudadana. De acuerdo a datos de la Subsecretaría de Prevención del Delito durante el año 2018 se registraron 1.064 casos policiales, que implica una variación del -28,2% con respecto al 2005 y del -12,4% en comparación a 2017.

En 2018, se produjeron 534 incivildades (50,2%), 314 delitos de mayor connotación social (29,5%), 162 casos de violencia intrafamiliar (15,2%), 12 abusos sexuales y otros delitos sexuales (1,1%), 5 casos de receptación (0,5%), 11 infracciones a la ley de armas (1%) y 21 abigeatos (2,0%).

En cuanto a la variación anual respecto a 2017, las mayores caídas corresponden a 109 incivildades (17%), 33 casos de violencia intrafamiliar (16,9%) y 21 delitos de mayor connotación social (6,3%).

Finalmente señalar que, en 2005, el 50,4% de los casos policiales correspondían a incivildades y el 32,8% a delitos de mayor connotación, mientras que en 2018 dicha relación no ha variado, siendo el 50,2% incivildades y el 29,5% delitos de mayor connotación social.

Gráfico 22. Evolución del número de casos policiales en Traiguén según categoría, 2005 – 2018.

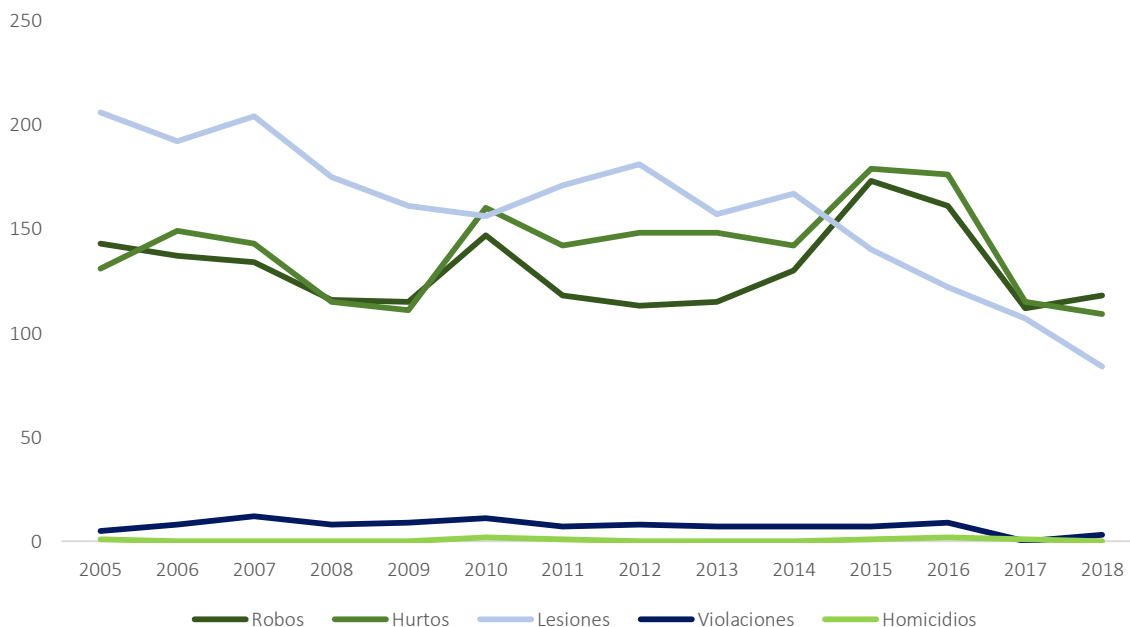


Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Subsecretaría de Prevención del Delito.

## Delitos de mayor connotación social

Al analizar los delitos de mayor connotación social según categoría, se aprecia que a lo largo de los años los tres principales delitos corresponden a Robos, Hurtos y Lesiones. Es así, que en 2018 se registraron 118 robos, 109 hurtos y 84 lesiones. Se aprecia una gran alza entre 2015 - 2016 de robos y hurtos pero que descienden significativamente en 2017-2018, mientras que en lesiones se observa una reducción sostenida en 2012 y 2018. Por su parte, los hurtos se han mantenido estables entre el período estudiado.

Gráfico 23. Evolución del número de principales casos policiales de mayor connotación social en Traiguén según categoría, 2005 – 2018.



Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Subsecretaría de Previsión del Delito.

En detalle, durante 2018 se observa en la tabla que los delitos más importantes corresponden a 109 Hurtos (34,7%), 67 lesiones (21,3%) y 50 robos en lugar habitado (15,9%). En 2008, las lesiones leves correspondían al 28% de los casos policiales y los hurtos al 27%.

Con respecto a 2008, los delitos con mayor descenso corresponden a lesiones leves (69), lesiones menos graves, graves o gravísimas (53) y hurtos (22), mientras que las mayores alzas se presentan en robos en lugar habitado (8).

Tabla 33. Número de casos policiales de mayor connotación social en Traiguén según categoría, 2005 y 2018.

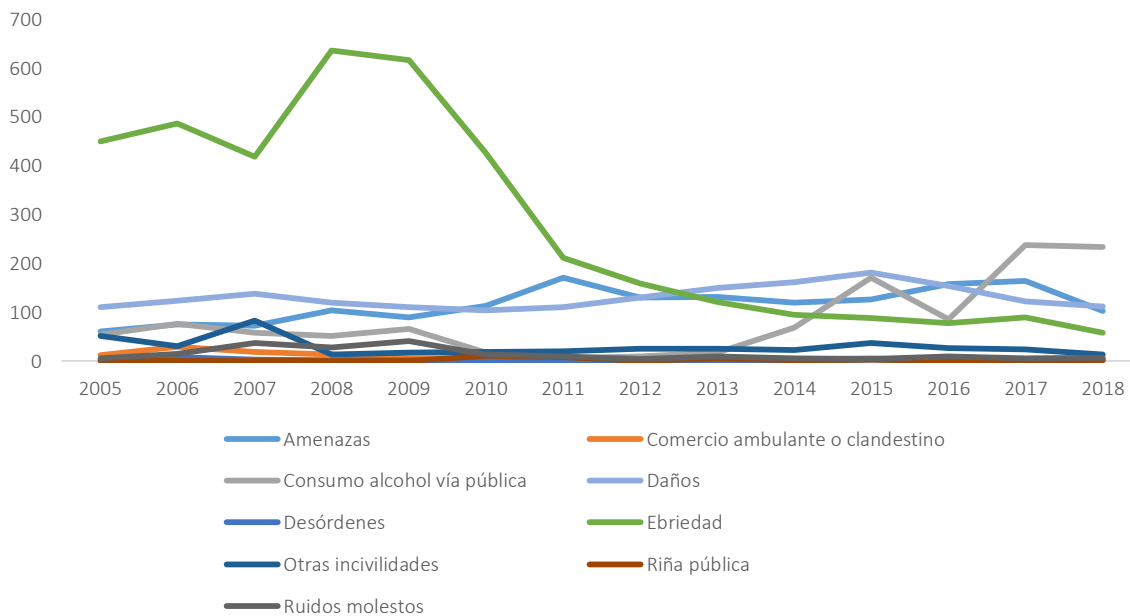
Delitos de mayor connotación social	Traiguén		Variación 2005 - 2018	
	2005	2018	Relativa (%)	Nominal
Hurtos	131	109	-16,8%	-22
Lesiones leves	136	67	-50,7%	-69
Robo en lugar habitado	42	50	19,0%	8
Robo en lugar no habitado	50	49	-2,0%	-1
Lesiones menos graves, graves o gravísimas	70	17	-75,7%	-53
Robo con violencia o intimidación	17	10	-41,2%	-7
Robo por sorpresa	6	5	-16,7%	-1
Violaciones	5	3		-2
Robo de objetos de o desde vehículo	10	2	-80,0%	-8
Robo de vehículo motorizado	3	2	-33,3%	-1
Homicidios	1	0	-100,0%	-1
Otros robos con fuerza	15	0	-100,0%	-15
<b>Total</b>	<b>486</b>	<b>314</b>	<b>-35,4%</b>	<b>-172</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Subsecretaría de Previsión del Delito.

### Incivildades

Por su parte, en las incivildades se presenta que entre 2005 y 2010 las mayores incivildades correspondían a los casos de ebriedad, pero que a partir de 2011 desciende en gran medida pero se mantiene como primera incivildad en 2018 a través de la categoría “consumo alcohol en la vía pública”. Además, a lo largo de los años se presentaban como las principales incivildades los casos de daños y amenazas.

Gráfico 24. Evolución del número de casos policiales de incivildades en Traiguén según categoría, 2005 – 2018.



Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Subsecretaría de Previsión del Delito.

En detalle, durante 2018 la incivilidad con mayor registro de casos policiales corresponde a 233 casos por consumo de alcohol en la vía pública (43,6%), 112 casos de daños (32%) y 103 amenazas (19,3%).

Respecto al año 2008, las mayores alzas se registran en el consumo de alcohol en vía pública (179) y amenazas (42), mientras que las mayores caídas ocurren en ebriedad (-392).

Tabla 34. Número de casos policiales de incivildades en Traiguén según categoría, 2005 y 2018.

Incivildades	2005	2018	Variación (%)	Variación Nominal
Ebriedad	450	58	-87,1%	-392
Daños	110	112	1,8%	2
Amenazas	61	103	68,9%	42
Consumo alcohol vía pública	54	233	331,5%	179
Otras incivildades	52	14	-73,1%	-38
Comercio ambulante o clandestino	12	2	-83,3%	-10
Ruidos molestos	5	7	40,0%	2
Desórdenes	3	4	33,3%	1
Riña pública	0	1		1
<b>Total</b>	<b>747</b>	<b>534</b>	<b>-28,5%</b>	<b>-213</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Subsecretaría de Previsión del Delito.

### Violencia intrafamiliar

En tercer, se posicionan los casos policiales referidos a violencia intrafamiliar. En detalle, se aprecia en la tabla que el principal delito corresponde a violencia intrafamiliar hacia mujeres, representando el 86,9% en 2008, reduciendo al 66,3% en 2018, pero manteniéndose en primer lugar. En segundo lugar, se encuentra la violencia intrafamiliar hacia el hombre, que correspondía al 11,4% de los casos en 2008 pero que se incrementa al 13,7% en 2018. También cobran importancia relativa los casos de violencia intrafamiliar hacia los adultos mayores que representan el 8% de los casos.

Con respecto a 2008, en 2018 cayeron en 36 los casos de violencia intrafamiliar hacia las mujeres, y crecieron en 13 hacia los adultos mayores.

Tabla 35. Número de casos policiales por violencia intrafamiliar en Traiguén según categoría, 2005 y 2018.

Violencia intrafamiliar	2005	2018	Variación (%)	Variación Nominal
Violencia intrafamiliar a mujer	152	116	-23,7%	-36
Violencia intrafamiliar a hombre	20	24	20,0%	4
Violencia intrafamiliar a niño	2	8	300,0%	6
Violencia intrafamiliar a adulto mayor	1	14	1300,0%	13
<b>Total</b>	<b>175</b>	<b>162</b>	<b>-7,4%</b>	<b>-13</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Subsecretaría de Previsión del Delito.

## 2.6 Organizaciones funcionales y territoriales

De acuerdo a la información proporcionada por la Municipalidad de Traiguén en la comuna se encuentran registradas 1.925 organizaciones de las cuales 1.567 corresponden a organizaciones, 222 comunidades indígenas y 122 asociaciones indígenas.

De las organizaciones es posible identificar que las principales corresponden aquellas con índole de fomento y agrupación de pequeños agricultores (242). En segundo lugar, se posicionan las agrupaciones de mejoramiento, ampliación y reposición de vivienda (242), Deportes (168) y Adelanto y desarrollo (168).

Tabla 36. Número de organizaciones funcionales y territoriales en Traiguén, 2018.

<b>Tipo de Organización</b>	<b>Número</b>
<b>Organizaciones</b>	<b>1.567</b>
Agricultura	242
Mejoramiento, Ampliación y Reposición Vivienda	172
Deportes	168
Adelanto y Desarrollo	135
Comité de Viviendas	114
Talleres Laborales	109
Centro de Padres	92
Adulto Mayor	84
Juntas de Vecinos	78
Cultura	72
Artesanal	66
Acción Social	61
Agua Potable Rural	43
Grupos Juveniles	35
Emprendedores	32
Otras	19
Pavimentación Participativa	14
Uniones Comunales	13
Electrificación Rural	11
Apicultura	8
Grupo de PeSD	5
<b>Asociaciones Indígenas*</b>	<b>161</b>
<b>Comunidades Indígenas*</b>	<b>254</b>
<b>Sindicatos</b>	<b>14</b>
<b>Total</b>	<b>1.925</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos proporcionados por la Municipalidad de Traiguén.

\* Sistema Integrado de Información, CONADI. Mayo de 2019.



### 3. ANTECEDENTES ECONÓMICOS

#### 3.1 Empresas en la comuna

##### Mundo empresarial

Uno de los aspectos más relevantes para el desarrollo económico y social de las comunas considera la dinámica empresarial presente en el territorio, toda vez que es la generadora de puestos de trabajo para la ciudadanía, pagadora de impuestos para el Estado y una institucionalidad que permite el ingreso de tecnología a la sociedad.

De acuerdo a la información registrada en el Servicio de Impuestos Internos, para el año tributario 2017 se registraban 1.086 empresas en la comuna, con ventas avaluadas en 1.971.304 UF y con 2.376 trabajadores dependientes declarados.

En cuanto a número de empresas, los sectores con mayor presencia corresponden a Comercio (32,2%), Silvoagropecuario (30,9%), Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones (9,9%), e Industrias Manufactureras (6,5%).

Por su parte, en cuanto a las ventas generadas, los sectores con mayores ventas corresponden a Silvoagropecuario (58,5%) y Comercio (24,8%). Finalmente, en relación al número de trabajadores dependientes contratados, las principales ramas económicas corresponden a Silvoagropecuario (45,9%), Administración Pública (14,7%) y Servicios sociales y de salud (12,8%).

En síntesis, los principales sectores económicos de la comuna de acuerdo al número de empresas, ventas generadas y trabajadores dependientes contratados corresponderían a Comercio y Silvoagropecuario.

Tabla 37. Número de empresas, ventas (UF) y trabajadores dependientes en Traiguén según rama económica, 2017.

Rama económica	Número de Empresas	Ventas (UF)	Trabajadores Dependientes
Comercio	350	489.012	222
Silvoagropecuario	336	1.152.767	1.090
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	108	36.310	22
Industrias manufactureras	71	177.100	79
Otras actividades de servicios comunitarias, sociales y personales	54	37.934	17
Hoteles y restaurantes	52	26.244	14
Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	47	24.313	11
Construcción	26	27.573	76
Otras ramas	26	0	845
Sin información	16	52	
<b>Total general</b>	<b>1.086</b>	<b>1.971.304</b>	<b>2.376</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Servicio de Impuestos Internos.

En cuanto a los cambios de la matriz productiva de la comuna, se realiza un análisis comparativo respecto a 2010, se aprecia que se instalaron 96 más empresas que en dicho año con una variación relativa del 9,7%. El mayor crecimiento de empresas se presenta en Transporte, almacenamiento y comunicaciones con 39 nuevas, Otras actividades de servicios comunitarias, sociales y personales (30) y Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler (23). En términos relativos las mayores alzas se encuentran en Otras actividades de servicios comunitarias, sociales y personales (125%) y Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler (95,8%).

En lo referido a las variaciones en las ventas, la comuna aumentó en 404.389 UF sus ventas anuales, con un alza del 25,8%. Los sectores con mayor crecimiento nominal corresponden a Comercio (150.788 UF), Industrias Manufactureras (113.407 UF) y Silvoagropecuario (69.937 UF), mientras que en términos relativos destaca Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler (192,5%), Industrias manufactureras (178,1%) y Otras actividades de servicios comunitarias, sociales y personales (159,7%).

Tabla 38. Variación del número de empresas y ventas (UF) en Traiguén según rama económica, 2010 y 2017.

Rama económica	2010		2017		Variación 2010 - 2017	
	Número de Empresas	Ventas (UF)	Número de Empresas	Ventas (UF)	Empresas	Ventas
Comercio	347	338.225	350	489.012	0,9%	44,6%
Silvoagropecuario	375	1.082.830	336	1.152.767	-10,4%	6,5%
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	69	26.212	108	36.310	56,5%	38,5%
Otras actividades de servicios comunitarias, sociales y personales	24	14.606	54	37.934	125,0%	159,7%
Industrias Manufactureras	59	63.693	71	177.100	20,3%	178,1%
Hoteles y restaurantes	45	16.615	52	26.244	15,6%	57,9%
Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	24	15.175	47	24.313	95,8%	60,2%
Construcción	16	9.427	26	27.573	62,5%	192,5%
Otras ramas	20	0	26	0	30,0%	
Sin información	11	132	16	52	45,5%	-61,0%
<b>Total general</b>	<b>990</b>	<b>1.566.915</b>	<b>1.086</b>	<b>1.971.304</b>	<b>9,7%</b>	<b>25,8%</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Servicio de Impuestos Internos.

## Tamaño de empresas

En el año 2017, se encuentran en la comuna 764 microempresas (70,3%), 124 pequeñas (11,4%), 14 medianas (1,3%) y 2 grandes (0,2%).

Tabla 39. Número de empresas y ventas según tamaño de empresas por tramo de ventas en Traiguén, 2017.

Tamaño de empresas	Empresas	%
Micro	764	70,3%
Pequeña	124	11,4%
Mediana	14	1,3%
Grande	2	0,2%
Sin Ventas/Sin Información	182	16,8%
<b>Total general</b>	<b>1.086</b>	

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Servicio de Impuestos Internos.

## Empresas por año

En el gráfico se presenta la evolución en el número de empresas entre 2005 y 2017. Se observa un número sostenido en el número de empresas presentes en la comuna con una tasa promedio de variación anual del 0,6% en dicho período, con la mayor variación entre 2016 y 2017 con una tasa del 8,4%.

Gráfico 25. Evolución número de empresas en Traiguén, 2005 - 2017.

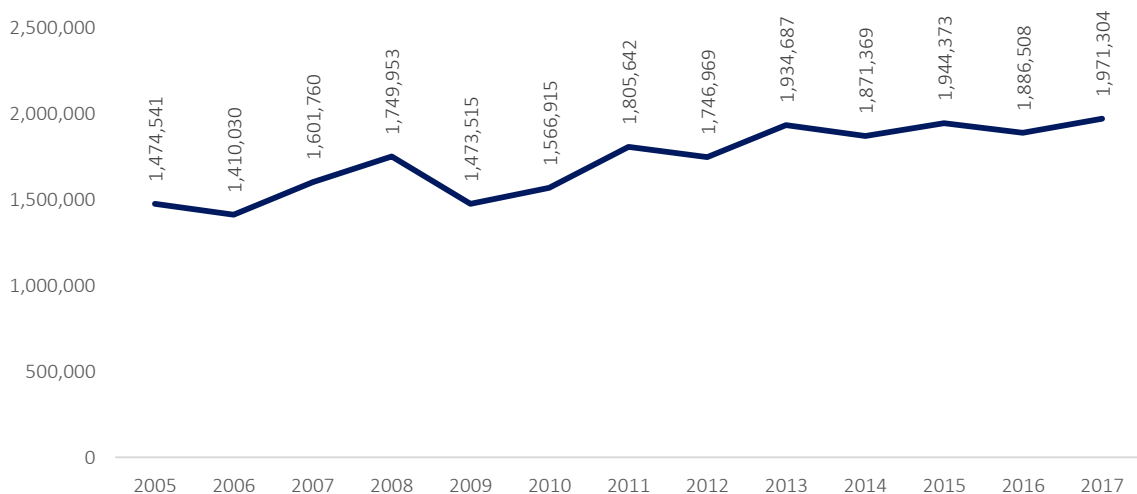


Fuente: Elaboración propia con base en datos del Servicio de Impuestos Internos.

## Venta de empresas (UF) según año

En cuanto a la evolución de las ventas (UF), se aprecia en el gráfico un crecimiento sostenido, con años de menor crecimiento como el período 2009 (-15,8%) y los años 2006, 2012, 2014 y 2016 con variaciones anuales negativas. Sin embargo, en el resto de los años, las variaciones anuales son positivas y varían entre el 3,9% en 2015 al 10,7% en 2013, 13,6% en 2007 y 15,2% en 2011.

Gráfico 26. Evolución ventas (UF) en Traiguén, 2005 - 2017.



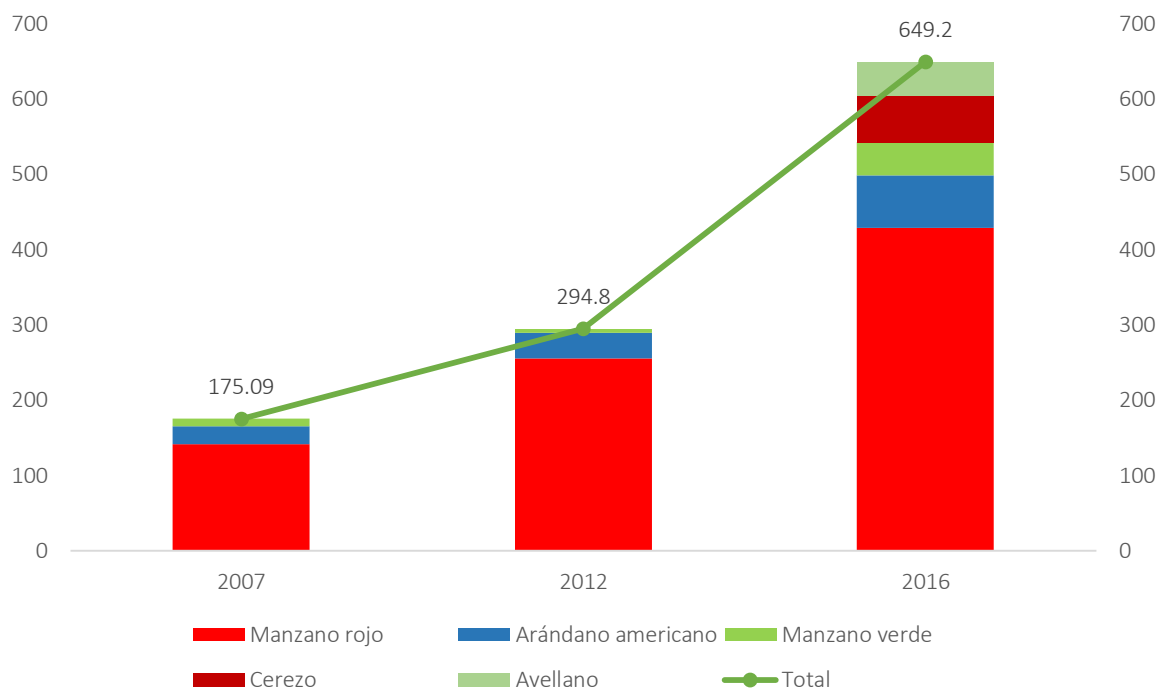
Fuente: Elaboración propia con base en datos del Servicio de Impuestos Internos.

## Superficie plantada en Frutales

Especie	Superficie (ha)
Manzano rojo	428,5
Arándano americano	70,3
Cerezo	61,5
Avellano	45,4
Manzano verde	43,6
<b>Total</b>	<b>649,2</b>

Fuente: Catastro frutícola 2016, ODEPA.

	Avellano	Arándano Americano	Cerezo	Manzano Rojo
Renaico		54,5	174,7	1.190,4
Traiguén	45,4	70,3	61,5	428,5
Angol		158,3	274,5	308,9
Freire	716,4	143,5	12,4	208,9
Padre Las Casas		2	21	135,7
Perquenco	170,4	84,1	20,7	100
Collipulli	84,7	124,2	42,2	84,4
Temuco				32,5
Victoria	385,8	87,6		32,3
Los Sauces	1	13,7	26	27
Pitrufquén	502,8	20,9		17,4
Villarrica	391	181,6		5,8
Gorbea	812,6	212,8	36,5	0,9
Loncoche	230,4	194,7	36,5	
Ercilla	198,7	10,6	9,8	
Lautaro	12,9	93,3	6,5	
Vilcún	155	241,7	2,7	
Galvarino	81,3	24,9	0,02	
Cunco	569,4	76,2		
Teodoro Schmidt	24,3	47		
Curacautín		6,8		
Nueva Imperial	51,5	3,4		
Pucón		1,3		
	4.433,60	1.853,17	725,02	2.572,72
	1,0%	3,8%	8,5%	16,7%

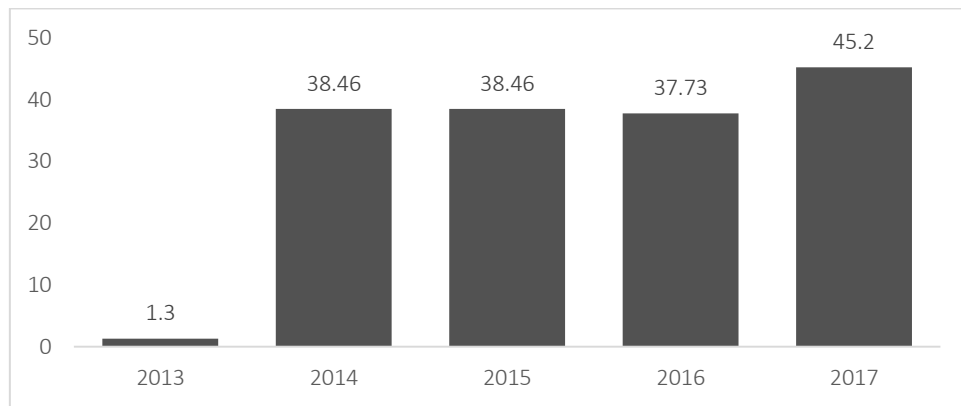


#### 4 Propiedades viníferas comuna de Traiguén

Hectáreas plantadas	
<b>Especie</b>	
Blancas	23,69
Tinta	21,54
<b>Variedad</b>	
Blancas	
Pinot Chardonnay	20,19
Sauvignon Blanc	2,5
Riesling	1
Tintas	
Pinot Noir	21,54
<b>Total</b>	<b>45,2</b>

Fuente: Catastro vitícola nacional 2017, División de Protección Agrícola y Forestal, Subdepartamento de Viñas, Vinos y Bebidas Alcohólicas, SAG.

### Hectáreas plantadas periodo 2014-2017



Fuente: Catastro vitícola nacional 2017, División de Protección Agrícola y Forestal, Subdepartamento de Viñas, Vinos y Bebidas Alcohólicas, SAG.

### 3.2 Mercado Laboral

#### Perfil Ocupado

Durante abril de 2017, se encontraban 6.900 personas ocupadas en Traiguén. Del total de ocupados, el 39,3% corresponde a mujeres. El 79,7% reside en zonas urbanas. El 26,3% se declaran adscritos al pueblo mapuche. El 35,5% cuenta con estudios medios completos y el 16,5% posee estudios superiores.

Tabla 40. Características sociodemográficas de los trabajadores de Traiguén, 2017.

Categorías	N° Ocupados	%
<b>Sexo</b>		
Hombre	4.185	60,7%
Mujer	2.715	39,3%
<b>Zona</b>		
Urbano	5.497	79,7%
Rural	1.403	20,3%
<b>Adscripción Pueblo Originario</b>		
Mapuche	1.813	26,3%
<b>Grupo Etario</b>		
15 - 29	1.344	19,5%
30 - 44	2.268	32,9%
45 - 59	2.359	34,2%
60 o más	929	13,5%
Edad Promedio	43,5	
<b>Nivel Educativo</b>		
Media incompleta o menos	3.234	46,9%
Media completa + Superior incompleta	2.450	35,5%
Técnico Nivel Superior completo	334	4,8%
Profesional completo o más	804	11,7%
Sin información	78	1,1%
Escolaridad Promedio	10,3	
<b>Total</b>	<b>6.900</b>	

Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado, INE.

Con respecto al último CENSO (2002) se aprecian algunos cambios. En primera instancia, la población ocupada creció en 1.983 trabajadores, lo que implica una variación relativa del 40,3%. En términos de mayores variaciones, se visualiza un mayor crecimiento de fuerza laboral femenina (78,5%) en mayor medida que la masculina (23,2%), así como un aumento significativo del empleo en el grupo etario de 45 a 59 años (78,8%) y en las zonas urbanas (46,7%).

En relación a la composición de los trabajadores, se aprecia una mayor presencia femenina, pasando del 30,9% en 2002 al 39,3% en 2017. En relación a los grupos etarios, se aprecia una mayor participación de trabajadores con más de 60 años y de 45 a 59 años, pero reduciéndose en los grupos etarios de menor edad. Finalmente, en términos de zona, se aprecia un fortalecimiento del trabajo en zonas urbanas.

Tabla 41. Comparativo perfil demográfico de trabajadores de Traiguén entre 2002 y 2017.

	2002		2017		Variación 2002 - 2017	
	Trabajadores	%	Trabajadores	%	Nominal	Relativo (%)
<b>Sexo</b>						
Hombre	3.396	69,1%	4.185	60,7%	789	23,2%
Mujer	1.521	30,9%	2.715	39,3%	1.194	78,5%
<b>Grupo Etario</b>						
15 - 29	1.128	22,9%	1.344	19,5%	216	19,1%
30 - 44	2.032	41,3%	2.268	32,9%	236	11,6%
45 - 59	1.319	26,8%	2.359	34,2%	1.040	78,8%
60 o más	438	8,9%	929	13,5%	491	112,1%
<b>Zona</b>						
Urbano	3.746	76,2%	5.497	79,7%	1.751	46,7%
Rural	1.171	23,8%	1.403	20,3%	232	19,8%
<b>Total</b>	<b>4.917</b>		<b>6.900</b>		<b>1.983</b>	<b>40,3%</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado, INE.



## Rama económica

Del total de ocupados, el 18% trabaja en actividades asociado a lo Silvoagropecuario y Pesca, el 13,3% en Comercio (mayorista y minorista), el 9,1% en Educación y el 8,2% en Administración Pública. Se aprecia así la importancia que tiene el sector terciario (servicios) en los niveles de ocupación de la ciudad.

Cabe señalar que el 17,3% de los ocupados no señala la rama económica en la que se desempeña, dado que el censo corresponde a un instrumento de levantamiento de información autodeclarativa, sin embargo, en función del análisis de otras fuentes de información secundaria entorno al empleo (Encuesta Nacional de Empleo, CASEN), se reflejan distribuciones porcentuales similares a las expresadas en el Censo.

Tabla 42. Número de ocupados en Traiguén según rama económica, 2017.

Rama económica	N° de Ocupados	%
Silvoagropecuario y Pesca	1.244	18,0%
Comercio	920	13,3%
Enseñanza	631	9,1%
Administración pública	565	8,2%
Construcción	409	5,9%
Salud y asistencia social	374	5,4%
Hogares como empleadores	371	5,4%
Transporte y almacenamiento	331	4,8%
Industrias manufactureras	274	4,0%
Alojamiento y servicios de comidas	172	2,5%
Servicios administrativos y de apoyo	160	2,3%
Otras ramas	254	3,7%
Rama no declarada	1.195	17,3%
<b>Total</b>	<b>6.900</b>	

Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado, INE.

### 3.3 Bienes Raíces

Los bienes raíces corresponden a inmuebles que no pueden transportarse de un lugar a otro, como las tierras y minas y las que se adhieren permanentemente a ellas, como edificios y árboles<sup>21</sup>. En la comuna se registran 8.538 predios, de los cuales 5.798 son predios no agrícolas (67,9%) y 2.740 son predios agrícolas (32,1%). Los bienes raíces no agrícolas están avaluados en M\$113.898.770 y los predios agrícolas en M\$95.571.907.

Los predios no agrícolas representan el 1,9% del total regional y en el caso de los predios agrícolas representa el 1,6% del total regional.

De los predios no agrícolas, 866 predios están afectos total o parcialmente a impuestos territoriales (14,9%). Por su parte, de los predios agrícolas, 786 predios están afectos a impuestos territoriales (28,7%).

Tabla 43. Número de predios totales, predios exentos, predios afectos, avalúo total, avalúo exento y contribución neta de bienes raíces no agrícola y agrícolas en Traiguén y La Araucanía, 2017.

	Bienes Raíces No Agrícolas			Bienes Raíces Agrícolas		
	Traiguén	La Araucanía	% Traiguén	Traiguén	La Araucanía	% Traiguén
Predios Totales	5.798	309.073	1,9%	2.740	167.331	1,6%
Predios Exentos	4.932	217.152	2,3%	1.954	144.652	1,4%
Predios Afectos	866	91.921	0,9%	786	22.679	3,5%
Avalúo Total (M\$)	\$113.898.770	\$8.709.181.784	1,3%	\$95.571.907	\$2.207.247.035	4,3%
Total Avalúo Exento (M\$)	\$89.470.487	\$5.159.302.134	1,7%	\$34.470.550	\$1.160.690.913	3,0%

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Servicio de Impuesto Internos.

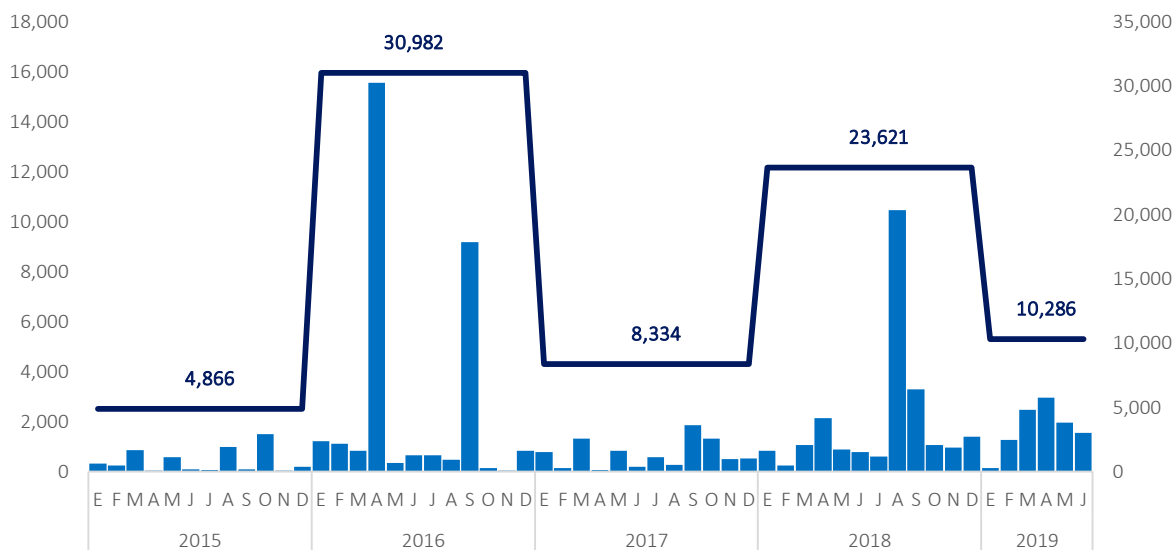
<sup>21</sup> [http://www.sii.cl/diccionario\\_tributario/dicc\\_b.htm](http://www.sii.cl/diccionario_tributario/dicc_b.htm)

### 3.4 Superficie autorizada para construcción

Los permisos de edificación autorizados permiten identificar el número de futuras construcciones que se realizarán en la comuna. En el gráfico se visualiza el número de metros cuadrados de superficie autorizada a lo largo de los años. En primera instancia se visualiza una volatilidad en la superficie autorizada, lo que se explica por los períodos de los procesos administrativos de registro y aprobación de dichos registros. Aun así, es posible identificar la superficie aprobada por cada año.

En 2015 se aprobaron 4.866 m<sup>2</sup>, en 2016 se aprobaron 30.982 m<sup>2</sup>, en 2017 se aprobaron 8.334 m<sup>2</sup> y en 2018 se aprobaron 23.621 m<sup>2</sup>, lo que refleja dos años con un gran número de permisos de edificación y dos años con cifras más bajas.

Gráfico 27. Evolución de la superficie autorizada (m<sup>2</sup>) para construcción en Traiguén, 2015 - 2019.



Fuente: Elaboración propia con base en datos del Instituto Nacional de Estadísticas.

En cuanto a la distribución según categoría de la superficie aprobada se aprecia la importancia que tiene el sector habitacional en la superficie autorizada para construir. En 2015 representó el 64%, en 2016 el 69%, en 2017 el 84% y en 2018 el 81,4%, lo que refleja el aumento significativo de este sector.

Tabla 44. Distribución de la superficie autorizada (m<sup>2</sup>) para viviendas y no viviendas en Traiguén, 2015 - 2018.

Año	Habitacional	No Habitacional	Total	% Habitacional
2015	3.114	1.752	4.866	64,0%
2016	21.368	9.614	30.982	69,0%
2017	7.001	1.333	8.334	84,0%
2018	19.218	4.403	23.621	81,4%

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Instituto Nacional de Estadísticas.

### 3.5 Banca

Anteriormente se ha destacado el rol que tienen los servicios en la comuna, siendo uno de ellos los servicios financieros y en específico, la banca.

#### Captaciones

En la tabla se presentan los datos asociados a captaciones bancarias<sup>22</sup>, que corresponden al dinero entregado a una institución bancaria con el propósito de generar intereses en un período de tiempo determinado que realizan las personas y empresas. En diciembre de 2018 se ingresaron MM\$43.265 en concepto de captaciones. Los depósitos a la vista representaron el 36,9% de las captaciones, mientras que los depósitos a plazo corresponden al 46,4% y las cuentas de ahorro el 16,7%. Además, las captaciones entre 2012 y 2018 han variado un 67,8% lo que representa un alza nominal de MM\$17.487 en el período.

Tabla 45. Evolución del monto de captaciones (MM\$) en Traiguén según tipología, 2013 - 2019.

Año	Depósitos a la vista	Depósitos a plazo	Cuentas de Ahorro	Total
2012	7.290	13.563	4.924	25.778
2013	8.970	16.571	4.960	30.501
2014	10.170	17.264	5.348	32.783
2015	11.241	19.653	5.844	36.738
2016	12.455	19.161	6.203	37.818
2017	14.982	17.730	6.854	39.566
2018	15.961	20.092	7.212	43.265
2019*	19.029	20.739	7.578	47.346

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras.

\*Mayo de 2019.

#### Colocaciones

En contraparte, se encuentran los montos asociados a colocaciones bancarias que corresponden al monto de endeudamiento que tienen las personas naturales o jurídicas en el sistema financiero<sup>23</sup>. Se aprecia en la tabla que en diciembre de 2018 se registraron MM\$30.919. Con respecto a 2012, las colocaciones crecieron un 22,9% con un incremento de MM\$5.755.

Tabla 46. Evolución del monto de colocaciones (MM\$) en Traiguén, 2013 - 2019.

Año	Colocaciones
2012	25.164
2013	26.328
2014	28.032
2015	29.477
2016	29.445
2017	29.680
2018	30.919
2019	28.680

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras.

\*Mayo de 2019.

<sup>22</sup> Depósitos y captaciones del sistema financiero:

[https://si3.bcentral.cl/estadisticas/Principal1/Methodologias/EMF/CDC/Depositos\\_captaciones\\_sistema\\_financiero.pdf](https://si3.bcentral.cl/estadisticas/Principal1/Methodologias/EMF/CDC/Depositos_captaciones_sistema_financiero.pdf)

<sup>23</sup> Colocaciones: [https://si3.bcentral.cl/estadisticas/Principal1/Methodologias/EMF/CDC/Colocaciones\\_sistema\\_financiero.pdf](https://si3.bcentral.cl/estadisticas/Principal1/Methodologias/EMF/CDC/Colocaciones_sistema_financiero.pdf)

## Sucursales y Personal

En cuanto a la infraestructura bancaria presenten en la comuna, en mayo de 2019 se registran 3 sucursales (Banco Estado, Banco de Chile, Banco Santander) con un total de 25 trabajadores. Respecto a 2013 no se ha sumado una nueva sucursal.

Tabla 47. Número de personas y sucursales según institución bancaria en Traiguén, 2013 y 2019.

Año	Sucursales	Personas
2013	3	26
2014	3	26
2015	3	27
2016	3	25
2017	3	24
2018	3	25
2019*	3	25

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras.

\*Mayo de 2019.

## Cajeros

Dentro de la infraestructura bancaria también se consideran los cajeros automáticos, que en mayo de 2019 se registraron 7 cajeros automáticos, lo que habla de la disponibilidad de este tipo de infraestructura en la comuna.

A continuación, se presenta un resumen del sector bancario en la comuna.

Tabla 58. Resumen de estadísticas del sector bancario en Traiguén, 2013 y 2018.

	Variación 2013 - 2018			
	2013	2018	%	Cantidad
Captaciones (MM\$)	\$30.501	43.265	41,8%	12.763
Colocaciones (MM\$)	\$26.328	30.919	17,4%	4.591
Personas	26	25	-3,8%	-1
Sucursales bancarias	3	3		
Cajeros	6	6		

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras.

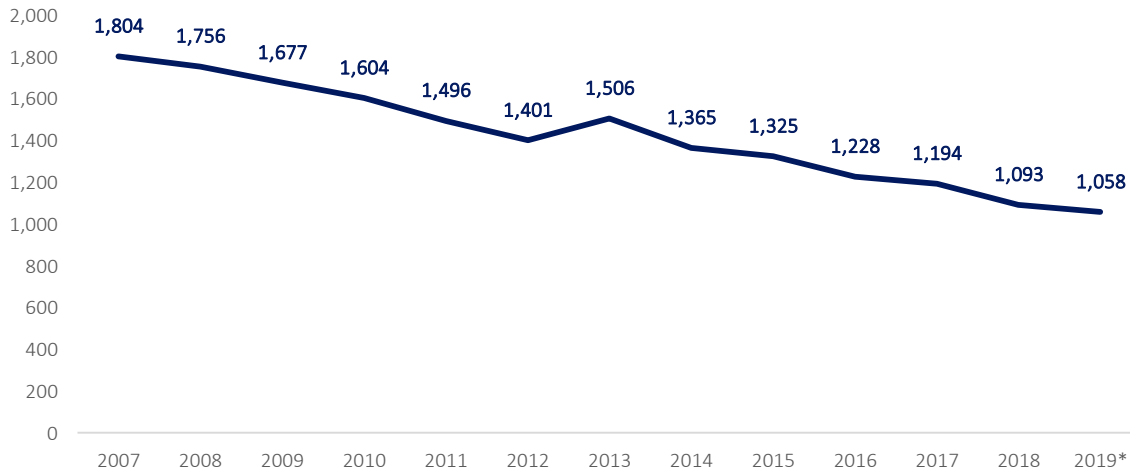
### 3.6 Conectividad y Telecomunicaciones

Dentro de la infraestructura tecnológica de la comuna se visualizan tres elementos que pueden ser cuantificados, el acceso a telefonía fija, acceso a conexión de internet fijo y televisión de pago<sup>24</sup>.

#### Telefonía fija

En lo referente a telefonía fija se aprecia un descenso sostenido entre el año 2007 – 2019\*, llegando a cifras cercanas a 1.000 conexiones fijas. Este es un fenómeno que se replica en el resto de las comunas de la región y se debe a la mayor participación de la telefonía móvil.

Gráfico 28. Evolución del número de instalaciones de telefonía fija en Traiguén, 2007 - 2019.



Fuente: Elaboración propia con base en datos de Subsecretaría de Telecomunicaciones.

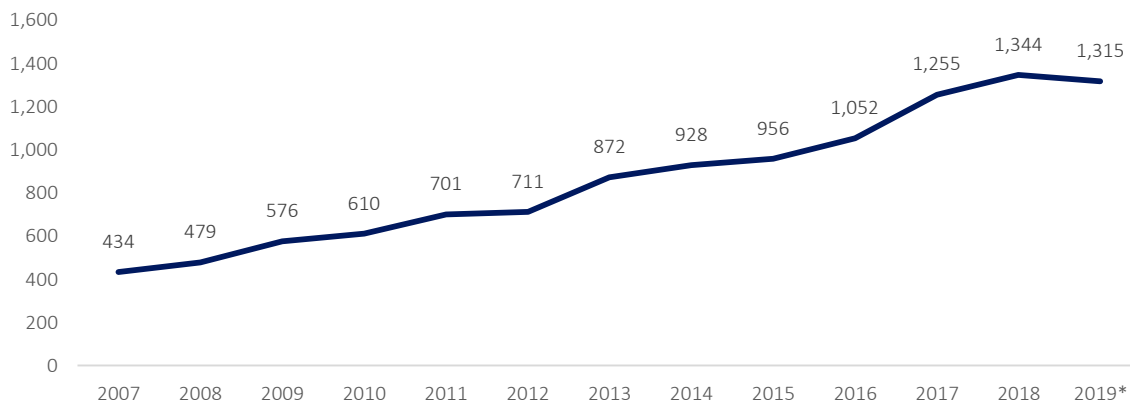
\*Marzo de 2019.

<sup>24</sup> Todas las cifras presentadas corresponden a diciembre de cada año.

## Internet

En cuanto a las conexiones a internet fijo se aprecia un crecimiento sostenido en la comuna y en la región. Entre 2007 y 2019 han crecido en 881 las conexiones a internet fijo lo que implica una variación del 203,0% (es decir, se ha triplicado el número de conexiones). Además, de las conexiones de la comuna el 76,9% de ellas corresponden a conexiones residenciales.

Gráfico 29. Evolución del número de instalaciones de internet fijo en Traiguén, 2007 - 2019.



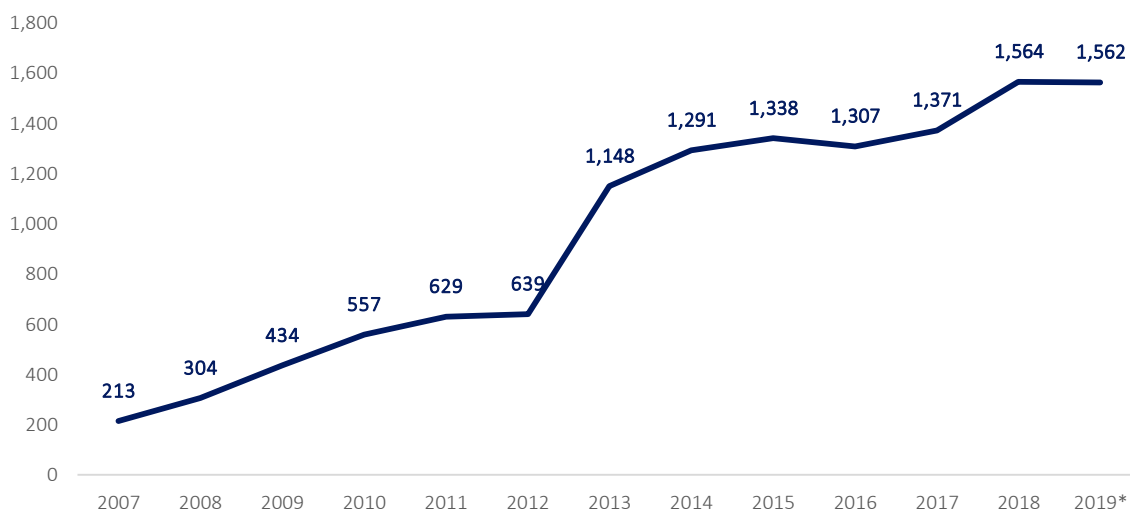
Fuente: Elaboración propia con base en datos de Subsecretaría de Telecomunicaciones.

\*Marzo de 2019.

## Televisión paga

Finalmente, se presentan las cifras de la evolución de las instalaciones de televisión de pago, observándose un crecimiento sostenido a lo largo de los años que ha presentado menores tasas de crecimiento anual a partir de 2014 y luego entre 2017 y 2018. Se aprecia un gran crecimiento entre 2012 y 2013.

Gráfico 30. Evolución del número de instalaciones de televisión en Traiguén, 2007 - 2019.



Fuente: Elaboración propia con base en datos de Subsecretaría de Telecomunicaciones.

\*Marzo de 2019.

## Transporte

Para el desarrollo de la comuna también es necesario el establecimiento de un sistema de transporte público que permita la movilidad urbana de las personas de la comuna.

Es así, que en la comuna se encuentra 2 líneas de microbuses que cuentan con recorridos a Traiguén con una flota de 61 posibles maquinarias, siendo la línea 1 la que presenta una mayor cantidad de microbuses.

Tabla 48. Número de microbuses y antigüedad promedio según línea en Traiguén, junio 2019.

Línea	Responsable del servicio	Flota	Antigüedad promedio
1	Sociedad de Transportes Público Los Conquistadores Ltda.	40	7,2
2	Eduardo Alejandrino Jara Valenzuela	21	8,1
		<b>61</b>	<b>7,5</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Subsecretaría de Transportes.

Asimismo, se registran en la comuna durante el año 2018 la cantidad de 4.115 vehículos, que corresponden a un 40,1% más que en 2013 con un incremento de 1.177 nuevos vehículos en la comuna.

En 2018, los principales vehículos corresponden a los Automóviles, Station Wagon y TodoTerreno (2.081), camionetas (1.358), camiones simples (134) y furgones (109). Con respecto a 2012, las mayores alzas corresponden al incremento de 752 nuevos automóviles y 301 camionetas.

Tabla 49. Número de automóviles registrados en Traiguén según tipología, 2013 y 2018.

	Tipo de vehículo	2013	2018	Cantidad	%
	Automóvil y Station Wagon	1.329	2.081	752	56,6%
	Furgón	83	109	26	31,3%
	Minibús	48	29	-19	-39,6%
<b>Transporte Particular y Otros</b>	Camioneta	1.057	1.358	301	28,5%
	Motocicleta y Similares	72	87	15	20,8%
	Otros con Motor	0	1	1	
	Otros sin Motor	25	39	14	56,0%
<b>Transporte Colectivo</b>	Taxi Básico	7	4	-3	-42,9%
	Taxi Colectivo	50	66	16	32,0%
	Taxi Turismo	0	-		
	Minibús, Transporte Colectivo	19	65	46	242,1%
	Bus, Transporte Colectivo	25	24	-1	-4,0%
<b>Transporte de Carga</b>	Camión Simple	114	134	20	17,5%
	Tractocamión	8	12	4	50,0%
	Tractor Agrícola	51	46	-5	-9,8%
	Otros con Motor	10	17	7	70,0%
	Remolque y Semirremolque	40	43	3	7,5%
	<b>Total</b>	<b>2.938</b>	<b>4.115</b>	<b>1.177</b>	<b>40,1%</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Anuario de Parque de Vehículos, INE.



## Licencias de conducir

El parque automotriz ha aumentado considerablemente en los últimos años en la comuna, indicio de ello es el número de licencias de conducir que se entregan anualmente. En 2017 se otorgaron 1.992 licencias de conducir, de las cuales 1.258 correspondían a licencias no profesionales principalmente de la categoría B. En segundo lugar, se posicionan las licencias de conducir profesionales, con mayor importancia de las clases A2 y A4.

Tabla 50. Evolución del número de licencias de conducir otorgadas en Traiguén según tipología, 2013 - 2017.

Tipo de licencia		2013	2014	2015	2016	2017
<b>Profesionales</b>						
A1		13	79	80	19	13
A2		182	346	426	227	201
A3		47	53	65	50	54
A4		130	97	129	139	126
A5		44	46	64	47	52
<b>Total</b>		<b>416</b>	<b>621</b>	<b>764</b>	<b>482</b>	<b>446</b>
<b>No profesionales</b>						
B		903	939	991	1.194	1.107
C		152	197	227	171	151
<b>Total</b>		<b>1.055</b>	<b>1.136</b>	<b>1.218</b>	<b>1.365</b>	<b>1.258</b>
<b>Especiales</b>						
D		230	337	368	299	267
E		1	-	-	-	1
F		24	43	38	29	20
<b>Total</b>		<b>255</b>	<b>380</b>	<b>406</b>	<b>328</b>	<b>288</b>
<b>Total</b>		<b>6.046</b>	<b>1.726</b>	<b>2.137</b>	<b>2.388</b>	<b>2.175</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Instituto Nacional de Estadísticas.

### 3.7 Accidentes vehiculares

Asociado al parque automotriz también se deben considerar los accidentes relacionados a los vehículos. En primera instancia, en la tabla se presenta la evolución del número de siniestros. Se aprecia un aumento en 2016, destacando como un año singular, dado que en el resto de años la tendencia no ha superado los 50 accidentes por año. Sin embargo, los años 2017 y 2018 destacan por el gran número de fallecido producto de accidentes vehiculares.

Entre 2013 y 2018 se registraron 14 fallecidos y 427 lesionados, de los cuales 29 registran lesiones graves, 93 lesiones menos graves y 305 lesiones leves. Además, 2016 fue el año con más lesionados pero 2018 en año con menor número de lesionados.

En cuanto al índice de severidad se aprecia que en 2018 por cada 100 siniestros de tránsito se registraron 10,2 fallecidos. El año con menor índice de severidad corresponde al año 2013 donde no se registraron fallecidos.

Tabla 51. Evolución del número de siniestros, fallecidos y lesionados por accidentes vehiculares en Traiguén, 2013 - 2018.

Año	Siniestros	Fallecidos	Lesionados				Índice de severidad <sup>25</sup>
			Graves	Menos Graves	Leves	Total	
2013	50	0	0	42	14	56	0,0
2014	45	1	7	11	46	64	2,2
2015	48	1	5	5	77	87	2,1
2016	85	1	8	14	82	104	1,2
2017	48	6	3	11	49	63	12,5
2018	49	5	6	10	37	53	10,2

Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Comisión Nacional de Seguridad de Tránsito.

<sup>25</sup> Indica la cantidad de víctimas fatales por cada 100 siniestros de tránsito.

## 4. ANTECEDENTES INSTITUCIONALES

En este apartado, se exponen algunos antecedentes referidos a la gestión interna municipal, permitiendo una caracterización del municipio. El apartado inicia expresando la Misión, Visión y Valores de la Institución, luego se describen datos respecto de Recursos Humanos, Ingresos, Gastos e Inversión Municipal, por último, se expresa una caracterización del proceso electoral y de participación electoral en la comuna.

### 4.1 Visión y Misión Institucional

Actualmente el municipio cuenta con una Misión y Visión

**VISION institucional:** Municipio gestor de Servicios de Calidad, con funcionarios comprometidos con el progreso de los habitantes de la comuna, la participación ciudadana y la transparencia en la gestión.

**MISION institucional:** Brindar servicios de excelencia, para lograr el progreso integral de sus usuarios y usuarias, incorporando la innovación de la tecnología, la transparencia al actuar, la participación ciudadana y el compromiso recíproco entre la municipalidad y sus funcionarios.

#### Valores institucionales:

- Cooperación
- Solidaridad
- Tolerancia
- Responsabilidad institucional, social y ambiental
- Respeto a las personas y su identidad
- Excelencia
- Honestidad y transparencia

### 4.2 Recursos Humanos

Para los municipios es importante contar con personal que les permite administrar, gestionar, ejecutar y controlar los programas y acciones que elabora para la ciudadanía. De acuerdo a los registros públicos del Sistema Nacional de Información Municipal en 2018 en la Municipalidad de Traiguén había 89 personas contratadas de forma directa e indirecta. De ellos, 40 correspondían a personal de planta, 31 personal a contrata y 18 personal a honorarios.

De los funcionarios a planta, 26 eran no profesionales y 14 estaban en la planta profesional. De los funcionarios a contrata, 14 son contrata no profesional. Finalmente, de los funcionarios a honorarios, 6 fueron contratados para prestar servicios en programas comunitarios y 12 honorarios a suma alzada.

Con respecto a 2013, se visualiza una variación de 19 funcionarios adicionales, producto del aumento en 15 funcionarios a contrata (6 no profesionales y 9 profesionales). También destaca la reducción de 7 funcionarios de planta no profesional.

Tabla 52. Número de funcionarios municipales en Traiguén según estamento, 2013 y 2018.

Funcionarios municipales	2013	2018	Variación 2013 - 2018
<b>Funcionarios de Planta</b>	<b>43</b>	<b>40</b>	<b>-3</b>
No Profesionales	33	26	-7
Profesionales	10	14	4
<b>Funcionarios a Contrata</b>	<b>16</b>	<b>31</b>	<b>15</b>
No Profesionales	8	14	6
Profesional	8	17	9
<b>Honorarios</b>	<b>11</b>	<b>18</b>	<b>7</b>
Prestaciones de Servicios en Programas Comunitarios	3	6	3
Municipales Suma Alzada	8	12	4
<b>Total</b>	<b>70</b>	<b>89</b>	<b>19</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema Nacional de Información Municipal, SUBDERE.

### 4.3 Gastos en personal

Respecto de la inversión realizada en gasto de personal, en 2018 se destinaron M\$1.495.862 en Gastos en Personal Municipal de los cuales M\$864.719 radica en personal a planta, M\$382.928 en personal a contrata y M\$97.020 en personal a honorarios. Además, se suman M\$3.950 en Gasto Personal por Prestaciones de Servicios en Programas Comunitarios.

Respecto a 2013, las mayores alzas se encuentran en el monto destinado a personal a contrata (174,157,9%), personal de planta (53,2%) y personal por prestaciones de servicios en programas comunitarios (204,5%).

Tabla 53. Monto (M\$) de gasto destinado a personal en Traiguén, 2013 y 2018.

Ítem presupuestario	2013	2018	Variación 2013 - 2018
<b>Gastos en Personal Municipal</b>	<b>\$ 819.907</b>	<b>\$ 1.495.862</b>	<b>82,4%</b>
Gastos en Personal Municipal (excluyendo dieta, consejo y prestaciones en programas comunitarios)	\$ 757.010	\$ 1.344.667	77,6%
Gasto Personal a Planta	\$ 547.739	\$864.719	57,9%
Gasto Personal a Contrata	\$ 139.710	\$382.928	174,1%
Gasto Personal a Honorarios	\$ 69.561	\$ 97.020	39,5%
Gasto Personal por Prestaciones de Servicios en Programas Comunitarios	\$1.297	\$3.950	204,5%
Gasto Personal a Honorarios Suma Alzada	\$ 59.877	\$89.775	49,9%
Gasto Personal Código del Trabajo	\$ 26.228	\$92.915	254,3%

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema Nacional de Información Municipal, SUBDERE.

#### 4.4 Ingresos Municipales

Los ingresos de la municipalidad en 2018 fueron de M\$4.854.706 (considerando el saldo inicial de caja), los que fueron un 82,6% mayor a los percibidos en 2013.

De esos ingresos, M\$2.919.261 correspondían a ingresos por Fondo Común Municipal seguido por M\$850.265 percibidos por concepto de Transferencias. También se suman M\$513.272 de ingresos por impuestos, M\$149.903 por patentes municipales y M\$117.854 por permisos de circulación.

Respecto de 2013, los ingresos por Fondo Común Municipal crecieron en 67,9%, los ingresos por impuestos variaron un 92,1%, aquellos por patentes municipales se incrementaron en 159,4% y los ingresos por permisos de circulación variaron un 83,8%.

Además, se suman M\$3.753.925 por ingresos propios, los que crecieron un 78,9% respecto de 2013. También se incluyen M\$19.190 por derechos de aseo y M\$8.535 por impuestos territoriales.

Tabla 54. Monto de ingresos municipales (M\$) en Traiguén, 2013 y 2018.

Ingresos Municipales	2013	2018	Variación 2013 - 2018
Ingresos Municipales (Ingreso Total Percibido)	\$2.659.209	\$4.854.706	82,6%
Ingresos por Fondo Común Municipal	\$1.738.414	\$2.919.261	67,9%
Ingresos por Transferencias	\$425.605	\$850.265	99,8%
Ingresos por Impuestos	\$267.121	\$513.272	92,1%
Ingresos por Permisos de Circulación de Beneficio Municipal	\$64.111	\$117.854	83,8%
Ingresos por Patentes Municipales de Beneficio Municipal	\$57.634	\$149.515	159,4%
Impuesto Territorial de Beneficio Municipal (Art. 37 DL 3063)	\$145.376	\$245.903	69,1%
Monto Patentes Municipales Pagadas	\$57.634	\$149.515	159,4%
Derechos de Aseo	\$14.312	\$19.130	33,7%
Derechos de Aseo Cobro Directo y de Patentes Comerciales	\$9.358	\$10.595	13,2%
Derechos de Aseo por Impuesto Territorial	\$4.954	\$8.535	72,3%
Ingresos Propios (IPP y FCM)	\$2.098.217	\$3.753.925	78,9%
Ingresos Propios Permanentes (IPP)	\$359.803	\$834.664	132,0%

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema Nacional de Información Municipal, SUBDERE.

#### 4.5 Gastos Municipales

Finalmente, en 2018 el municipio de Traiguén destinó M\$4.661.928 en gastos municipales de los cuáles el 78,5% se destina a gestión interna, el 12,9% a Servicios Comunitarios y el 4,3% a Programas Sociales.

Con respecto a 2013 se aprecia un alza del 206,9% en gastos destinados a Programas Sociales, 40,0% a Servicios Comunitarios, 417,1% a Programas Culturales y 92,8% a Gestión Interna.

Por tipo de gasto, se destinaron M\$1.044.790 en gastos en bienes y servicios de consumo y M\$200.080 en gastos asociados a transferencias al Fondo Común Municipal.

Tabla 55. Monto de gastos municipales (M\$) en Traiguén, 2013 y 2018.

Gastos Municipales	2013	2018	Variación 2013 - 2018
Gastos Municipales (Total Devengado)	\$2.458.369	\$4.661.928	89,6%
Gestión Interna	\$1.898.563	\$3.661.013	92,8%
Programas Sociales	\$65.319	\$200.457	206,9%
Servicios Comunitarios	\$427.910	\$599.080	40,0%
Programas Culturales	\$18.185	\$94.028	417,1%
Programas Recreacionales	\$27.370	\$60.816	122,2%
Actividades Municipales	\$21.022	\$46.534	121,4%
Gastos Corrientes	\$2.205.699	\$3.631.207	64,6%
Gastos en Bienes y Servicios de Consumo (Subtítulo 22)	\$645.924	\$1.044.790	61,8%
Monto Transferido al Fondo Común Municipal	\$106.612	\$200.080	87,7%
Viáticos Personal de Planta y Contrata	\$9.509	\$17.601	85,1%

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema Nacional de Información Municipal, SUBDERE.

#### 4.6 Inversión Pública

Desde los fondos informados en la plataforma de ChileIndica para inversión regional, se destinaron M\$14.052.664 exclusivos para la comuna de Traiguén.

Respecto de 2017, la inversión pública decreció un 15,3%, con una disminución de M\$2.532.880. Las mayores caídas se registraron en Vivienda y Desarrollo Urbano (M\$2.866.785), Educación, cultura y patrimonio (M\$523.655) y Transporte (M\$430.587), sin embargo, se presentaron alzas en las áreas de Recursos Naturales y Medio Ambiente (M\$1.476.420), Social (M\$788.645) y Salud (M\$202.437).

De los fondos destinados en Traiguén durante 2018, el 44,7% fueron para financiar el área Social, el 24,6% a Vivienda y Desarrollo Urbano y el 11% a Recursos Naturales y Medio Ambiente.

Cabe señalar, además, que la comuna de Traiguén recibió fondos por otros proyectos adicionales, sin embargo, no se conoce el detalle en específico dado que son proyectos que involucran a otras comunas.

Tabla 56. Monto de inversión pública (M\$) administrada por el Gobierno Regional en Traiguén, 2017 - 2018.

Sector	Inversión Pública (M\$)		Variación 2017 - 2018	
	2017	2018	%	Nominal
Deportes	\$433.452	\$61.381	-85,8%	-\$372.071
Educación, Cultura y Patrimonio	\$547.548	\$23.893	-95,6%	-\$523.655
Justicia	\$529.243	\$659.668	24,6%	\$130.425
Multisectorial	\$1.635.681	\$728.945	-55,4%	-\$906.736
Recursos Hídricos	\$30.972			-\$30.972
Recursos Naturales y Medio Ambiente	\$75.345	\$1.551.764	1959,6%	\$1.476.420
Salud	\$874.765	\$1.077.202	23,1%	\$202.437
Social	\$5.497.957	\$6.286.602	14,3%	\$788.645
Transporte	\$639.427	\$208.840	-67,3%	-\$430.587
Vivienda y Desarrollo Urbano	\$6.321.153	\$3.454.368	-45,4%	-\$2.866.785
<b>Total inversión</b>	<b>\$16.585.544</b>	<b>\$14.052.664</b>	<b>-15,3%</b>	<b>-\$2.532.880</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de ChileIndica.

A continuación, se presentan las 20 iniciativas de inversión con mayor financiamiento. Estas 20 iniciativas representan el 94,3% de los fondos destinados a la comuna.

Tabla 57. Monto de inversión pública (M\$) administrada por el Gobierno Regional en 20 principales iniciativas de inversión en exclusivo para Traiguén, 2018.

Iniciativa de inversión	Institución	Monto Pagado (M\$)
Jubilaciones, Pensiones y Montepíos	Instituto de Previsión Social	\$3.207.639
Préstamos Subsidio Fondo Solidario de Elección de Vivienda (DS-49)	SERVIU Región de La Araucanía	\$2.190.716
Adquisición predio Nanchahue o Nanchahuito	Corporación Nacional de Desarrollo indígena	\$1.501.033
Pensiones Básicas Solidarias de Vejez	Instituto de Previsión Social	\$1.231.053
Atención Primaria Ley 19.378	Servicio de Salud Araucanía Norte	\$1.041.168
Prestaciones de Seguridad Social	Caja de Previsión de la Defensa Nacional	\$797.736
Subsidio de Protección del Patrimonio Familiar	SERVIU Región de La Araucanía	\$728.576
Pensiones Básicas Solidarias de Invalidez	Instituto de Previsión Social	\$562.255
SDNT - Traiguén 16° Concurso Subsidio de tierras 20 letra a)	Corporación Nacional de Desarrollo indígena	\$445.000
Fondo Solidario Elección de Vivienda Decreto 49	SERVIU Región de La Araucanía	\$381.868
Residencias de Protección para Mayores - Beata Laura Vicuña	Servicio Nacional de Menores	\$161.805
Bonificación Ley 20.531	Instituto de Previsión Social	\$151.746
Sistema Integrado de Subsidios	SERVIU Región de La Araucanía	\$144.607
Residencias de Protección para Mayores - Cecilia de Widmer	Servicio Nacional de Menores	\$140.732
Construcción Pavimentos Participativos	SERVIU Región de La Araucanía	\$136.372
Proyecto de Intervención Integral Especializado Antu Rayen	Servicio Nacional de Menores	\$100.426
APR, Comunidad Indígena Temulemu Grande I	Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo	\$96.332
Programa Prevención Focalizada Rayun Antu	Servicio Nacional de Menores	\$87.760
Adquisición maquinaria mantención vial	I. Municipalidad de Traiguén	\$70.848
Compensación Predios Exentos	Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo	\$69.000
<b>Total 20 iniciativas con mayor financiamiento</b>		<b>37.756.854</b>
% 20 iniciativas		94,3%
<b>Total pagado en la comuna</b>		<b>41.611.315</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Chileindica.



## Monto solicitado en inversión pública en 2019

A continuación, se presentan las 20 iniciativas de inversión con mayor financiamiento solicitado para el 2019. Estas 20 iniciativas representan el 91,9% de los fondos solicitados para la comuna.

Tabla 58. Monto de inversión pública (M\$) solicitada por el Gobierno Regional en 20 principales iniciativas de inversión en exclusivo para Traiguén, 2019.

Iniciativa de Inversión	Institución	Monto solicitado (M\$)
Jubilaciones, pensiones y montepíos	Instituto de Previsión Social	\$3.093.269
Pensiones básicas solidarias de vejez	Instituto de Previsión Social	\$1.207.177
Transferencias atención primaria de salud	Servicio de Salud Araucanía Norte	\$1.101.471
Prestaciones de seguridad social	Caja de Previsión de la Defensa Nacional	\$ 818.881
Fondo solidario elección de vivienda decreto 49	SERVIU Región de La Araucanía	\$ 610.510
Pensiones básicas solidarias de invalidez	Instituto de Previsión Social	\$ 572.573
Convenios de transferencias con Municipio de Traiguén	Municipalidad de Traiguén	\$ 562.857
Subsidio de protección del patrimonio familiar	SERVIU Región de La Araucanía	\$ 390.064
Conservación caminos de acceso a comunidades indígenas	Dirección de Vialidad	\$ 303.348
Instalación APR El Boye, sectores Chufquén, Terpelle	Agua Potable Rural	\$ 212.157
Programa habitacional rural DS 10	SERVIU Región de La Araucanía	\$ 169.160
Bonificación Ley 20.531	Instituto de Previsión Social	\$ 161.196
Construcción pavimentos participativos, 27° proceso	SERVIU Región de La Araucanía	\$ 145.880
Préstamos subsidio fondo solidario de elección de vivienda	SERVIU Región de La Araucanía	\$ 130.237
Reposición posta salud rural Quecherehuas	Servicio de Salud Araucanía Norte	\$ 110.490
Habilitación patios 12 - 13 y mejoramiento accesos, Cementerio municipal	Municipalidad de Traiguén	\$ 93.764
Mejoramiento de aceras y áreas verdes calle Ignacio Carrera Pinto, sector Guacolda	Municipalidad de Traiguén	\$ 91.448
Residencias de Protección para Mayores - Beata Laura Vicuña	Servicio Nacional de Menores	\$ 86.706
Residencias de Protección para Mayores - Cecilia de Widmer	Servicio Nacional de Menores	\$ 75.910
Mejoramiento y construcción infraestructura Cementerio Municipal	Municipalidad de Traiguén	\$ 57.659
<b>Total 20 iniciativas</b>		<b>\$9.994.757</b>
% 20 iniciativas		91,9%
<b>Total solicitado en 2019</b>		<b>\$ 10.874.927</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Chileindica.

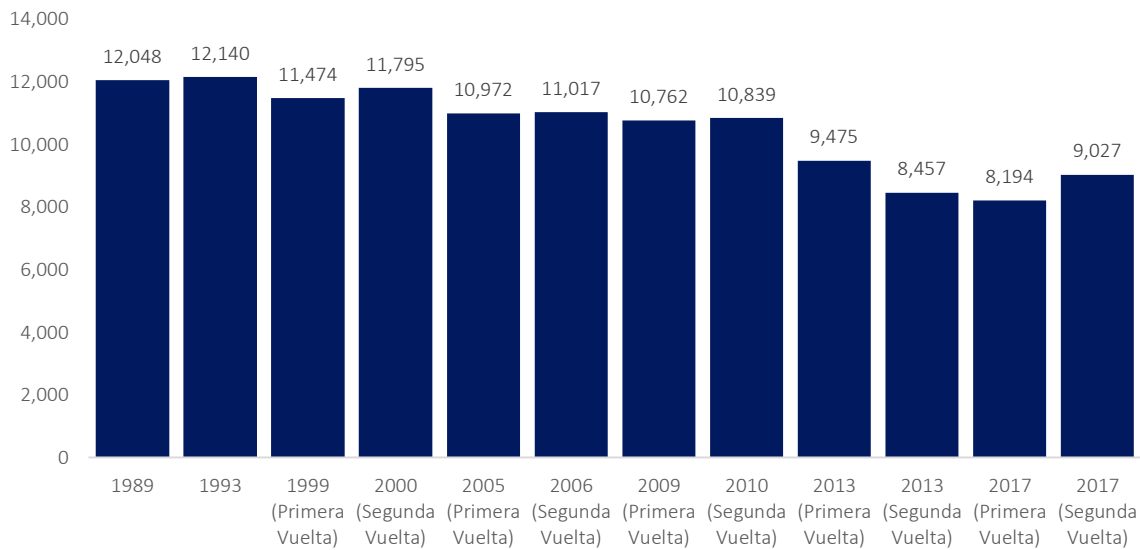
## 4.7 Procesos electorarios

### Elecciones Presidenciales

Una de las instancias de participación más relevantes corresponde a los procesos electorarios de autoridades nacionales y comunales. En primera instancia en el siguiente gráfico se presenta la evolución en el número de personas que votaron en las distintas elecciones presidenciales (que además incluye las elecciones de senadores, diputados y concejeros regionales) entre 1999 y 2017.

Entre 1999 y 2010 (primera vuelta) se aprecia una estabilidad en la cantidad de personas que votaron, en torno a 11.000 personas, sin embargo, en la segunda vuelta de 2013 se reduce en gran medida el número de votantes a 9.500 personas. A su vez, en 2017, en primera vuelta votó la menor cantidad de personas en los últimos años, sin embargo, destaca que en segunda vuelta de dicho proceso aumenta el número de votantes de forma significativa.

Gráfico 31. Número de votantes en Traiguén en las elecciones presidenciales, 1989 – 2017.

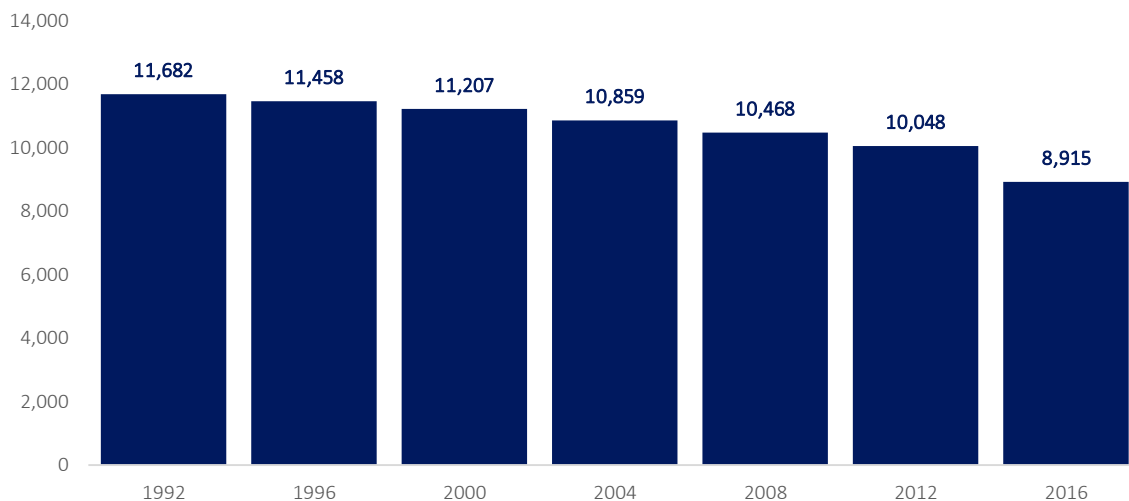


Fuente: Elaboración propia con bases en datos del Servicio Electoral de Chile.

## Elecciones Municipales

En el caso de las elecciones municipales de alcalde y concejales, se aprecia también un descenso sostenido en el número de personas que votan entre 1996 y 2016 variando de 11.680 votantes en 1992 a 8.910 en 2016 lo que implica una caída de 2.760 votantes (23,7%). El gran cambio se visualiza en 2016, cuya posible explicación es el cambio en el sistema eleccionario ocurrido en dicho año<sup>26</sup> con una gran caída en el número de votantes en el proceso de elecciones municipales de 2016.

Gráfico 32. Número de votantes en Traiguén en las elecciones municipales, 1992 – 2016.

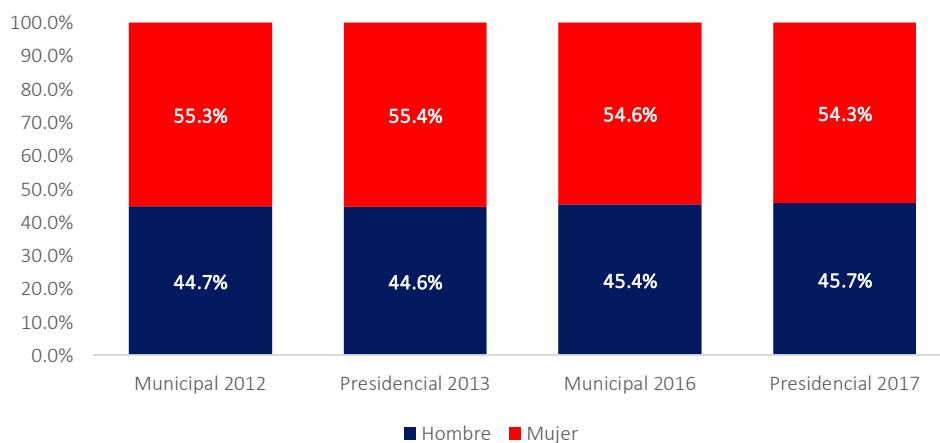


Fuente: Elaboración propia con bases en datos del Servicio Electoral de Chile.

## Perfil Votantes

En lo relativo al perfil de los votantes en los distintos procesos eleccionarios se aprecia que en todas ellas entre el 55,3% (2012 y 2013) y el 54,3% (2017) corresponden a mujeres, lo que implica que son fuerza electoral mayoritaria en todos los procesos eleccionarios.

Gráfico 33. Distribución de votantes según sexo en los procesos eleccionarios entre 2012 y 2017.



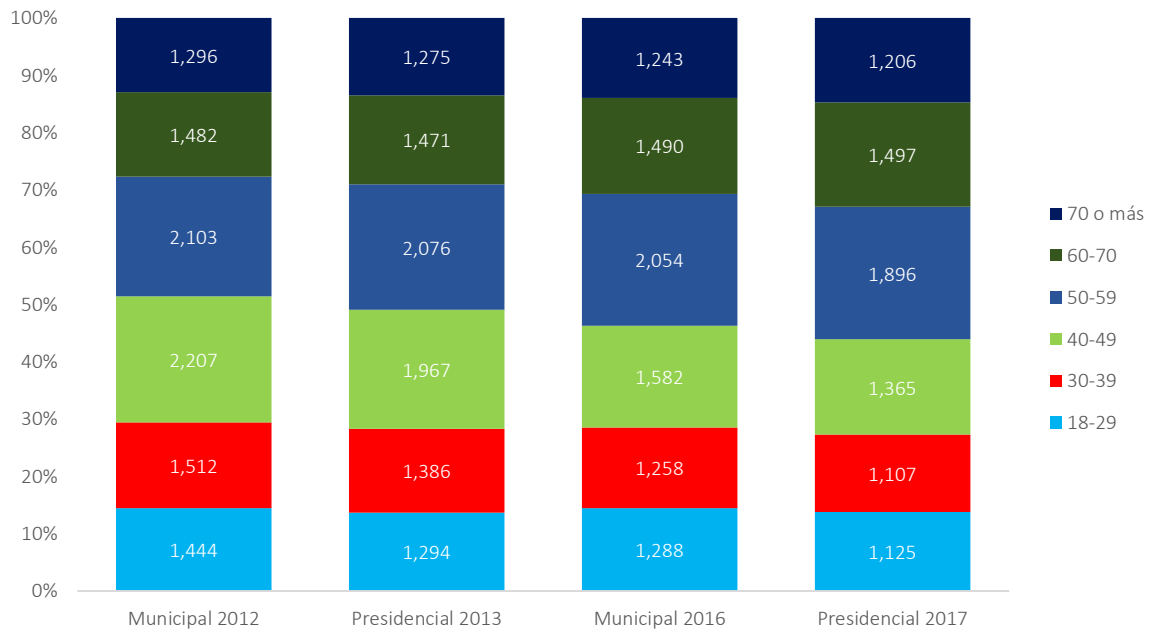
Fuente: Elaboración propia con bases en datos del Servicio Electoral de Chile.

Por su parte, al realizar un análisis de los votantes según el grupo etario, se aprecia que los grupos etarios que más votan corresponden a personas de entre 40 a 49 años, 50 a 59 años y 18 a 29 años. Destaca la presencia de personas

<sup>26</sup> Hasta 2012 existía un sistema eleccionario de inscripción voluntaria y voto obligatorio que cambia a un sistema de inscripción automática y voto voluntario, que se implementó en las elecciones de 2012.

de 60 años o más que representa en torno al 33% de los votantes en 2016. Asimismo, en las elecciones municipales de 2012 y 2016 se visualiza una reducción en la presencia de los jóvenes de 18 a 29 años que representaron sólo el 14,4% de los votantes, mientras que en las presidenciales de 2017 correspondían al 13,7%.

Gráfico 34. Distribución de votantes según grupo etario en los procesos electorarios entre 2012 y 2017.



Fuente: Elaboración propia con bases en datos del Servicio Electoral de Chile.

## Participación electoral

Ahora bien, se han presentado el número de votantes, sin embargo, se debe contextualizar en función del número de posibles votantes a modo de visualizar la participación de la población en los procesos elecciones. En la siguiente tabla se aprecia la participación electoral en Traiguén<sup>27</sup>, donde se aprecia que son las elecciones presidenciales las que mayor participación generan, que en 2013 correspondía al 52% y en 2017 al 44,1%, creciendo al 48,6% en segunda vuelta de 2017. Por el contrario, en las elecciones municipales de 2012 votó el 55,1% mientras que en 2016 la participación cayó al 48,5%.

Tabla 59. Participación electoral en Traiguén según el padrón electoral vigente en los procesos eleccionarios de 2012 a 2017.

Año elección	Padrón electoral	Votos	% Participación	Proceso eleccionario
2012	18.241	10.048	55,1%	Municipal
2013	18.218	9.475	52,0%	Elección Presidencial (1° vuelta)
2013	18.218	8.457	46,4%	Elección Presidencial (2° vuelta)
2016	18.393	8.915	48,5%	Municipal
2017	18.582	8.194	44,1%	Elección Presidencial (1° vuelta)
2017	18.582	9.027	48,6%	Elección Presidencial (2° vuelta)

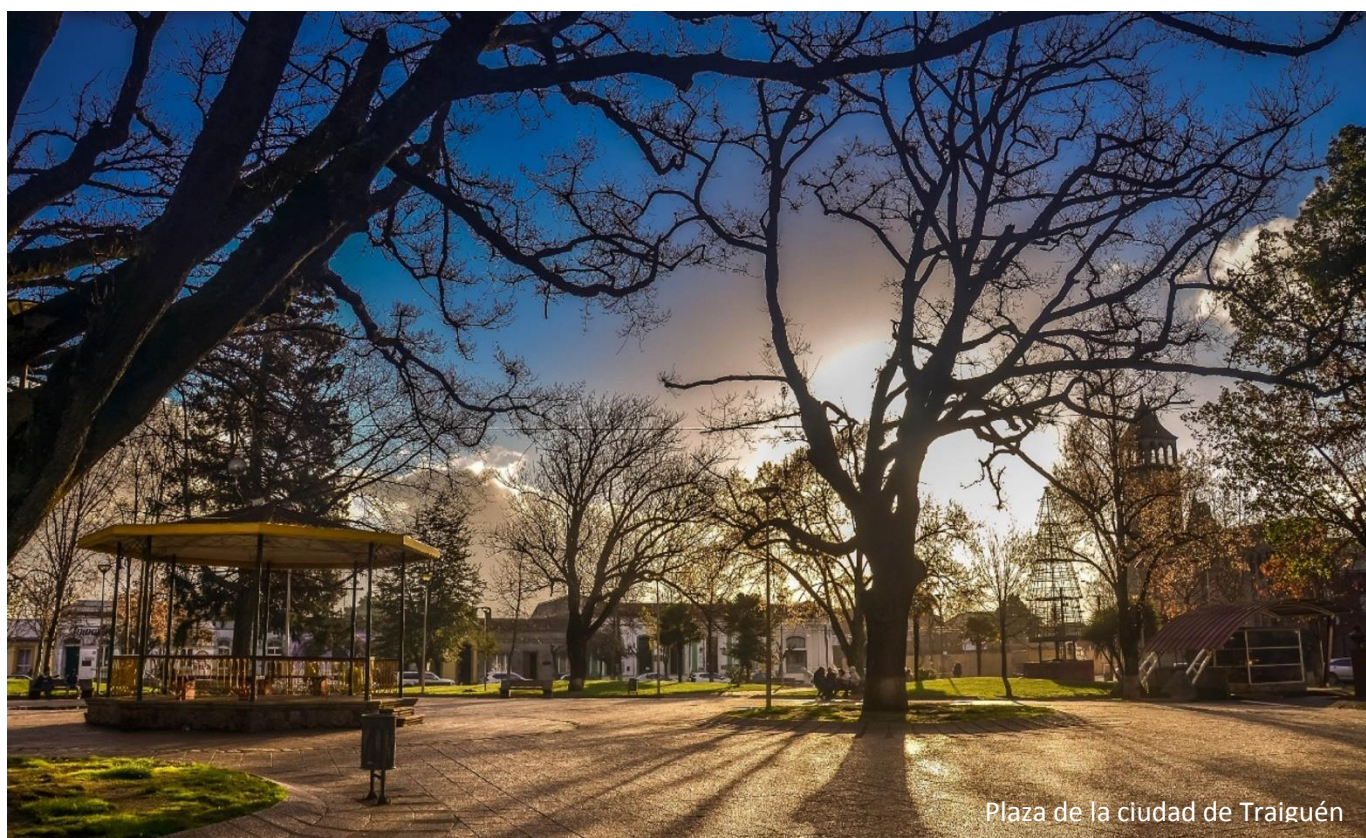
Fuente: Elaboración propia con bases en datos del Servicio Electoral de Chile.

<sup>27</sup> Participación electoral: Cociente entre el número de votos registrados y el padrón electoral vigente para ese año.

DIAGNÓSTICO CUALITATIVO

# ACTUALIZACIÓN PLADECO

Plan de Desarrollo Comunal Traiguén 2020-2024



Plaza de la ciudad de Traiguén

## II. DIAGNÓSTICO CUALITATIVO – PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El presente apartado da cuenta del diagnóstico cualitativo de la comuna, elaborado a partir del desarrollo de 5 Encuentros de Participación Ciudadana, realizados en zona urbana y el territorio rural de la comuna, dirigidos a representantes de organizaciones y a ciudadanía en general. Además, de la aplicación de entrevistas, instrumento aplicado a 15 “actores relevantes” representantes de la ciudadanía civil no organizada, también a los miembros del Concejo Municipal, el Alcalde de la comuna y al equipo técnico municipal..

### 1. ALCANCES DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El proceso de Encuentros Ciudadanos se llevó a cabo durante el mes de Julio del año 2019, período en que se desarrollaron 5 talleres, 2 de ello en la zona urbana y 3 en el sector rural, específicamente en Aníñir, Huiñilhue y Villa El Tesoro que representa al sector de Chufquén. En cuanto a la participación obtenida en los talleres, alcanzó un total de 163 participantes, cuya asistencia se desagrega en la siguiente imagen:



## 2. ANÁLISIS DE RESULTADOS POR TALLERES

A continuación se presentan los resultados obtenidos en cada uno de los cinco encuentros ciudadanos realizados en la comuna, describiendo los sueños de los habitantes para su territorio respectivo y para la comuna en general. Además se describen los temas priorizados especificando los elementos constitutivos de la problemática y posibles ideas e iniciativas que proponen los vecinos para dar respuesta a dichas inquietudes.

### a. TERRITORIO ANIÑIR

TALLER RURAL ANIÑIR	
Asistentes	40 personas (en lista 30 personas)
Lugar	Sede Social Quecherehuas
Fecha y horario	Martes 09 de julio 11:00 horas
Sector o comunidad	El Fortin Quecherehua Alto Unión Temulemu Villa Quilquén La Unión Temulemu 2



#### a) Sueños de los habitantes para el territorio

Los sueños asociados al territorio Aníñir refiere a contar con una adecuada conectividad, mejoramiento del estado de los caminos, conectividad digital, con un buen centro de salud rural. En los específico se anhela que los temas tratados en el taller se vuelvan realidad, gozar con adelantos en el territorio. Un lugar agradable para vivir con servicios básicos (agua, luz e Internet). Desarrollo productivos en ganadería y valorización de la actividad hortofrutícola.

#### b) Sueños de los habitantes para la comuna

Contar con un hospital completo y atención de especialistas, con el sector rural integrado en la comuna, con presencia de la administración municipal en territorio, en particular se propone la realización de sesiones del concejo en los sectores rurales. Una comuna con mayor empleo, en lo productivo con un óptimo desarrollo de la actividad hortícola, cuidado del medioambiente, propiciar la recuperación de árboles nativos y disminuir el desarrollo de la actividad forestal en la comuna.

#### c) Aspectos positivos del territorio

- Contar con luz eléctrica
- Cuentan con equipos contra incendios
- Buena comunicación y convivencia con los vecinos
- Funcionamiento de organizaciones sociales club de adultos mayores, juntas de vecinos talleres laborales.



d) Temas priorizados territorio Aniñir

Temas prioritarios	Porqué es prioritaria esta problemática	¿Qué proyectos e ideas podría sugerir para darles solución?
Estado de los caminos	La preocupación refiere a los caminos en mal estado, los vecinos plantean que en algunos casos es necesario el constante paso de maquinarias para su mantención.	Entre los proyectos que favorecerán el buen estado de los caminos se encuentra la necesidad de contar con proyecto de pavimentación de aproximadamente 32 kilometros, actualmente existe un estudio el proyecto de pavimentación de 18 kilometro, del cual se espera una aprobación. Un segundo elemento refiere a la conectividad interna o caminos vecinales, a través del constante y periódico atención del municipio.
Manejo de residuos sólidos	No existe recolección de basura en el sector.	Como propuesta, la comunidad solicita el recorrido de un camión una o dos veces por semana, en horarios y días definidos.
Servicio de agua potable rural	El sector rural no cuenta con agua potable rural, lo cual impide el acceso a servicios sanitarios y el óptimo uso del servicio de salud. En otros casos donde los sectores cuentan con un servicio de APR, existe un mal funcionamiento, en particular los vecinos señalan que el agua no es apta para su consumo, a voz de lo vecinos dicho problema radica en el deterioro del equipamiento, situación que mejoría consiguiendo los recursos para la reparación del sistema.	Agilizar proyectos de agua potable rural. En el caso donde el sistema APR funciona de manera ineficiente, se solicita el apoyo en la gestión del municipio para la mejora y reparación.
Fomento productivo	Refiere a la necesidad de tecnificación de la agricultura, esto para mejorar la productividad económica de los predios agrícolas del sector, la cual actualmente se realiza a baja escala y no cuenta con formalización de los productores que permita una mayor apertura a los mercados, más bien la actividad responde a lógicas de agricultura tradicional campesina, de forma que la temática también atañe a la necesidad de espacios de comercialización para productos agrícolas. Actividad hortofrutícola Ganadera	Apoyo a la formalización, propiciar a la conectividad, apoyo a la comercialización de productos, apoyo a la postulación de proyectos.
Servicios de salud	En el caso particular del centro de salud del sector de Quecherehuas, de acuerdo a la percepción de los vecinos, el centro no presenta las condiciones adecuadas para un óptimo funcionamiento en terminos de equipamiento infraestructura y atención de especialidades médicas. Actualmente la posta funciona en un antiguo colegio, infraestructura que no cuenta con las condiciones necesarias para la atención.	Se propone la gestión de un proyecto que construya un centro de salud familiar rural en el sector, que incorpore una mejor atención y además incorpore medicina intercultural.
Conectividad digital (Internet y telefonía)	Si bien existen antenas de telefonía celular estas no resultan ser eficaces, no contando con señal. En el caso de acceso a Internet, es inexistente en el sector.	Evaluar la posibilidad que el municipio gestione convenio con empresas para la instalación de antenas en el sector

Temas prioritarios	Porqué es prioritaria esta problemática	¿Qué proyectos e ideas podría sugerir para darles solución?
Mejoramiento de la vivienda	Refiere principalmente a la recuperación de viviendas en mal estado o deterioradas por uso. También se manifiesta la necesidad de mantención y adecuación de las viviendas de adultos mayores, con medidas que permitan adaptar la infraestructura.	En este caso, requiere el apoyo del municipio en la postulación de mejoramiento de vivienda. En el caso particular de la adecuación de viviendas de adultos mayores, es necesario iniciativas que permitan la adaptación de la infraestructura.
Plantaciones forestales	Los vecinos consideran una excesiva ocupación de plantaciones forestales en el territorio, principalmente de eucaliptus, si bien la actividad forestal genera ingresos y algunas fuentes laborales, su ocupación va en desmedro de otras actividades como lo es el desarrollo de la actividad frutícola. Por otro lado, de acuerdo a los vecinos, la intensiva ocupación de la actividad genera consecuencias negativas para el medioambiente, en particular la disminución de las fuentes de agua, napas y pozos.	Fomento a plantaciones de especies nativas. Recuperación de humedales o zonas húmedas a través de la incorporación de especies nativas. Incentivo al desarrollo de la actividad frutícola.

## b. TERRITORIO CHUFQUÉN

TALLER RURAL SECTOR CHUFQUÉN	
Asistentes	21 Personas
Lugar	Sede Social El Tesoro
Fecha y horario	Martes 09 de julio 15:30 horas
Sectores	Villa El Tesoro Molco Comunidad Ignacio Cheuquemilla Chufquén Condor de Malleco Comunidad indígena Chanco Alto Comunidad Contreras



### a) Sueños de los habitantes para el territorio de Chufquén

En el caso de la zona de Chufquén los anhelos refieren a dos aspectos, el primero dice relación con la dotación de equipamiento a la Villa el Tesoro, anhelando contar con un colegio, un jardín infantil, un retén de carabineros, equipamiento contra incendios la necesidad de disponer de un grifo. Un segundo aspecto refiere a la conectividad, específicamente a la consecución de la pavimentación de la ruta Chufquén-Quino y la mejora y mantención constante de los caminos vecinales.

### b) Sueños de los habitantes para la comuna

En este caso, los vecinos de Chufquén, para la comuna desean contar con un liceo que preste educación técnica profesional en temas agrícolas, así también esperan contar con buena calidad de educación. Contar con mayor participación de la ciudadanía en los distintos ámbitos de decisión de la comuna, apuestan por la realización de consultas ciudadanas, en particular esperan el reconocimiento e integración de las personas que habitan en los sectores rurales. Junto a ello sueñan una comuna responsable con el medioambiente, a través de estrategias que permitan el cuidado y la eficiencia de los recursos, acompañado de políticas de reciclaje. Un último anhelo refiere a materias económicas productivas, específicamente contar con espacios o canales de comercialización de los productos.

### c) Aspectos positivos del territorio

Como aspectos positivos, los vecinos reconocen los siguientes elementos:

- Naturaleza y sector con tranquilidad
- Vida en comunidad
- Acceso a la ciudad
- Contar con servicio de luz eléctrica
- Contar con agua para riego, lo cual permite el desarrollo de actividades productivas
- Contar con servicio de salud

d) Temas prioritarios territorio Chufquén

Tema prioritario	Porqué es prioritaria esta problemática	¿Qué proyectos e ideas podría sugerir para darles solución?
Estado de los caminos	<p>La problemática alude al mal estado de los caminos, principalmente la presencia de baches y barro en época de invierno por el desgaste de material, dicha situación empeora por el tránsito de camiones que transportan carga pesada.</p> <p>La situación descrita afecta a los vecinos principalmente para el transporte de escolares y el recorrido del camión aljibe.</p>	<p>Contar con mantención de manera permanente, mejorar la calidad del material que se aplica actualmente a los caminos</p>
Salud	<p>En el ámbito de salud, los vecinos reconocen como aspecto positivo la presencia de un centro de salud rural, sin embargo consideran una falencia en la atención en horario nocturno y la escasez de medicamentos. En este mismo punto plantean las inadecuadas condiciones del centro de salud para la atención que específicamente refieren a la falta de calefacción en época de invierno.</p>	<p>Se sugiere que haya en stock de medicamentos, que se establezca un médico con mayor permanencia o rondas médicas con mayor recurrencia, a la vez, los vecinos plantean la necesidad de mejorar o habilitar el sistema de calefacción.</p>
Medio ambiente	<p>Los vecinos reconocen problemáticas medioambientales que afecta a la comuna, estas hacen referencia a tres aspectos:</p> <p>La contaminación generada por la filtración de aguas servidas de las viviendas que actualmente presentan un problema de colapso del sistema.</p> <p>La disposición final de la basura, consideran importante contar con puntos de reciclaje, o puntos limpios para basura electrónica, plásticos, vidrios, etc.</p> <p>Por último los vecinos señalan una contaminación del ambiente por las fumigaciones que aplican los huertos frutales del sector, considerando esta actividad nociva para la salud.</p>	<p>Contar con estrategias que permitan eliminar microbasurales, para ello consideran la necesidad de contar con puntos limpio, puntos de reciclaje, entre otros. En cuanto a la contaminación de las napas plantean la posibilidad de contar con un servicio de limpieza sanitaria una o dos veces por año, lo cual impediría la contaminación por la saturación de las fosas sépticas. Por último se propone la construcción de pozos individuales para regadío, recambio bosque, fiscalizar uso de pesticidas.</p>
Mantención del servicio sanitario	<p>Uno de los temas recurrentes, es el colapso del sistema sanitario</p>	<p>En este caso, se plantea el requerimiento de disponer de un convenio para efectuar la limpieza del sistema sanitario</p>
Dotación de equipamiento el sector de Villa El Tesoro	<p>Los requerimientos específicos del la villa El Tesoro, es contar con un servicios de educación que refieren a un jardín infantil, en otras materias de equipamiento urbano los vecinos del sector señalan no contar con un grifo para casos de emergencias.</p> <p>Refiere a la necesidad de contar con infraestructura deportiva adecuada, además disponer de actividades programáticas para el sector</p>	<p>En éste aspecto, los vecinos proponen la posibilidad de contar con equipamiento como lo es un jardín infantil, mantención de equipamiento deportivo, disponer de algún subsidio para instalar dos grifos para controlar incendios.</p> <p>Agendar operativo veterinario por sector para esterilización de las mascotas y desparasitarlos.</p>

### c. TERRITORIO HUIÑILHUE

TALLER RURAL SECTOR RURAL HUIÑILHUE	
Asistentes	22 Personas
Lugar	Sede Social Huiñilhue
Fecha y horario	Jueves 11 de julio 14:30 Horas
Sectores	El Avellano Colpi Pantano Alto Huiñilhue Bajo Huiñilhue Nahuelvan



#### a) Sueños de los habitantes para el sector de Huiñilhue

Los sueños de los vecinos refieren a contar con disponibilidad de agua en cada vivienda, hogares con energías sustentable solar y eólica, un sector que disponga de con buena conectividad, apostando por la salida a la comuna de Tirúa, y además con caminos en buen estado. También anhelan la recuperación del ambiente natural, con una recuperación de especies nativas y cuidado del entorno, contar con contenedores para reciclaje que incluya la iluminación en cruces principales y en paraderos, contar con conectividad digital y atención de salud

#### b) Sueño de los habitantes para la comuna

Los sueños para la comuna dicen relación a contar con buena atención en salud, lo que implica el aumento de atención de especialidades médicas, una comuna desarrollada, comuna con servicios, con acceso a fuentes laborales, con integración de los sectores rurales, una comuna segura.

#### c) Aspectos positivos del territorio

Entre los aspectos positivos los vecinos reconocen los siguientes factores:

- Terreno fértil, campos capaces de producir variados tipo de cultivo agrícola y forestal
- Hortalizas orgánicas
- Tranquilidad, bienestar, salud, auto consumo, crianza de aves y huertas, confianza entre los vecinos, aire puro, plantar árboles, vivir en la naturaleza, apicultura, producir madera, fardos trigo-avena.
- Sector tranquilo, acogedor

d) Temas priorizados territorio Huiñilhue

Áreas prioritarias	Porqué es prioritaria esta problemática	¿Qué proyectos e ideas podría sugerir para darles solución?
Agua	Los vecinos reconocen el déficit hídrico del sector como una problemática que no permite el desarrollo de actividades agrícolas, en particular indican los siguientes sectores: Nahuelvan, El Avellano, Colpi Norte, Bajo Huiñilhue.	Proyectos de abastos de agua, estrategias para reutilizar agua, cosechas de agua.
Caminos	Refiere al estado de los caminos, los cuales se encuentran en mal estado, tanto vías principales como vías vecinales, los cuales requieren de limpieza (rozamiento), aplicación de material.	Limpieza de caminos, mantención continua de caminos a través de aplicación de material y maquinaria
Salud	En salud, los vecinos plantean la posibilidad de disponer de atención de especialidades médicas	Operativos de especialidades médicas.
Transporte	El Sector no cuenta con servicio de transporte público, reconocen que aquello es por la baja afluencia, de modo que la solución es contar con transporte subsidiado	Contar con transporte subsidiado
Incendios forestales	Ocurrencia de incendios forestales causados por el hombre, fallas eléctricas y potenciados por altas temperaturas en verano	Contar con estrategias para enfrentar siniestros, tales como planes de emergencias, reservorios de fuentes de agua para apagar incendios.
Apoyo a los actividades productivas	Los vecinos señalan que el sector posee una diversidad de actividades: agrícolas, hortofrutícolas, ganaderas, entre otras, sin embargo para obtener mayor productividad es necesario fortalecer dichas actividades a través de asistencias técnicas u otros tipos de apoyos que pueda otorgar el municipio	Apoyo institucional en desarrollo de proyectos, capacitaciones, asistencias técnicas.
Conectividad digital	Difícil acceso a conectividad telefónica y de Internet	Gestión de convenios para la instalación de antenas telefónicas en puntos estratégicos, lo cual permita contar con señal telefónica
Nivelación de estudios	Necesidad de contar con nivelación de estudios para población adulta que no posee enseñanza básica o enseñanza media	Realizar estrategias para la nivelación de estudios

#### d. TALLERES URBANOS

Se efectuaron dos talleres en el sector urbano, los cuales se desarrollaron de manera paralela el día Jueves 11 de julio, en conjunto se obtiene una asistencia de 80 asistentes aproximadamente. La principal diferenciación en ambos talleres es el público convocado, en un grupo se reúne a vecinos y vecinas del sector comercio, organizaciones deportivas, turismo y público en general. Mientras que en un segundo grupo se reúne a juntas de vecinos y agrupaciones de adulto mayor.

<b>TALLER URBANO SALÓN DE BOMBEROS</b>	
Asistentes	<b>20 personas</b>
Lugar	<b>Salón Bomberos</b>
Fecha y horario	<b>Jueves 11 de julio 18:30 horas</b>
Áreas convocadas	<b>Comercio Turismo Organizaciones deportivas Público general</b>



<b>TALLER URBANO AUDITORIO MUNICIPAL</b>	
Asistentes	<b>60 Personas</b>
Lugar	<b>Auditorio Municipal</b>
Fecha y horario	<b>Jueves 11 de julio 18:30 horas</b>
Áreas convocadas	<b>Juntas de vecinos Adulto Mayor</b>



### a) Sueños de los habitantes para la comuna

Comuna con acceso a fuentes laborales, comuna segura, sin delincuencia, con desarrollo deportivo que incorpore el apoyo institucional a todas las disciplinas deportivas, una comuna limpia con ordenanzas medioambientales que multen incumplimiento, comuna con entorno ameno, con iluminación y áreas verdes. En términos de servicios esperan contar con mejor salud, con un hospital con más especialistas y que tenga mejor atención al público, y también contar con un Centro de Formación Técnica. Así también los vecinos plantean una comuna amigable con el adulto mayor e inclusivo.

### b) Aspectos positivos del territorio

-Desarrollo de actividades deportivas

-Tranquilidad

- Organizaciones funcionales y territoriales civiles que dan opción a participar.

### c) Temas priorizados zona urbana

Áreas prioritarias	Porqué es prioritaria esta problemática	¿Qué proyectos e ideas podría sugerir para darles solución?
Acceso al empleo	El acceso al empleo afecta a las posibilidades de que la población se quede en la comuna, los vecinos reconocen una baja oferta laboral lo cual es consecuencia de la baja inversión de empresas en la comuna	Requerimientos de capacitación pertinente; apoyo para la inversión privada y estatal (atracción de inversiones); promover el emprendimiento.
Seguridad ciudadana	Preocupación por presencia de alcohol y drogas en colegios, liceos, plazas y barrios. Propuesta de restricción en horario de venta y patentes vinculadas a la venta de alcohol.	Requerimiento de plan integral de "tranquilidad" para la comuna, más cámaras de vigilancia y mejora del rol y equipamiento de carabineros.
Salud	Los vecinos plantean la necesidad contar con atención primaria en la zona urbana, de igual forma proponen mejorar la atención de salud en hospital	El hospital se requiere de no bajar calidad, acreditación y complejidad, además habilitar área quirúrgica; por la APS, contar con CESFAM 24 hrs.
Educación	La temática refiere mejorar la calidad de la educación a través a la promoción e incentivo a los estudiantes para obtener mejor rendimiento. De igual forma aparece el ideal de contar con centro de formación técnica en la comuna. Por otro lado la mención es a propender a que la familia asuma el rol en la educación de los niños y jóvenes	El requerimiento transversal es la gestión para obtener un CFT pertinente y que atienda la contingencia y nuevas tendencias en área agroindustrial y turismo en la comuna.
Espacios deportivos y actividades deportivas	La preocupación en este caso es por el uso de los espacios deportivos, requiriendo una ordenanza clara para la utilización. Por otro lado surge la demanda de ampliar el apoyo a nuevas disciplinas y organizaciones deportivas relacionadas, tales como el deporte de montaña, ciclismo, etc	Planificación de uso de espacios deportivos. Apoyo a disciplinas diversas principalmente al ciclismo
Turismo	Los vecinos plantean que el turismo es una oportunidad para la comuna, vinculada al granero de Chile, trenes, río, parques urbanos, patrimonio material en general	En este caso la idea es poner en valor los atractivos de la comuna permitiendo desarrollar la actividad turística y con ello generar empleos
Tenencia responsable de mascotas	Problema preocupante por la cantidad de perros vagos que existe en la comuna, además de las expectativas que genera la nueva	Contar con información respecto de la normativa. Aumentar número de esterilizaciones



Áreas prioritarias	Porqué es prioritaria esta problemática	¿Qué proyectos e ideas podría sugerir para darles solución?
	normativa sobre tenencia responsable de mascotas de la cual los vecinos no conocen mayores antecedentes	
Vida sana	Preocupación para niños y adultos mayores. Necesidad de “ocupar la mente”	Promover el desarrollo de actividades para el adulto mayor Contar con “consejos de ancianos” en la toma de decisiones y la formación de los jóvenes
Planificación territorial	Preocupación por el crecimiento del área urbana, en este caso la reflexión es en torno a la importancia que posee la actualización que se está realizando al Plan Regulador Comunal	Actualizar el Plan Regulador para normalizar y optar a un crecimiento orgánico de la ciudad

### 3. ANÁLISIS DE ENTREVISTA ACTORES CLAVES COMUNALES

Entre el 5 y el 14 de agosto se realizaron 15 entrevistas a actores claves en la comuna, definidas en base a sugerencias realizadas por la Secretaría de Planificación de la Municipalidad de Traiguén. En la siguiente Tabla se presenta el perfil de las entrevistas realizadas:

Representante	FECHA
Unión Juntas de Vecinos Urbana	6/8/19
Unión Juntas de Vecinos Rural	6/8/19
Carabineros	6/8/19
Concejo Comunal Adulto Mayor	6/8/19
Cámara de Comercio	6/8/19
COSOC	6/8/19
Personas en situación de discapacidad	5/8/19
Bomberos	6/8/19
Comunidad indígena	7/8/19
Comunidad indígena	7/8/19
Micro empresa forestal	6/8/19
Sociedad Agrícola	7/8/19
Museo Arte Contemporáneo	6/8/19
Orfebre	14/8/19
Folclore	14/8/19

El análisis de resultados es presentado en función de las temáticas tratadas en las entrevistas. Así, los temas a describir son 1) los principales problemas y necesidades de la comuna, 2) las oportunidades de desarrollo comunal, 3) proyectos a ejecutar y 4) la visión de futuro.

#### a. PRINCIPALES PROBLEMAS Y/O NECESIDADES COMUNALES

En base a la percepción de necesidades y/o problemas a nivel comunal, es posible describir los resultados en torno a tres grupos: a) temas transversales; b) temas por sector urbano/rural; c) temas particulares. Los temas transversales fueron identificados en función de ser prioritarios en la gran mayoría de entrevistas realizadas. Los temas por sector dan cuenta de las diferencias en la percepción sobre problemáticas y necesidades entre el sector urbano y rural. Por último, los temas particulares apuntan a materias que, si bien pueden ser centrales, fueron enfatizados sólo por algunos actores en las entrevistas.

##### a) Temas transversales

###### ➤ Trabajo

Una primera descripción de la situación laboral comunal es la **escasez de trabajo** en la zona. El desempleo es un tema central en las adversidades de la comuna, pues, a juicio de entrevistados/as clave, se asocia en varias oportunidades a alcoholismo e incivildades. En este sentido, se destaca que el desempleo no es sólo un problema de carácter económico, sino que afecta más áreas.

Dentro de la oferta laboral existente, se percibe que el trabajo requerido por empresas es principalmente **trabajo temporal**. Además, éste se circunscribe a ciertos sectores económicos en particular, destacando las actividades frutícolas en la comuna.

Un elemento asociado a lo anterior es que, precisamente por la falta de mayores oportunidades laborales en la comuna, las condiciones económicas incentivan la **migración por motivos laborales**. Este fenómeno se observa con mayor fuerza en la población joven y adulta, la cual es central para el dinamismo económico de una comuna. Esto se relaciona con el aumento del envejecimiento poblacional promedio en Traiguén.

###### ➤ Educación

Una de las principales necesidades identificadas es la **falta de establecimientos educacionales** en la comuna. Ahora, esta necesidad es enfocada en lo particular para el caso de la educación técnico-profesional y superior.

La falta de oferta educativa ha redundado en **migración por motivos educacionales**, fomentada por los problemas de continuidad de estudios que se dan en la comuna. Si bien, los/as estudiantes tienen opciones para cursar la enseñanza básica y media, en la educación superior deben migrar necesariamente. Además, existen algunas observaciones sobre la pertinencia de la enseñanza media técnica, ya que esta formación no necesariamente está orientada según la demanda real del mercado laboral de la comuna. Esto, sumado a la migración laboral, genera desincentivos a la actividad económica en Traiguén.

###### ➤ Salud

Las personas entrevistadas concuerdan en que la **cobertura de atención de salud no resulta suficiente** para responder a las demandas de la comuna. Además, esto en un contexto de envejecimiento poblacional ya mencionado, el cual presenta mayores exigencias al sistema de salud. A causa de la cobertura insuficiente los/as habitantes de la comuna deben viajar al Hospital de Victoria, ya que en dicha comuna es más probable recibir atención más especializada y oportuna.

Otra de las preocupaciones centrales en materia de salud es la **falta de especialistas médicos en el Hospital de Traiguén**, lo cual da cuenta de su falta de complejidad. En relación al punto anterior, las personas deciden viajar a Victoria precisamente porque perciben que recibirán una atención más especializada.

## b) Temas por sector urbano/rural

### ➤ Sector urbano

Una necesidad identificada fuertemente entre los actores que viven y/o desempeñan sus funciones en el área urbana tiene que ver con las **dificultades en materia de tránsito**. En este punto destacan dos elementos. El primero es sobre la necesidad de mejorar el ordenamiento del tránsito vehicular, particularmente respecto a sentido de las calles y estrategias frente al aumento del parque automotriz en la comuna. Se señala que hay calles que presentan un alto flujo vehicular, mientras otras son subutilizadas en términos comparativos. El segundo elemento apunta a los problemas en la locomoción colectiva, sobre todo respecto a la definición de recorridos. Este punto resulta problemático pues, si bien existe esta necesidad, la demanda de locomoción es altamente variable en la zona urbana, lo cual impide en algunos casos el aumento de flota.

Vinculado a lo anterior, las personas entrevistadas ponen un énfasis en materia de **seguridad y accesibilidad vial**. Esto se expresa en la necesidad de instalar señaléticas y alumbrado público en lugares donde se producen mayor cantidad de choques y/o asaltos por falta de iluminación. También se observa esto en la falta de accesibilidad para personas en situación de discapacidad. Si bien, algunas personas entrevistadas señalan que esto ha ido cambiando en los últimos años, aún existen brechas respecto a desplazamiento en el espacio público (calles, veredas y accesos).

### ➤ Sector rural

Para las personas y organizaciones que se sitúan en el sector rural de la comuna, uno de los puntos críticos es el **problema de la conectividad**. Un primer tipo es la conectividad satelital, la cual se percibe en la mala calidad y acceso a redes telefónicas y de Internet en varias zonas rurales de Traiguén. Un segundo tipo es la conectividad de caminos y accesos, ya que se describen caminos interiores en mal estado y una constante percepción de estancamiento en los proyectos de pavimentación.

Una necesidad persistente en el espacio rural es la **falta de agua para consumo y riego** en algunas comunidades y sectores. En este sentido, si bien se reconocen esfuerzos en realizar proyectos de Agua Potable Rural (APR) y de abasto, existe una percepción apremiante sobre la falta de recurso hídrico. A su vez, en base a la experiencia de algunas comunidades, se cree que los procesos y trámites de postulación para acceder al agua son complejos y demoran mucho tiempo.

Un problema adicional es el **aislamiento del sector rural como problemática comunal**. En las entrevistas realizadas, los actores urbanos poseían muy poca información sobre las brechas entre la ciudad y el campo. Incluso, en varias entrevistas se señaló que existen muy pocas diferencias o casi ninguna. A su vez, en la gran mayoría de gestiones y proyectos comunales, el sector rural tiende a ser tratado secundariamente. Se forma entonces un 'círculo vicioso' entre la priorización del sector urbano y las posibilidades reales de intervención en el espacio rural. Por esto existe un atraso en las condiciones rurales de vida que tiende a ser persistente en el tiempo.

## c) Temas particulares

Para algunos actores el **alcoholismo** es una preocupación central en cuanto a problemáticas comunales. La existencia de muchas patentes para expendio de bebidas alcohólicas, e incluso lugares clandestinos de venta, es un incentivo a este fenómeno negativo. Los efectos del alcoholismo se perciben asociados a episodios de violencia intrafamiliar y a peleas callejeras entre vecinos.

La **falta de participación ciudadana** en los procesos y proyectos comunales es notoria para actores vinculados principalmente a organizaciones comunitarias y de vecinos/as. Se destaca la falta de compromiso en general para asumir dirigencias sociales, dado el tiempo y esfuerzo que requiere. Incluso, esto se percibe en tipos de participación en las que no se asigna cargo ni responsabilidad, sólo cosas mínimas como asistencia. Así, el diagnóstico que realizan las personas entrevistadas apuntan a la existencia de una cultura individualista generalizada.

La necesidad de **fortalecer el Estado a nivel** local fue identificada en algunas entrevistas. Con esto se apunta principalmente a dos puntos. El primero es la falta de servicios públicos en la comuna, tales como Servicio de Impuestos Internos, Inspección del Trabajo o Tesorería, por nombrar algunos. Esto implica que las personas deban salir de Traiguén para realizar algunos trámites en estas y otros servicios estatales. El segundo punto es la excesiva burocracia municipal para efectos de acceder a beneficios e información. Así, se percibe que los trámites municipales son más bien lentos y engorrosos.

La **contaminación ambiental y la tenencia de animales** es otro tema que resaltó en algunas entrevistas realizadas. La contaminación atmosférica en la comuna está asociada al uso domiciliario de la leña. A su vez, la formación de microbasurales contribuye negativamente a los esfuerzos de mejorar la situación medioambiental comunal. Ahora, el abandono de animales, indicador de "falta de principios y cultura" a juicio de un entrevistado, ha generado problemas en ciertas zonas de la comuna, en las cuales se forman jaurías de perros principalmente.

Por último, un tema identificado por algunos actores es el **poco incentivo al desarrollo cultural**. Se percibe que faltan recursos económicos para poder ampliar la oferta cultural de la comuna, además del poco reconocimiento que existe en cuanto a iniciativas culturales locales. Por su parte, la interculturalidad en la comuna no es un tema que genere adhesión transversal. En este sentido, si bien se reconocen distintas fuentes de la cultura local (chilena, mapuche y suiza), éstas no son tratadas en conjunto ni se generan puentes de contacto entre ellas.

## b. OPORTUNIDADES DE DESARROLLO COMUNAL

En el análisis de entrevistas se puede observar cuatro grandes oportunidades percibidas para avanzar en el desarrollo de la comuna. Estas son a) desarrollo turístico cultural, b) desarrollo frutícola, c) potenciar organizaciones comunitarias y d) desarrollo forestal y vitivinícola.

### a) Desarrollo turístico cultural

En las entrevistas se percibe que la actividad turística traiguenina está pensada en alianza con la identidad cultural del territorio en la mayoría de las veces. En este sentido, hay algunas atracciones de carácter patrimonial e histórico como barrios e identidades productivas ('el granero de Chile') que pueden ser pensadas en su dimensión turística. Por otra parte, se percibe poca creatividad al momento de impulsar el turismo comunal, habiendo condiciones naturales (como el río o las zonas rurales) que pueden significar atracción de personas.

En lo particular de la cultura, las costumbres de la zona no son suficientemente abordadas según algunas personas entrevistadas. Desde el mundo mapuche y el folklore chileno se percibe que existe poca iniciativa respecto al rescate cultural de Traiguén. De esta forma, el objetivo debiese ser el alcanzar un 'sello cultural propio' que, en concordancia con el punto anterior, sirviera para presentar turísticamente la cultura local.

### b) Desarrollo frutícola

El sector frutícola ha ido tomando relevancia creciente en el último tiempo, posibilitado por el cambio climático experimentado en la comuna. De esta forma, el sector ha permitido la generación de empleos y de dinamismo económico local. En su mayoría las personas entrevistadas señalan la necesidad de fomentar la actividad frutícola en la zona, aprovechando las condiciones climáticas que existen en Traiguén. Ahora, no se ofrecen medidas concretas claras para el fomento de dicha actividad.

### c) Potenciar organizaciones comunitarias

La organización comunitaria es central para hacer efectiva la participación ciudadana como para fomentar procesos de desarrollo en distintas dimensiones. En las entrevistas se percibe que existen redes ya creadas entre las Juntas de Vecinos y la Municipalidad para elaborar propuestas locales. Sin embargo, éstas resultan insuficientes a la luz de las necesidades comunales. Un tema que aparece con notoriedad es la falta de participación de adultos jóvenes, siendo los adultos mayores más proactivos a la organización. Se cree que la organización entre las personas puede y debe acompañar cualquier propuesta de desarrollo para la comuna, pues la fortalece, valida y difunde.

### d) Desarrollo forestal y vitivinícola

Algunos entrevistados/as consideran al sector forestal y vitivinícola como actividades económicas centrales para el desarrollo de la comuna de Traiguén. En el caso del sector forestal, se cree en algunos casos en lo deseable de atraer inversión maderera privada, con objeto de generar empleo fundamentalmente. Sin embargo, en varias entrevistas se rechaza el desarrollo vía forestal por lo poco sustentable que resulta a juicio de varias personas entrevistadas.

En el caso del sector vitivinícola, se percibe que esta actividad es bastante promisorio. En la comuna ya existen grandes iniciativas económicas en el rubro. Ahora, también se cree que la actividad vitivinícola es aún muy cerrada a ciertos grupos y personas con capacidad mayor de emprendimiento. Así, para algunas personas entrevistadas, es difícil pensar un modelo de desarrollo que ponga en el centro lo vitivinícola como factor de dinamización económica de la comuna.

## c. PROYECTOS A EJECUTAR

En las entrevistas es posible describir algunas medidas concretas que las personas propusieron para enfrentar ciertas necesidades y problemáticas de la comuna. Las propuestas identificadas son:

- a) **Arborización y áreas verdes:** La situación medioambiental de la comuna incentiva políticas para enfrentar esto de mejor manera, junto con embellecer los espacios de tránsito, recreación y descanso.

- b) **Atraer inversión privada:** Una de las medidas propuestas es aprovechar los recursos del territorio y las posibilidades de las personas para hacer atractivo a Traiguén como lugar de inversión privada. Se considera que esto constituirá un avance en el desarrollo económico comunal.
- c) **Constituir un polo de desarrollo cultural patrimonial:** En varias entrevistas se asocia lo patrimonial a la identidad cultural local de Traiguén. En este sentido, se propuso pensar un polo de desarrollo en base al patrimonio arquitectónico y natural de la comuna.
- d) **Fomento turístico mediante catastro de atracciones comunales:** En relación a lo anterior, para apuntar al desarrollo cultural y también fomentar la actividad turística, se ha propuesto la elaboración de un catastro de atracciones comunales. Esto sería una medida encaminada a la difusión de las posibilidades turísticas de la zona.
- e) **Potenciar educación técnica para retención de población joven:** Como se señaló en el diagnóstico, la educación técnica no siempre está orientada en función de las posibilidades futuras del mercado laboral en la comuna. Por esta razón se propone revisar las especialidades técnicas con objeto de generar empleo y retención de la población económicamente activa.
- f) **Fortalecer y ampliar la educación intercultural en el sector urbano y rural:** Para imprimir el sello de la comuna se ha propuesto fortalecer la perspectiva intercultural en la formación educacional. Para ello es necesario dar cuenta de las distintas culturas que existen a nivel comunal y cómo éstas forman la identidad particular de Traiguén.

#### d. VISIÓN DE FUTURO

El futuro de Traiguén es visualizado por las personas entrevistadas según distintos énfasis que le otorgan al bienestar y al desarrollo. Entre las visiones más compartidas destacan las tres siguientes:

- Traiguén con mayores oportunidades económicas en distintas actividades y rubros, sobre todo ofertas laborales y posibilidades de emprendimiento
- Traiguén con calidad de vida en cuanto a medioambiente y seguridad, con un énfasis especial en adultos mayores
- Traiguén más atractivo, con posibilidades turísticas en base a la aceptación y fomento de la identidad intercultural local

## 4. VISIÓN AUTORIDADES COMUNALES

### 4.1 VISIÓN ALCALDE

Con el propósito de identificar los énfasis de la administración comunal para el proceso de planificación comunal se realiza una entrevista al Alcalde Don Ricardo Sanhueza Pirce, consultando por temas prioritarios para la comuna y las iniciativas emblemáticas de la administración. <sup>28</sup>

#### a. TEMAS PRIORITARIOS

- Identidad pasada: una particularidad de la comuna es su identidad histórica asociada al “granero de Chile” la fábrica de muebles, fábrica de ladrillos, sin embargo dicha identidad no se mantiene, la base histórica se ha perdido siendo necesario avanzar o trabajar en estas materias.
- Educación: un tema es la preocupación por la educación formal en términos de resultados calidad, pero también es importante la educación cívica, la educación ciudadana para que ello se transparente en la calidad del trabajo, en ser buenos ciudadanos, por ello es necesario reforzar la educación cívica.
- Salud: en este caso se tiene la idea de contar con un CESFAM, dicha posibilidad se está evaluando en trabajo conjunto con el Hospital, quienes están acreditados en la categoría de mediana complejidad, de momento se trabaja en mesa de trabajo. Por otro lado es necesario mejorar cobertura de la atención primaria
- Seguridad Ciudadana: en este tema se ha avanzado y priorizan los siguientes temas
  - Conformación de Comité de Seguridad
  - Juntas de Vigilancia
  - Cámaras de tele vigilancia para el centro
- Empleo: el empleo resulta ser un tema relevante en la comuna, actualmente la oferta está de la mano de los servicios públicos y el comercio, no existiendo grandes empresas, otra alternativa es el empleo que ofrece la actividad frutícola, desde el margen de acción del municipio se puede:
  - Fomentar empleabilidad desde la OMIL. Requerimiento con las empresas que la mano de obra no calificada sea en un porcentaje de los trabajadores de Traiguén
  - Coordinación con empresas frutales
  - No existe inversión privada, existen las condiciones para la instalación de un packing, sin embargo depende netamente de inversiones privadas
- Adultos Mayores: en el entendido de que la comuna va envejeciendo una apuesta es crear las condiciones para entrar al programa Ciudades Amigables de la OMS
- Discapacidad: este es un tema que se ha comenzado a trabajar en la comuna a través de mesas de trabajo en operación

#### b. PROYECTOS EMBLEMÁTICOS

Los proyectos emblemáticos desde la administración municipal son los siguientes:

- 1- Contar con una Feria Chacarera
- 2- Teatro Municipal, reparación y reposición
- 3- APR El Boye
  - a. Proyecto de APR más grande de la región, con 450 arranques aproximadamente.
- 4- Pavimentación camino Chufquén-Quino
- 5- Recursos hídricos
  - a. APR y abastos de agua
- 6- Avenida Suiza (mejoramiento)
- 7- Edificio Consistorial: enfocado más al área o plaza ciudadana o centro cívico que congregue servicios.
- 8- Parque Costanera

<sup>28</sup> Entrevista realizada día 3 de septiembre de 2019 en sala de Concejo



## 4.2 VISIÓN CONCEJALES

A continuación se presenta la sistematización de los resultados obtenidos en las entrevistas aplicadas a cada una de los Concejales de la comuna de Traiguén, el instrumento aplicado al igual que el que se utiliza en la entrevista al Alcalde, tiene como objetivo recoger la visión de desarrollo de autoridades comunales que permita:

1. Identificar los temas prioritarios de la comuna,
2. Áreas estratégica a futuro a través de la identificación de oportunidades del territorio y también;
3. Pensar en el sueño de comuna en un horizonte de 10 años.

### a. TEMAS PRIORITARIOS DE LA COMUNA

Respecto de los temas prioritarios que reconocen los concejales, en cuanto a recurrencia de menciones son las siguientes:

Empleo	Baja inversión en la comuna	Adultos Mayores	Acceso a la Salud	Contaminación atmosférica
Conectividad en sectores rurales	Seguridad	Residuos sólidos domiciliarios	Estado de las calles	Tenencia responsable de mascotas

A grandes rasgos los temas son similares a los señalados en las actividades de participación ciudadana, siendo el **acceso al empleo** la temática más recurrente, esto asociado a la baja inversión en la comuna, situación que constituye uno de los factores que inciden en la migración de la población.

Un segundo tema relevante para el Concejo, es **Adultos Mayores**, esto ante el envejecimiento que presenta la comuna, para ello se propone trabajar en una comuna preparada y especializada en este grupo etario, con ofertas de servicios, e infraestructura. Tercer tema relevante es el acceso a la **salud**, esta temática refiere a la atención de salud en la zona urbana de la comuna que actualmente no cuenta con atención primaria, siendo la alternativa existente el hospital.

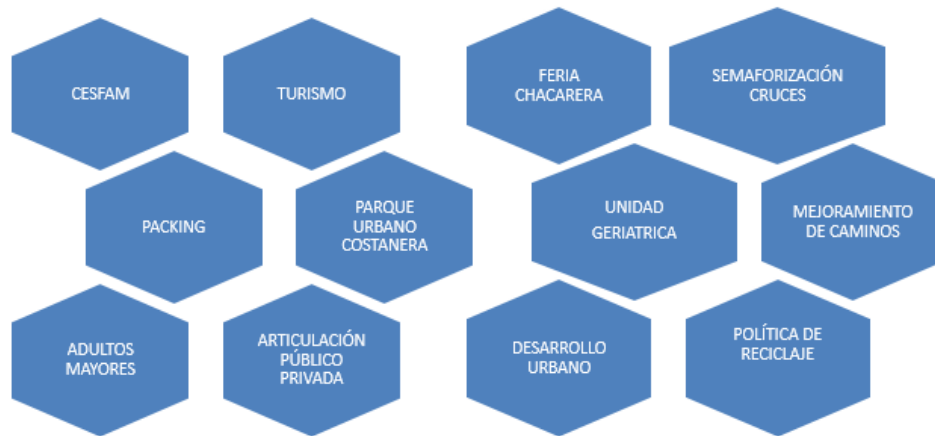
Otro tema relevante y recurrente de parte de las opiniones de los concejales, es la **conectividad y estado de los caminos en los sectores rurales**, esta temática también resulta ser la más recurrente a opinión de los vecinos de los sectores rurales, reconociendo que la conectividad resulta ser un aspecto vital para el desarrollo económico y productivo.

En materias medioambientales, el concejo reconoce dos temáticas principales, primero es la **contaminación atmosférica** de la ciudad la cual surge por el intensivo uso de leña para calefacciones, además por la escasa **conciencia medioambiental** de la comunidad en el uso de leña seca, presentando de esta forma un problema en época de invierno, situación que se acrecienta por de la ubicación geográfica del área urbana, situada en un fondo de valle lo cual no facilita la circulación del aire. Un segundo elemento es la contaminación por **residuos sólidos** principalmente presencia de microbasurales, el poco cuidado de los propios vecinos con entorno y un tema más de fondo es el pronto cierre del vertedero, para lo cual se necesita un plan de contingencia ante su caducidad. Por último, para el ámbito medioambiental surge la temática asociada a la **tenencia responsable de mascotas**, en este caso particular la preocupación es por la cantidad de perros vagos que existen actualmente en la ciudad.

Por último, en temáticas referidas al desarrollo urbano de la ciudad tiene relación con el crecimiento de la ciudad, la preocupación por el espacio público, el estado de veredas y calles.

## b. INICIATIVAS, ACCIONES Y ÁREAS ESTRATÉGICAS

En esta categoría, se consulta por propuestas de iniciativas y acciones posibles de realizar en el mediano y largo plazo, en la generación de planes comunales y modificaciones institucionales que orienten el accionar municipal, y en proyectos de inversión para el desarrollo de Traiguén, en este caso la siguiente imagen resume los siguientes temas relevantes.



Respecto de los proyectos emblemáticos propuestos por los concejales, surgen las siguientes iniciativas:

- Habilitación de un Cefsam en la comuna
- Feria chacarera
- Parque urbano costanera
- Semaforización de “Cruce de la muerte”

## c. SUEÑO DE COMUNA DEL CONCEJO

El desarrollo futuro va de la mano con solucionar problemas actuales, Traiguén sin basura, Traiguén como ciudad ordenada, con más seguridad, más trabajo. Especializar la comuna para el adulto mayor. Contar con una ciudad ordenada y limpia con Política de aseo y Ornato. Mejorar atención de salud del hospital. Comuna ordenada, con espacios públicos para la ciudadanía áreas verdes y parque urbanos.

## 5. ANÁLISIS INTEGRADO DIAGNÓSTICO CUALITATIVO

A partir del análisis de los encuentros ciudadanos y la entrevistas aplicadas a diversos actores del territorio comunal, es posible recoger temas transversales o prioritarios, estos refieren a preocupaciones que la ciudadanía y actores visualiza como trascendentes a la hora de pensar en el futuro de la comuna, ya sea como oportunidades para potenciar el desarrollo, o bien por la necesidad de abordar brechas actualmente existentes, en este sentido se recogen las siguientes temáticas:

### 1.1. Adulto mayor

En relación a este tema, la idea es apostar por el bienestar del adulto mayor reconociendo el envejecimiento de la población, para ello el ideal es ser una ciudad especializada en estas materias, en este sentido se considera necesario fortalecer la gestión institucional, con mayor desarrollo de actividades para el adulto mayor, extendiendo cobertura de actividades a zonas rurales y apoyo a las organizaciones. Desde la visión del Concejo, se plantea la necesidad de preparar la ciudad para el adulto mayor generando condiciones óptimas en la ciudad en términos de infraestructura, estado de veredas y calles, adecuación del espacio público, fiscalización de hogares de ancianos, entre otras alternativas. Por último, desde la administración la propuesta es trabajar para que la ciudad sea reconocida como “Ciudad Amigable” categoría que otorga la Organización Mundial de la Salud.

### 1.2. Caminos

El mal estado de los caminos es una variable que aparece en todos los talleres realizados en la zona rural. Los requerimientos refieren a la mantención a través de la aplicación de material, perfilado, rozamiento, entre otras. Esta problemática si bien no es de total injerencia municipal, quienes solo poseen responsabilidad respecto de los caminos vecinales, resulta ser un inconveniente afectando la calidad de vida de los vecinos que habitan en las zonas rurales. Se plantean además la demanda de pavimentación, para los siguientes casos; ruta Chufquén -Quino donde se proyecta la pavimentación de 21 km aproximadamente, lo mismo para la ruta Traiguén – Quecherehuas, donde el ideal sería contar los 30 km de caminos pavimentados, al igual que para la ruta Traiguén –Huiñilhue.

### 1.3. Medio ambiente: contaminación atmosférica, manejo de residuos sólidos y tenencia responsable de mascotas

Respecto de la temática medioambiente, los vecinos coinciden en la preocupación por la contaminación generada por residuos sólidos, en este contexto reconocen la necesidad de contar con un servicio de recolección en los sectores rurales. Además, consideran necesario disponer de alternativas sustentables para el tratamiento de residuos, siendo alternativas contar con puntos limpios, puntos de reciclaje.

Otra temática en el ámbito medioambiente, es la preocupación por la tenencia responsable de mascotas, particularmente en el caso de sector urbano, donde existe un número importante de perros vagos, en esta misma línea los vecinos plantean la posibilidad de contar con mayor información respecto de los alcances de la ley de tenencia responsable de mascotas.

Desde la visión técnica municipal, los desafíos están en disponer de mayor equipamiento para las esterilizaciones, sumar a la población adulta en campañas de educación ambiental, juntas de vecinos y comunidades indígenas, y otras organizaciones. Además se incorpora la adquisición de equipamiento para dar mayor cobertura a la recolección de residuos. Desde la visión del Concejo se plantea la preocupación por la contaminación atmosférica, la vida útil de dos años del vertedero municipal y la necesidad de contar con una política ambiental para la comuna que abode las temáticas señaladas proviendo alternativas sustentables.

#### 1.4. Salud

En el área de salud, las demandas surgen por el mal estado de los centros de salud en las zonas rurales, a ello se suma el requerimiento de atención periódica de especialistas a través de rondas médicas. En el caso de los sectores urbanos, surge la demanda por contar con un Cesfam en la comuna.

#### 1.5. Turismo asociado a la identidad y patrimonio comunal

El turismo surge como una alternativa de desarrollo en la comuna, para ello es necesario el rescate del patrimonio, la historia y el reconocimiento de atractivos turísticos, para una posterior puesta en valor y el desarrollo de la actividad en la comuna.

#### 1.6. Recursos hídricos

Uno de los temas recurrentes en las zonas rurales, es la disposición del recurso hídrico identificando la escasez del agua como la principal problemática para el desarrollo de actividades campesinas, siendo el abastecimiento a través de camiones aljibes que solo permiten el recurso para consumo humano, ante ello los vecinos plantean la necesidad de contar con sistemas de APR, o abastos de agua. Además asumen o reconocen lo engorroso que es la adjudicación de este tipo de proyectos por temas de factibilidad y los altos montos que ello conlleva, situación que responde a las políticas del nivel central más que desde la gestión municipal.

#### 1.7. Espacios públicos y áreas verdes

En cuanto a espacios públicos y áreas verdes la necesidad, es contar con mayores espacios de esparcimiento, para el desarrollo de la vida sana en la comuna, referido a ello el municipio cuenta con proyectos emblemáticos que están en etapa de diseño, siendo el más importante la construcción de una costanera que incorpore ciclovías, áreas verdes y equipamiento para desarrollar diversas actividades, también se suma la iniciativa de contar con un parque cívico que concentre todos los servicios municipales, entre las iniciativas que están en etapa más avanzada se encuentra el mejoramiento de Av. Suiza y la reposición del Museo Municipal.

#### 1.8. Ordenamiento y seguridad vial

El ordenamiento vial, refiere a la mejora del estado de las calles, reorganización de dirección de calles, la cual hasta el momento funciona de manera desorganizada presentando un problema para los automovilistas, así también se identifica el recambio de luminaria y semaforización de cruces en aquellos puntos que registran reiterados accidentes de tránsito.

#### 1.9. Seguridad ciudadana

La seguridad ciudadana tiene relación con el consumo de alcohol y drogas principalmente en la población joven, también se plantea la inseguridad por el robo en vivienda habitadas y no habitada. Para aumentar la sensación de seguridad en la comuna los vecinos proponen mejorar las luminarias del espacio público, intervención en sitios eriazos, mayor presencia de carabineros y fortalecer programas de prevención en drogas y alcohol.

PLANIFICACIÓN COMUNAL

# ACTUALIZACIÓN PLADECO

Plan de Desarrollo Comunal Traiguén 2020-2024



Puente Guacolda

### III. PLANIFICACIÓN COMUNAL

El presente apartado da cuenta del proceso de planificación que da sustento a la actualización del Plan de Desarrollo Comunal, se expresan los componentes metodológicos que dan sustento a la matriz de planificación Pladeco, específicamente la construcción de la Imagen Objetivo, Lineamientos estratégicos, objetivos estratégicos y el plan de acciones, programas y/o estudios.

#### 1. FLUJO METODOLÓGICO ACTUALIZACIÓN PLADECO

La planificación comunal se construye a partir de los resultados obtenidos en el proceso de diagnóstico, principalmente de la participación donde fueron convocados distintos actores e instituciones del territorio, cuyo detalle está descrito en el capítulo II de este documento. Siendo la planificación comunal un proceso lineal, se avanza del diagnóstico a la construcción de Imagen Objetivo, y en relación a ello la construcción de lineamientos y objetivos estratégicos que abordan prioridades y áreas estratégicas para un periodo a mediano y corto plazo.

A continuación, se expone un esquema que resume la metodología del proceso, dando cuenta y poniendo énfasis en determinadas actividades para la ejecución de la actualización del Plan de Desarrollo Comunal.



Flujo de actividades que tributan a la planificación comunal

Durante el desarrollo de la tercera etapa del Pladeco, se realizaron una serie de actividades con equipo directivo municipal, las cuales tuvieron como propósito obtener la validación del diagnóstico y obtener insumos para la construcción de lineamientos y objetivos:

- 15 Entrevistas a jefes de unidades o direcciones
- 1 Taller con directivos de presentación diagnóstico y propuesta de imagen objetivo
- 4 Talleres con equipo directivo, por ámbitos de planificación.
- 1 Sesión de concejo para presentación de resultados al Concejo Municipal

## CONSTRUCCIÓN DE IMAGEN OBJETIVO

La construcción de la imagen objetivo, que define el escenario apuesta para la comuna se elabora a través de la visión futura y el consenso de priorización de áreas estratégicas, definidas por la visión del alcalde, el equipo técnico municipal y la visión externa del municipio recogida a través de los procesos participativos desarrollados con la comunidad.

## SUEÑO COMUNAL

En relación a lo antes expresado, se presenta una breve síntesis de los anhelos planteados en cada una de las actividades que tuvieron como objetivo pensar la comuna o imaginar el territorio en un escenario deseado, las ideas aquí planteadas emanan de los encuentros de participación ciudadana, de la visión institucional obtenida a través de entrevistas y talleres con directivos, la visión de Alcalde y Concejales, esto constituye el insumo para definir la imagen objetivo comunal que guiará la definición de los lineamientos de planificación de la comuna.



Cada una de las siguientes frases da cuenta de los escenarios apuesta para la comuna

Comuna especializada en la atención de **ADULTO MAYOR**

Comuna **limpia**

Ciudad **ordenada**

Comuna con mayor cantidad de **emprendimiento**

Comuna **Tricultural**

Con **espacios públicos** para la ciudadanía **áreas verdes** y **parque urbanos**

Óptima **atención de salud urbana y rural**

Con **integración** de los sectores rurales

Comuna con mayor **espacios de comercialización**

Comuna con **desarrollo productivo**

Comuna con sectores **rurales desarrollados**

Comuna con **desarrollo turístico**

Comuna con **conectividad digital**

### 1.1. VISIÓN FUTURA COMUNAL

En relación a los elementos característicos de la comuna que se presentan como una alternativa para el desarrollo futuro de la comuna se presentan las siguientes alternativas:

- Envejecimiento como oportunidad
- Potenciar desarrollo en educación superior para Nahuelbuta
- Patrimonio
- Desarrollo productivo producto de características edafoclimáticas

## 1.2. ÁREAS PRIORIZADAS PARA EL DESARROLLO COMUNAL

Respecto de las áreas relevantes para el desarrollo comunal, sobre las cuales se puede hacer cargo el municipio, se realizó un trabajo con equipo directivo municipal en el cual se definen los siguientes elementos:

- 1) Aumentar inversión para gestión en el sector rural
- 2) Mejorar oferta educativa vinculada al desarrollo territorial y con alcance para territorio Nahuelbuta, no solo comunal.
- 3) Capacidad deportiva/recreativa (no hay ciclovías ni parques)
  - a. Parque urbano a la entrada Sur
  - b. Costanera de 2,4 kms Parque Cívico que contenga una Plaza de Ciudadanía y un Área Consistorial
  - c. Parque Acuático
  - d. Polideportivo y piscina temperada
- 4) Salud
  - a. Construir un CESFAM y gestionar una Unidad Geriátrica en el Hospital
  - b. Normalización estaciones medica rurales
- 5) Medioambiente
  - a. Política comunal de hidrología para recursos de agua potable (abastecimiento alternativo trasladando agua del río Quino)
  - b. Parque eólico en una hectárea disponible (mitigación población vecina al cementerio)
  - c. Gestión de residuos en miras al reciclaje según corresponda
  - d. Generación, control, clasificación, transporte y disposición final.
- 6) Desarrollo frutícola
  - a. Fortalecer la Unidad de Fomento Productivo y vincularlo al turismo patrimonial.
- 7) Adultos mayores
  - a. Política comunal inclusiva
- 8) Fortalecer oficina municipal de Turismo (rescatar patrimonio histórico y definir una Ruta de la Identidad). Fortalecer con equipo, planificación, espacios, estrategias, recursos.
- 9) Desarrollo patrimonial
  - a. Reconocer espacios patrimoniales
  - b. Espacios públicos deben ser definidos en torno a criterios unificados
  - c. Definir estrategias y herramientas adecuadas para disponer de un sello comunal



## 2. IMAGEN OBJETIVO

A continuación, se presenta la imagen objetivo para la comuna, resultado de los escenarios deseables planteados por diversos actores en las distintas instancias de participación realizadas.

**Traiguén, puerta de entrada al territorio Nahuelbuta, situada en un entorno de características climáticas que permiten consolidar su desarrollo hortofrutícola y potencial vitivinícola. Que pone en valor su patrimonio material e inmaterial, con un reconocimiento de su historia y calidad de personas que aquí habitan; y que avanza a un crecimiento orgánico, inclusivo, armónico y sustentable, convirtiéndose en un espacio ideal para vivir y envejecer**

### 3. DEFINICIÓN DE LINEAMIENTOS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Los lineamientos y objetivos estratégicos, se entenderá como las grandes áreas que se deben abordar para dar respuesta a la imagen objetivo.

De esta forma, la **imagen objetivo** comprende el sueño de largo plazo y se construye a partir del ejercicio de identificar los escenarios apuesta a las distintas variables involucradas en el plan.

Los **lineamientos estratégicos**, comprende los grandes ámbitos que debemos abordar a objeto de hacernos cargo de la imagen objetivo de largo plazo.

Los **objetivos estratégicos** son los marcos estratégicos que permiten o posibilitan viabilizar los objetivos planteados en el plan.

**Y las acciones e iniciativas** constituyen la operacionalización, las acciones concretas capaces de traducir el marco estratégico de las políticas planeadas.

Estos lineamientos y objetivos estratégicos se trabajan en base a 5 ejes o ámbitos de desarrollo, los cuales se definen a continuación:

**Ámbito Sociocultural:** comprende temas sociales que refieren al desarrollo social de las personas, cobertura de servicios sociales y de recreación.

**Ámbito económico productivo:** concierne a los temas de fomento productivo, emprendimientos y variables de gestión asociadas a comercialización, entre otros.

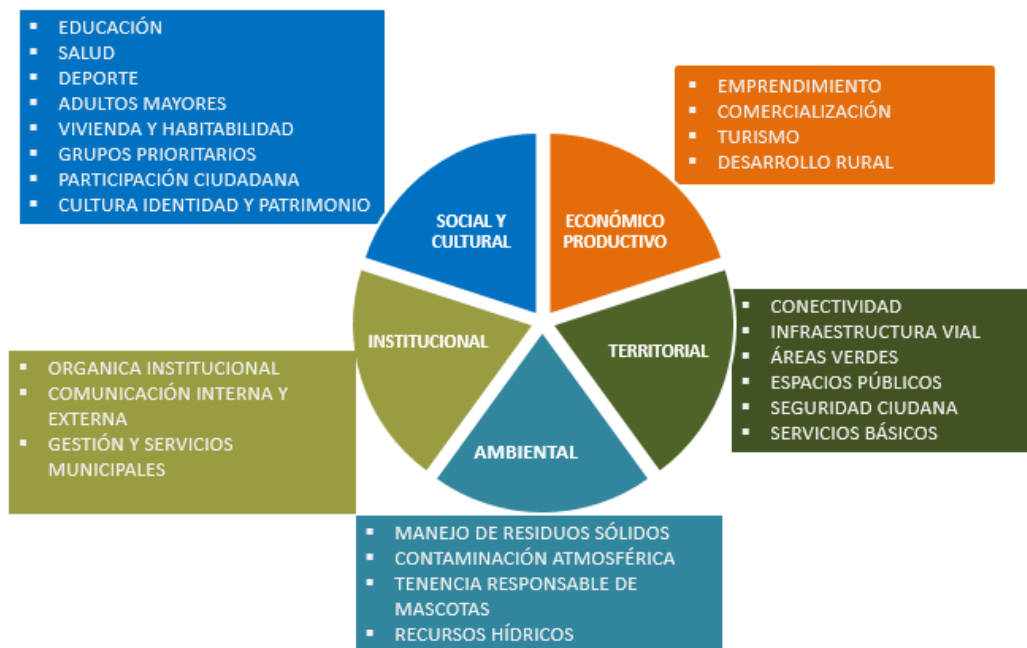
**Ámbito Territorial:** considera aspectos relacionados a dinámicas territoriales, refiere a condiciones de calidad de vida asociados a la habitabilidad, al derecho a la ciudad o desarrollo urbano sustentable.

**Ámbito Ambiental:** refiere a desarrollo de la sustentabilidad, manejo de residuos, cambio climático, recursos hídricos etc.

**Ámbito Institucional:** alude a la planificación interna del municipio, considera aspectos que refieren a los servicios y gestión municipal.

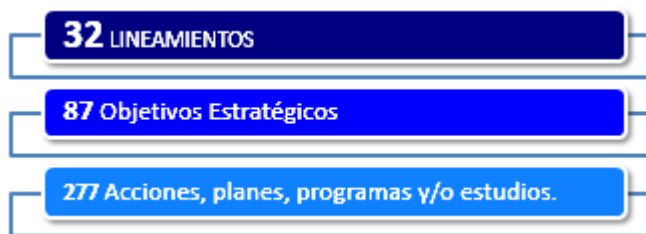
De acuerdo a los cinco ámbitos de planificación, se han ordenado las temáticas recogidas en la etapa de diagnóstico, cada una de estos temas representan una variable de planificación con elementos particulares que representan problemáticas o brechas que requieren sea abordadas en el plan comunal.

### Estructura de planificación – Ámbitos y Sub – Ámbitos



Variables de planificación identificadas en proceso de diagnóstico comunal

En los siguientes apartados, se expondrán los lineamientos objetivos y acciones definidas en el Pladeco, planificación que obtuvo como resultado:



## LINEAMIENTOS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:

### 1. AMBITO DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL

Lineamiento estratégico	Objetivo estratégico
<b>Lineamiento 1:</b> Desarrollo de estrategias para el fortalecimiento y mejora continua de la calidad de educación municipal	1.1 Normalizar y mejora de establecimientos a nivel comunal en aspectos administrativos, sanitarios y obtención de equipamiento
	1.2 Reconstruir, mejorar y adecuar infraestructura de jardines para reconocimiento oficial (Sistema Vía Transferencia de Fondo)
	1.3 Planificar el traspaso para la implementación del traspaso al servicio local el año 2022
	1.4 Mejorar continuamente los resultados de las pruebas académicas realizadas por el MINEDUC (SIMCE Y PSU)
	1.5 Promover la retención de estudiantes en los establecimientos de educación municipal
	1.6 Fortalecer educación técnico profesional mejorando oferta especialidades y desarrollo de estrategias que posibiliten el ingreso al empleo
	1.7 Promover sello de educación comunal que incluye escuelas saludables, educación intercultural, ciencia, ecológicas entre otros.
<b>Lineamiento 2:</b> Fortalecimiento de la atención primaria de salud mejorando infraestructura, equipamiento y cobertura	2.1 Reposición de infraestructura en centros de salud rurales
	2.2 Aumentar cobertura de atención de salud primaria
	2.3 Implementar un modelo de atención integral de salud familiar a través de estrategias de promoción, validación y reconocimiento de la salud intercultural
	2.4 Fortalecer la salud municipal apostando al reconocimiento de comuna saludable
	2.5.Gestionar la implementación de servicios de farmacia municipal y otros
<b>Lineamiento 3:</b> Promover estrategias para el desarrollo de la actividad deportiva en la comuna	3.1 Mantener y mejorar continuamente la infraestructura y equipamiento deportivo en la comuna
	3.2 Fortalecer orgánica institucional en materias deportivas
	3.3 Habilitar de nuevos espacios deportivos a la comuna
	3.4 Fortalecer deporte recreativo, formativo, competitivo y de alto rendimiento en la comuna
	3.5 Ampliar cobertura de actividades deportivas a zonas rurales
	3.6 Establecer programa de inclusión deportiva para personas en situación de discapacidad
<b>Lineamiento 4:</b> Promover una comuna adaptada y preparada para el adulto mayor a través de la habilitación de infraestructura y el resguardo de cuidados y derechos	4.1 Fortalecer la institucionalidad en materias de inclusividad
	4.2 Fortalecer integración social del adulto mayor
	4.3 Fortalecer organizaciones y actividades para el adulto mayor (envejecimiento activo)
	4.4 Avanzar en estrategias para la acreditación de Traiguén como "ciudad amigable"
<b>Lineamiento 5:</b> Mejora de las condiciones de habitabilidad y acceso a la vivienda	5.1 Fortalecer institucionalidad para apoyar el acceso a la vivienda
	5.2 Promover la mejora de condiciones de habitabilidad
<b>Lineamiento 6:</b> Fortalecimiento de institucionalidad comunal en materias de género	6.1 Fortalecer institucional para derechos de la mujer

Lineamiento estratégico	Objetivo estratégico
<b>Lineamiento 7:</b> Fortalecimiento de la institucionalidad para el aseguramiento de los derechos de la infancia adolescencia y juventud	7.1 Fortalecer institucionalidad comunal en materias de infancia y adolescencia 7.2 Fortalecer institucionalidad en materias de juventud
<b>Lineamiento 8:</b> Promoción de una comuna inclusiva	8.1 Desarrollar estrategias frente a la discapacidad e inclusión 8.2 Favorecer estrategias de sensibilización en materias de inclusión en la comuna
<b>Lineamiento 9:</b> Fortalecimiento de la participación ciudadana en la comuna	9.1 Fortalecer las capacidades de trabajo de las organizaciones comunitarias
<b>Lineamiento 10:</b> Promoción del desarrollo cultural en la comuna	10.1 Fortalecer planificación institucional en materias de desarrollo cultural 10.2 Fortalecer el desarrollo de actividades culturales en la comuna
<b>Lineamiento 11:</b> Establecimiento de un sello comunal vinculado a lo historia, identidad y patrimonio de la comuna	11.1 Diseñar un plan de mejora de infraestructura y equipamiento urbano, que permitan promover la identidad comunal

## 2. AMBITO DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO

Lineamiento estratégico	Objetivo estratégico
<b>Lineamiento 12:</b> Promover el desarrollo hortofrutícola de la comuna.	12.1 Promover el desarrollo hortofrutícola de la comuna.
	12.2 Fortalecer la producción Ovina y Bovina de la comuna.
	12.3 Promover e implementar la mecanización, equipamiento y mejora de la infraestructura predial.
	12.4 Desarrollar la Vitivinicultura en predios campesinos.
	12.5 Gestionar acciones tendientes a la recuperación y protección del recurso suelo y agua
	12.6 Promover el desarrollo de la producción y comercialización de la artesanía local
	12.7 Asesorar y ejecutar planes para mejorar la productividad en el Área apícola
<b>Lineamiento 13:</b> Fortalecimiento de emprendimientos en la comuna a través de acompañamiento en iniciativas de negocio y oferta de espacios para comercialización	13.1 Fortalecer acciones formativas y de acompañamiento para el emprendimiento en áreas prioritarias o estrategias a través del Centro de Negocios
	13.2 Fomento del Desarrollo Productivo Indígena (Mapuche)
	13.3 Fortalecimiento de la Identidad Cultural Mapuche y Participación Ciudadana
	13.4 Fortalecer procesos de formación cultural mapuche en la comuna
	13.5 Disponer de espacios de comercialización permanente en la comuna
	13.6 Poner en valor productores locales a través de la realización de ferias y exposiciones que posicionan a Traiguén en materia productiva y cultural
<b>Lineamiento 14:</b> Mejora de canales de coordinación y articulación que favorezcan la empleabilidad en la comuna	14.1 Desarrollo continuo de asesorías para fortalecer capital humano
	14.2 Fomentar canales de información, orientación e intermediación laboral
	14.3 Promoción de programas de bonificación subsidios t certificación
<b>Lineamiento 15:</b> Fortalecimiento de la actividad turística en la comuna desde la institucionalidad promoviendo el turismo de cultura, naturaleza y patrimonio	15.1 Fortalecer institucionalidad vinculada al turismo en la comuna
	15.2 Fortalecer la oferta turística potenciando atractivos y actividades turísticas
	15.3 Promover la asociatividad para potenciar la oferta turística
	15.4 Fortalecer difusión turística para dar a conocer atractivos y potenciales turísticos de la comuna

### 3. ÁMBITO DESARROLLO TERRITORIAL

Lineamiento estratégico	Objetivo estratégico
<b>Lineamiento 16:</b> Diseñar estrategias para mejorar accesos, estado de caminos y conectividad interna en la comuna	16.1 Mejorar continuamente caminos no enrolados en los sectores rurales de la comuna
	16.2 Avanzar en la pavimentación de caminos rurales
<b>Lineamiento 17:</b> Promoción de la mejora continua de calles, veredas, arbolado urbano y alumbrado público	17.1 Fortalecer programa de mejoramiento de veredas y calles
	17.2 Mejorar arbolado urbano
	17.3 Implementar plan de mejoramiento de alumbrado público
<b>Lineamiento 18:</b> Desarrollo de estrategias para dar cumplimiento a accesibilidad universal, seguridad y ordenamiento vial (semaforización, dirección de las calles, señaléticas, lomos de toro, estacionamientos)	18.1 Avanzar en dar cumplimiento a las normativas de accesibilidad universal
	18.2 Desarrollar estrategias para la mejora y mantención continua de señalética
	18.3 Reforzar la disponibilidad de semáforos en la ciudad
	18.4 Desarrollar estrategias para el ordenamiento vial en la comuna
<b>Lineamiento 19:</b> Mejora de la conectividad digital en la comuna	19.1 Gestionar estrategias para ampliar la conectividad digital en sectores rurales
<b>Lineamiento 20:</b> Mantención, mejora y recuperación de áreas verdes	20.1 Mantención continua de áreas verdes
	21.1 Desarrollar estudios de diseño factibilidad y ejecución de proyecto de infraestructura relacionados al mejoramiento del espacio público
<b>Lineamiento 22:</b> Fortalecimiento de la seguridad ciudadana de la comuna	22.1 Fortalecer institucionalidad en materias de seguridad ciudadana
	22.2 Fomentar la organización y articulación de la comunidad en su rol preventivo del delito
	22.3 Habilitar equipamiento y/o mobiliario para la prevención de delitos
<b>Lineamiento 23:</b> Promoción de estrategias para el acceso a servicios básicos en la comuna	23.1 Proveer suministro de servicios de agua potable a las zonas rurales de la comuna
	23.2 Ampliar cobertura de servicios básicos sanitarios a sectores rurales

#### 4. ÁMBITO AMBIENTAL

Lineamiento estratégico	Objetivo estratégico
<b>Lineamiento 24:</b> Fortalecimiento de las condiciones para el manejo de residuos sólidos	24.1 Aumentar cobertura del servicio de recolección de residuos domiciliarios
	24.2 Elaborar plan de contingencia ante cierre de vertedero
	24.3 Desarrollar estrategias para fomentar la cultura del reciclaje en la comuna
<b>Lineamiento 25:</b> Promoción de estrategias para la sustentabilidad ambiental de la comuna	25.1 Elaborar política en materias de MMAA
	25.2 Desarrollar estrategias para la recuperación del ecosistema
<b>Lineamiento 26:</b> Avanzar gradualmente en la descontaminación atmosférica de la ciudad	26.1 Fortalecer sistema de monitorización del aire
	26.2 Desarrollar campañas de conciencia en el uso de la leña
<b>Lineamiento 27:</b> Fortalecimiento de las condiciones para la implementación de la normativa relacionadas a la tenencia responsable de mascotas	27.1 Implementar ley de tenencia responsable de mascotas

#### 5. ÁMBITOS DESARROLLO INSTITUCIONAL

Lineamiento estratégico	Objetivo estratégico
<b>Lineamiento 28:</b> Fortalecimiento de la orgánica interna del municipio	28.1 Implementar Departamento para establecer nueva orgánica que de estructura a lo descrito en los puntos siguientes
<b>Lineamiento 29:</b> Mejora continua de medios de comunicación interna y difusión de las actividades municipales en la comuna	29.1 Fortalecer el área de comunicaciones con profesionales y medios pertinentes a los desafíos futuros
	29.2 Establecer mecanismo y canales de comunicación interna pertinentes para la mejora de la gestión municipal
<b>Lineamiento 30:</b> Incremento de la eficiencia en la entrega de servicios municipales a la comunidad	30.1 Mejorar los canales de atención de la Municipalidad
	30.2 Implementar estrategias de acercamiento a la comunidad y reconocimiento de la labor municipal
<b>Lineamiento 31:</b> Mejora de equipamiento interno para fortalecer la gestión municipal	31.1 Implementar sistemas informáticos para la mejora de la gestión financiera municipal
<b>Lineamiento 32:</b> Fortalecimiento de la gestión interna municipal	31.1 Fortalecer la planificación interna municipal
	31.2 Fortalecer las instancias de aprendizaje y mejora en la gestión



## PLAN DE ACCIONES

# ACTUALIZACIÓN PLADECO

Plan de Desarrollo Comunal Traiguén 2020-2024



Primera locomotora eléctrica



## 4. PLAN DE ACCIONES

### PLAN DE ACCIONES ÁMBITO DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL

#### SUB - ÁMBITO: EDUCACIÓN

Lineamiento 1: Desarrollo de estrategias para el fortalecimiento y mejora continua de la calidad de educación municipal

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
1.1. Normalizar y mejorar establecimientos a nivel comunal en aspectos administrativos, sanitarios y obtención de equipamiento	1. Elaboración de un plan de normalización y mantención de EEM	1 plan elaborado al 2020	2020	FAEP SUBDERE
	2. Plan de infraestructura y equipamiento de EEM (calefacción, eléctrico) (en tres jardines)	1 plan elaborado al 2020	2020	FAEP SUBDERE
	3. Postulación Proyecto Reposición Escuela Diego Portales a etapa Ejecución.	1 postulación a proyecto	2021	FNDR
	4. Postulación Proyecto Reposición Escuela Temulemu	1 postulación a proyecto	2020 a diseño	FNDR
	5. Plan de Implementación de Sello verde, accesibilidad universal, conectividad internet rural todos los EEM	100% de los establecimientos cuentan con plan implementado	2022	FAEP MINEDUC SEP
	6. Adquisición de equipamientos computacional, mobiliario, para establecimientos pertenecientes al sistema Vía Transferencias de Fondos (VTF) Y Establecimientos de educación media	100% de establecimientos cuentan con equipamiento computacional	EEM desde 2020 a 5	FAEP
1.2. Reconstruir, mejorar y adecuar infraestructura de jardines para reconocimiento oficial (Sistema Vía Transferencia de Fondo)	1. Plan infraestructura para todos los jardines infantiles	Plan elaborado	2020	MINEDUC
	2. Postulación Proyecto Reposición jardín los canteritos	1 proyecto diseño	2020	MINEDUC JUNJI
	3. Postulación Proyecto Mejoramiento Jardín y Sala cuna carrusel	1 proyectos postulado	2021	FNDR JUNJI
	4. Ejecución Proyectos Mejoramientos menores	1 proyecto ejecutado	5 años	FAEP MUNICIPAL

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
	de los 4 jardines VTF restantes			
	5. Gestionar el ingreso de jardines infantiles al Reconocimiento oficial	100% de jardines cuentan con reconocimiento oficial	2022	FAEP
1.3. Planificar el traspaso para la implementación del traspaso al servicio local el año 2022	1. Auditoría y revisión de aspectos relacionados con personas, bienes muebles e inmuebles.	1 Auditoria	2020	FAEP
1.4. Mejorar continuamente los resultados de las pruebas académicas realizadas por el MINEDUC (SIMCE Y PSU)	1. Establecer convenios con universidades ley	1 Convenio firmado	2020	MUNICIPIO/OTRO
	2. Estudio detección de brechas resultados	1 estudio elaborado	2020	MINEDUC/FAEP
1.5. Promover la retención de estudiantes en los establecimientos de educación municipal	1. Campañas anuales para atracción y retención de estudiantes: difundir las acciones extra...módulo dental, robótica arte, medioambiente, excelencia.	1 campaña anual realizada	5 años	DAEM
	2. Plan de Fortalecimiento de sellos identitarios para cada EEM	100% de los establecimientos participan del plan	5 años	SEP
	3. Programa salud emocional docentes	30% anual de disminución de licencias médicas	Anual 5 años	SEP
	4. Ejecución Plan de Capacitación Liderazgo Directivo.	Total de establecimientos	2020	SEP
	5. Ejecución plan de Fortalecimiento de la Convivencia escolar	100% de los establecimientos	5 años	SEP
1.6. Fortalecer educación técnico profesional mejorando oferta especialidades y desarrollo de estrategias que posibiliten el ingreso al empleo	1. Elaborar estudio de oferta-demanda para la definición de nuevas especialidades técnicas	1 estudio elaborado	2020	FAEP
	2. Aumentar número de convenios de prácticas e inserción laboral futura de estudiantes de educación técnica	Aumentar de 2 a 6 convenios en 3 años.	2022	Municipal

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
	3. Difusión especialidades técnicas en comunas cercanas	1 feria anual realizada	5 años	MUNICIPAL
	4. Implementar nuevas especialidades en base al estudio (innovación)	50% de las especialidades propuestas son implementadas	2021 a 5	Municipal MINEDUC Otro
1.7. Promover sello de educación comunal que incluye escuelas saludables, educación intercultural, ciencia, ecológicas entre otros.	1. Incorporar escuelas rurales en “Programa espacios saludables” que trabaja salud en coordinación con establecimientos de educación	Todas las escuelas rurales son incluidas en programa	2024	Municipal
	2. Implementación mesa de trabajo en red para abordar temas de salud, ciencias y prevención	1 mesa implementada	Año 1	Municipal
	3. Certificación ambiental de SINCAE de todos los EEM	100% de los establecimientos cuentan con certificación ambiental	2024 Anual	Municipal

## SUB - ÁMBITO: SALUD

Lineamiento 2: Fortalecimiento de la atención primaria de salud mejorando infraestructura, equipamiento y cobertura.

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
2.1. Reposición de infraestructura en centros de salud rurales	1. Diseño de regularización de CECOF en sector Molco	1 Diseño de proyecto	2021	FNDR GORE Sectoriales
	2. Ejecución reposición de CECOF -en sector Molco	1 proyecto ejecutado	2023	FNDR GORE Sectoriales
	3. Diseño de Posta en Reducción Contreras	1 proyecto ejecutado	2021	FNDR GORE Sectoriales
	4. Ejecución de Reposición de Posta en Reducción Contreras	1 proyecto ejecutado	2024	FNDR GORE Sectoriales
	5. Ejecución de obras Posta Aníñir	1 proyecto ejecutado	2020-2021	FNDR GORE Sectoriales
	6. Finalización de obras posta Temulemu	1 proyecto ejecutado	2020-2021	FNDR GORE Sectoriales
	7. Ejecución de obra posta Quecherehuas	1 proyecto ejecutado	2020-2021	FNDR GORE Sectoriales
	8. Diseño de reposición posta Quilquén	1 diseño de proyecto	2021	FNDR GORE Sectoriales
	9. Contar con plan de inversión para implementar acciones emanadas del estudio de normalización de estaciones de salud rurales de la comuna	Plan de inversiones	2021	Municipal FRIL MUNICIPAL

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
2.2 Aumentar cobertura de atención de salud primaria y de mayor complejidad	1. Implementación de clínica móvil (ginecológica y obstetra)	Clínica móvil implementada	2020	MUNICIPAL
	2. Elaboración de un estudio de pre factibilidad para la construcción futura de un CESFAM en el sector Guacolda.	1 Estudio de pre factibilidad	2020	Municipal Servicio Araucanía norte SECPLAN
	3. Elaborar estudio de pre factibilidad para la implementación de un Centro de atención de salud geriátrica	1 estudio	2023	Municipal
2.3 Implementar un modelo de atención integral de salud familiar a través de estrategias de promoción, validación y reconocimiento de la salud intercultural	1. Realizar capacitaciones para reforzar modelo de atención integral familiar	6 capacitaciones	2024	Municipal
2.4 Fortalecer la salud municipal apostando al reconocimiento de comuna saludable	1. Elaborar plan estratégico que incorpore las dimensiones: entornos saludables, sustentabilidad, calidad de vida, equidad en salud, gestión territorial, y participación ciudadana	1 Plan estratégico	2020	Municipal
	2. Contar con instancias para que las organizaciones puedan participar en el sistema de salud, a través de los Consejo de Desarrollo	6 reuniones en las diferentes postas rurales y la comunidad	Anual	Municipal
2.5.Gestionar la implementación de servicios de farmacia municipal y otros	1. Elaborar estudio de factibilidad para contar con una óptica municipal	1 estudio de factibilidad	2020	Municipal
	2. Puesta en marcha de óptica municipal	Puesta en marcha de óptica municipal	2023	Municipal
	3. Puesta en marcha y apertura de farmacia municipal (equipo, medicamento, personal)	Puesta en marcha de farmacia municipal	2020	Municipal

## SUB - ÁMBITO: DEPORTES

### Lineamiento 3: Promover estrategias para el desarrollo de la actividad deportiva de la comuna

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor Meta	Plazo	Fuente de financiamiento
3.1 Mantener y mejorar continuamente la infraestructura y equipamiento deportivo en la comuna	1. Elaborar diagnóstico de situación actual de infraestructura comunal para todos los espacios deportivos de la comuna (hacer informe de estado situación)	Diagnóstico elaborado	2021	Municipal
	2. Elaborar plan de inversiones con las distintas fuentes de financiamiento a postular según corresponda (IND, Municipal, FNDR)	Plan presupuestario	2021	Municipal
	3. Aumento de la adjudicación de recursos a través de fondos concursables para la incorporación de equipamiento deportivo	Al menos un proyecto presentado al año	Anual	Municipal
	4. Habilitar casetas de transmisión para medios de comunicación para gimnasio Balmaceda, Patricio Philip, Estadio Fiscal	3 casetas de transmisión	2022	Municipal
3.2 Fortalecer orgánica institucional en materias deportivas	1. Creación de un Departamento y/o Corporación de Deportes	Departamento creado	2023	Interna
	2. Aumentar dotación de profesionales especializados en área deportiva	1 profesional	Anual	
	3. Capacitaciones al personal en materias de gestión deportiva, formulación de proyectos, primeros auxilios, administración de recintos deportivos	2 capacitaciones	Anual	Municipal
	4. Elaborar Política comunal de Deportes	Política comunal elaborada	2020	Municipal
3.3. Habilitar de nuevos espacios deportivos a la comuna	1. Reacondicionar espacio para la práctica de rayuela, mejora de techo y gradería	1 proyecto ejecutado de reacondicionamiento y mejora	2021	PMU FRIL
	2. Habilitar 3 nuevas canchas de tenis	3 canchas de tenis implementadas	2022	FRIL PMU
	3. Elaborar diseño de proyecto polideportivo comunal (Básquetbol, voleibol, hándbol)	1 Diseño de proyecto	2023	FNDR
	4. Elaborar diseño de proyecto para piscina semi - olímpica temperada	1 Diseño de proyecto	2023	FNDR

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor Meta	Plazo	Fuente de financiamiento
	5. Estudio de pre factibilidad para espacio deportivo para el adulto mayor	1 estudio	2023	Municipal
3.4 Fortalecer deporte recreativo, formativo, competitivo y de alto rendimiento en la comuna	1. Gestionar convenio con instituciones de educación superior para fortalecer actividades de alto rendimiento	Al menos un convenio anual	Anual	Municipal
	2. Aumentar cobertura de escuelas de fútbol, basquetbol, atletismo, volibol, tenis de mesa, gimnasia rítmica, tenis)	10% de aumento de cobertura en cada disciplinas	Anual	Municipal
	3. Aumentar cobertura escuelas de formación motora (habilidades motrices básicas) para educación preescolar	Actualmente benefician 3, de 8 jardines 100% de jardines	2023	Municipal externa
3.5 Ampliar cobertura de actividades deportivas a zonas rurales	1. Elaborar un plan en conjunto a Unión Comunal de JVVV para fortalecer el deporte rural (coparticipes y colaboración de eventos )	Plan de actividades	2020	Municipal
	2. Generar eventos deportivos en zonas rurales dirigidos a niños	3 eventos	Anual	Municipal
3.6 Establecer programa de inclusión deportiva para personas en situación de discapacidad	1. Incrementar talleres deportivos para personas en situación de discapacidad y adultos mayores.	4 talleres semanalmente	Anual	Municipal y Externo
	2. Apoyar Creación de una organización deportiva en situación de discapacidad con personalidad jurídica	1 organización creada	2020	Municipal
	3. Crear oferta programática de deportes paralímpico para personas en situación de discapacidad en varias disciplinas	2 disciplinas implementadas al 2020	2021	Externo y Municipal
	4. Elaborar estudio de condiciones de accesibilidad de los recintos deportivos de la comuna	1 Estudio	2020	Externo y municipal



## SUB - ÁMBITO: ADULTOS MAYORES

Lineamiento 4: Promover una comuna adaptada y preparada para el adulto mayor a través de la habilitación de infraestructura y el resguardo del ejercicio de derechos

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
4.1 Fortalecer la institucionalidad en materias de inclusividad	1. Elaborar política comuna inclusiva de adultos mayores y PsD	1 política comunal elaborada	2023	Municipal
4.2 Fortalecer integración social del adulto mayor	1. Realizar campañas de sensibilización (talleres) en establecimientos de educación municipales	100% de establecimientos	2021	Municipal
4.3. Fortalecer organizaciones y actividades para el adulto mayor (envejecimiento activo)	1. Elaborar programa anual de actividades de recreación	Plan elaborado	2020	Municipal
	2. Incentivar la creación de nuevas organizaciones de adulto mayor	9 organizaciones constituidas	2024	Municipal
4.4 Avanzar en estrategias para la acreditación de Traiguén como “ciudad amigable”	1. Gestión para la Aceptación de la red, elaborar trabajo de pre diagnóstico	Pre diagnóstico elaborado	2020	Municipal
	2. Elaborar diagnóstico participativo para convertirse en ciudad amigable	Diagnóstico participativo elaborado	2021	Municipal
	3. Elaboración del plan de Acciones en la materia	Plan de acciones elaborado	2022	Municipal
	4. Diseñar la implementación de un centro diurno para el adulto mayor	1 Diseño elaborado	2021	Municipal

## SUB - ÁMBITO: VIVIENDA Y HABITABILIDAD

Lineamiento 5: Mejora de las condiciones de habitabilidad y acceso a la vivienda en la comuna

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
5.1 Fortalecer institucionalidad para apoyar el acceso a la vivienda	1. Implementar una entidad Patrocinante municipal	1 entidad	2022	Municipal
	2. Apoyar las postulaciones individuales a subsidios de vivienda	100% de solicitudes atendidas	Anual	Municipal
	3. Realizar apoyo municipal para la regularización de títulos de dominio	100% de solicitudes atendidas al 2023	2023	Municipal
5.2 Promover la mejora de condiciones de habitabilidad	1. Fortalecer ayudas paliativas para el mejoramiento de viviendas	5% de incremento de recursos destinados a ayudas paliativas	Anual	Municipal

## SUB - ÁMBITO: GRUPOS PRIORITARIOS

### Lineamiento 6. Fortalecimiento de la institucionalidad comunal en materias de género

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
6.1 Fortalecer institucionalidad para derechos de la mujer	1. Crear la oficina municipal de la mujer y equidad de género	Oficina municipal creada al 2021020	2020	Municipal
	2. Elaborar programa de trabajo y actividades	Programa de trabajo elaborado al 2021020	2020	Municipal
	3. Elaborar y ejecutar plan de capacitaciones dirigidas a organizaciones de mujeres	Plan de capacitaciones elaborado al 2021020	2020	Municipal

### Lineamiento 7: Fortalecimiento de la institucionalidad para garantizar el ejercicio y resguardo de los derechos de la infancia, adolescencia y juventud

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
7.1 Fortalecer institucionalidad comunal en materias de infancia y adolescencia	1. Elaborar política comunal de infancia	1 Política elaborada	2024	Municipal en convenio con universidad y otro
	2. Incorporar al 100% de los establecimientos educacionales al Concejo Comunal de la Infancia	100% de establecimiento son incorporados al Concejo Comunal de la Infancia	2020	Municipal
	3. Aplicación de estrategia universal del Programa de prevención a todos los establecimientos de la comuna	100% de los establecimientos de educación cuentan con programa de prevención	2020	Municipal
	4. Difusión y comunicación del sistema de protección a la infancia "Chile crece Contigo", a través de la participación en eventos	Participación de un evento anual	Anual	Municipal
7.2 Fortalecer institucionalidad en materias de juventud	1. Creación de la oficina municipal de la juventud	Oficina creada	2020	Municipal
	2. Elaborar programa de trabajo y actividades	1 Programa de trabajo y actividades elaborado	2020	Municipal
	3. Escuela de formación de nuevo lideres	Creación una de la escuela de formación de nuevos lideres	2022	Municipal
	4. Constitución de organización de jóvenes	1 organización de jóvenes creada	2023	Municipal

### Lineamiento 8: Promoción de una comuna inclusiva

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
8.1 Favorecer estrategias de sensibilización en materias de inclusividad	1. Elaboración de catastro de personas en situación de discapacidad	1 Catastro elaborado al 2021	2021	Municipal
	2. Crear Consejo Comunal de Discapacidad	Consejo comunal de discapacidad	2023	Municipal
8.1 Favorecer estrategias de sensibilización en materias de inclusión en la comuna	1. Realización de charlas y talleres para la sensibilización en establecimientos de educación de la comuna	100% de establecimientos que cuentan con talleres de sensibilización	2023	Municipal
	3. Realización de charlas y talleres para JJVV	N° de talleres que se realizados en JJVV	Anual	Municipal
	4. Implementar actividades inclusivas de manera transversal para los funcionarios municipales	1 Actividad anual con funcionarios municipales	Anual	Municipal
	5. Fortalecimiento de la mesa comunal de discapacidad, participan 5 agrupaciones	1 actividad	Anual	Municipal

### SUB - ÁMBITO: PARTICIPACIÓN CIUDADANA

#### Lineamiento 9: Fortalecimiento de la participación ciudadana en la comuna

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
9.1 Fortalecer las capacidades de trabajo de las organizaciones comunitarias	1. Aumentar progresivamente la entrega de recursos vía FONDEVE Y FONDEUFO	Incremento de un 3° de la entrega de recursos	Anual	Municipal
	2. Impulsar la formación de dirigentes a través de la escuela de formación	10% de dirigentes capacitados	Anual	Municipal
	3. Incrementar la presentación de proyectos a fondos concursables de parte de las organizaciones	Incremento de un 5° de la entrega de recursos	Anual	Municipal

### SUB - ÁMBITO: CULTURA, IDENTIDAD Y PATRIMONIO

#### Lineamiento 10: Promoción del desarrollo cultural en la comuna

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
10.1 Fortalecer la planificación institucional en	1. Elaboración del Plan Municipal de Cultura	Elaboración de un Plan Municipal de Cultura	2020	Externo (Red Cultural) Municipal

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
materias de desarrollo cultural	2. Aumentar contrataciones de personal calificado en la materia y personal administrativo	2 contrataciones	2021	Municipal
	3. Elaborar estudio para evaluar la creación de un departamento o unidad de cultural (estudio debe considerar financiamiento, recursos humanos y lineamientos que permitan recupera la identidad patrimonial de la comuna)	1 estudio de evaluación de la creación de departamento o unidad cultural	2024	Municipal
	4. Implementar manual de procedimiento de usos de los espacios destinado a la cultura, en particular el uso de la casa de la cultura	1 manual de procedimientos	2021	Municipal
10.2 Fortalecer el desarrollo de actividades culturales en la comuna	1. Aumentar cobertura de academia de arte comunitario	12 nuevos talleres	2022	Municipal FNDR
	2. Incrementar recursos para actividades de esparcimiento de la comunidad (parrilla programática)	5 % de incremento anual	Anual	Municipal Gestión de recursos externos
	3. Aumentar oferta de actividades en materia cultural en espacios rurales	3 actividades realizadas en sectores rurales	2022	Municipal

#### Lineamiento 11: Establecimiento de un sello comunal vinculado a la historia, identidad y patrimonio de la comuna

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
11.1 Diseñar un plan de mejora de infraestructura y equipamiento urbano, que permitan promover la identidad comunal  (Incorporar temas de identificación de inmuebles)	1. Elaborar catastro de requerimientos de mejora en espacios de uso público para la Casa de la Cultura y MAC Museo de arte contemporáneo	Catastro elaborado	2020	Municipal
	2. Implementar elementos icónicos referidos a temas históricos y patrimoniales de la comuna para la implementar en plaza de armas, puentes y acceso al río, entre otros.	4 elementos icónico	2024	Municipal en convenio con fuentes de financiamiento públicas y privadas
	3. Establecimiento de convenios de colaboración con privados y universidades para relevar espacios	2 convenios realizados	2021	Municipal

	patrimoniales (fábricas, molinos, bodegas, casas, otros) disponible			Gestión de recursos externos
	4. Plan de acción de estructuras de significancia patrimonial que contemple trabajo participativo, con actores, dueños de las casas	1 Plan de acción	2023	Municipal Gestión de recursos externos
	5. Incremento de recursos financieros para la mantención y mejora del Museo de arte contemporáneo que permita un óptimo funcionamiento	5% de incremento de recursos	Anual	Municipal Gestión de recursos externos
	6. Elaboración de Reglamento Interno del Ballet Folclórico Municipal	1 reglamento	2021	Municipal

## PLAN DE ACCIONES ÁMBITO DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO

### SUB - ÁMBITO: DESARROLLO RURAL

#### Lineamiento 12: Promover el desarrollo económico productivo de los sectores rurales de la comuna

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
12.1 Promover el desarrollo hortofrutícola de la comuna.	1. Capacitación y establecimiento de unidades demostrativas de cultivos de frutales menores (frutillas, frambuesas, arándanos y otros).	3 capacitaciones	Anual	INDAP Municipal
	2. Incorporar nuevos usuarios al rubro hortofrutícola	3 nuevos usuarios incorporados al rubro	Anual	Municipal INDAP
	3. Capacitación de los agricultores en manejo técnico de cultivos de hortalizas al aire libre y bajo plástico, incorporando nuevas tecnologías, fomentando la comercialización local, provincial y regional.	10 capacitaciones realizadas	Anual	Municipal INDAP
	4. Construcción de invernaderos y/o infraestructura productiva para la producción de hortalizas	4 invernaderos y/o micro túneles instalados	Anual	Municipal INDAP CONADI
	5. Crear una cooperativa y/o alianzas productivas, entre los productores	2 cooperativas o alianzas productivas	Año 4	Municipal INDAP
	6. Realización seminarios y/o giras.	1 seminario y/o gira	Anual	Municipal
12.2 Fortalecer la producción Ovina y Bovina de la comuna.	1. Realizar operativos para el manejo sanitario del ganado bovino y ovino	20 operativos	Anual	Municipal INDAP
	2. Realizar operativos para el manejo sanitario del ganado bovino y ovino	20 operativos	Anual	Municipal INDAP
	3. Desarrollar programa de asesoría técnica capacitaciones y visitas	30 asesorías técnicas	Anual	Municipal INDAP
	4. Formulación de proyecto de infraestructura para la producción ovina	3 proyectos presentados	Anual	CONADI INDAP
	5. Instar o apoyar la formalización de una cooperativa, agrupación o figura jurídica que reúna a los productores ovinos.	1 cooperativa	Año 4	MUNICIPAL

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
	6. Realización de seminarios y/o giras técnicas.	1 seminario y/o gira técnica	Anual	Municipal INIA, SAG, Carillanca u otra institución.
	7. Formulación de planes de manejo para el establecimiento de praderas suplementarias y permanentes para alimentación animal.	25 planes de manejo	Anual	INDAP
12.3 Promover e implementar la mecanización, equipamiento y mejora de la infraestructura predial.	1. Formulación de proyectos para promover la mecanización, implementación y mejora del equipamiento e infraestructura predial. Individual y asociativa.	10 proyectos presentados	Anual	Municipal CONADI INDAP
	2. Participar de capacitaciones y charlas para la puesta en marcha de equipos y conocimiento y funcionamiento de equipos	3 charlas	Anual	Municipal
12.4 Desarrollar la Vitivinicultura en predios campesinos.	3. Capacitación de usuarios de los programas de asesorías técnicas en establecimiento y manejo de vides para producción de vinos.	4 capacitaciones	Anual	INDAP
	4. Establecimiento de unidad demostrativa de cultivo de vid con objetivos productivos y turísticos.	1 unidad demostrativa creada	Anual	INDAP
	5. Realización de gira técnica a zona productora de vinos.	2 giras técnicas realizadas	Año 4	Municipal
12.5 Gestionar acciones tendientes a la recuperación y protección del recurso suelo y agua.	1. (Obras de RSD) Fomentar la protección de cuencas hidrográficas y suelos degradados mediante el establecimiento de obras de recuperación de suelos.	5 planes de manejo	Anual	INDAP SAG
	2. Apoyar medidas que permitan mitigar el déficit hídrico de la comuna (Cosecha de aguas lluvia, tranques acumuladores y protección de menoko)	10 iniciativas desarrolladas	Anual	CONAF INDAP MMA INIA FNDR
	3. Ejecutar los instrumentos del programa de regularización la tierra y el agua del MBN	8 carpetas	Anual	MBN
	4. Promover el uso de sistemas de riego tecnificados y obras civiles (tranques y canales)	5 proyectos postulados	Anual	CNR INDAP

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
				CONADI
	5. Actualización de registro de usuarios continua (fichas FIDE)	100% de usuarios del sistema con fichas FIDE actualizadas	Anual	Municipal ONEMI Gobernación MDS
12.7 Promover el desarrollo de la producción y comercialización de la artesanía local	1. Apoyar mediante la formulación de proyectos el desarrollo de emprendimientos relacionados a la artesanía.	2 proyectos formulados	Anual	CONADI INDAP Municipal SENCE
	2. Apoyar mediante proyectos la implementación de talleres artesanales.	1 proyecto presentados	Anual	INDAP
	3. Realización de seminarios y/o giras técnicas vinculadas al desarrollo de la artesanía.	1 seminario y/o gira técnica	Anual	INDAP
12.8 Asesorar y ejecutar planes para mejorar la productividad en el Área apícola	1. Elaborar catastro de productividad apícola	1 Catastro elaborado	Anual	INDAP
	2. Fortalecimiento de unidades apícolas a través de asesoría e instrumentos de fomento.	15 unidades apícolas visitadas	Anual	Municipal
	3. Constituir la agrupación de productores apícolas de Traiguén	1 agrupación constituida	Año 4	Municipal
	4. Realización de charlas, seminarios y giras técnicas	2 charlas anuales	Anual	Municipal INDAP SAG



## SUB - ÁMBITO: EMPRENDIMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN

### Lineamiento 13: Fortalecimiento de emprendimientos en la comuna a través de acompañamiento en iniciativas de negocio y oferta de espacios para comercialización

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
13.1 Fortalecer acciones formativas y de acompañamiento para el emprendimiento en áreas prioritarias o estrategias a través del Centro de Negocios	1. Apoyo en la formulación de proyectos para el fortalecimiento de emprendimientos locales	100 proyectos presentados	Anualmente	Municipal
	2. Capacitación a emprendedores para formalización tributaria	2 capacitaciones en formalización tributaria	Anualmente	Municipal
	3. Establecer convenios con instituciones de educación superior para la generación de capacitaciones en la formulación de proyectos	2 convenios	2024	Gestión de recursos externos
13.2 Fomento del Desarrollo Productivo Indígena (Mapuche)	1. Asesorar y orientar a las comunidades, asociaciones y personas Mapuche del territorio en materia de elaboración de Proyectos	15 proyectos presentados anualmente	Anual	Municipal
13.3 Fortalecimiento de la Identidad Cultural Mapuche y Participación Ciudadana	1. Elaboración de catastro actualizado de organizaciones indígenas en la comuna	Catastro actualizado	Anual	Municipal
	2. Conmemoración y desarrollo de Prácticas Tradicionales Mapuche (Nguillatun, Wiñol Tripantü, Palin, Trawun, Trafkintu).	6 conmemoraciones actividades/prácticas organizadas de manera colaborativa y fomentadas en la comuna	Anual	Municipal
13.4 Fortalecer procesos de formación cultural mapuche en la comuna	1. Promoción del Mapuche Kimün a través de programas de capacitación, jornadas, talleres, trawun u otros que incluyan la enseñanza de lengua y prácticas culturales propias del Territorio Nagche	3 actividades anuales	Anual	Municipal
	2. Asesorar en materias legales a la población Mapuche y acercar la red de programas y beneficios a los usuarios de la Oficina Municipal de Asuntos Indígenas	100 atenciones y/o asesorías anuales	Anual	Municipal
	3. Coordinar jornadas de sensibilización vinculadas al	3 actividades anuales	Anual	Municipal

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
	Pueblo Mapuche e Instituciones			
	4. Participación en Trawun y/o Seminarios asociados al Pueblo Mapuche, su realidad y contexto	1 seminario sobre Pueblo Mapuche, su realidad y contexto	Anual	Municipal
14.5 Disponer de espacios de comercialización permanente en la comuna	1. Diseño de una feria libre	Diseño elaborado y presentado	2022	Municipal
	2. Elaborar catastro y catalogo digital que incorpore información de emprendores de la comuna	1 Catastro elaborado	2020	Municipal
13.6 Poner en valor productores locales a través de la realización de ferias y exposiciones que posicionan a Traiguén en materia productiva y cultural	1. Realización de feria Valle del Trayenco	1 feria	Anual	Municipal
	2. Sabores y colores de invierno	1 feria	Anual	Municipal
	3. Expo reactiva	1 feria	Anual	Municipal
	4. Sazón del merken y vino	1 feria	Anual	Municipal
	5. Feria tradiciones de Quichamahuida	1 feria	Anual	Municipal
	6. Feria Quilquén	1 feria	Anual	Municipal

#### Lineamiento 14: Mejora de canales de coordinación y articulación que favorezcan la empleabilidad en la comuna

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
14.1 Desarrollo continuo de asesorías para fortalecer capital humano	1. Contar con catastro actualizado de demanda de capacitación pertinente a la realidad de la comuna	Catastro elaborado	Anual	OMIL
	2. Postulación a becas laborales y/o asignación según catastro realizado	14 postulaciones	Anual	SENCE
	3. Desarrollar capacitaciones pertinentes a los requerimientos	40% de los usuarios capacitados	Anual	SENCE
	4. Entregar asesorías técnicas a mujeres emprendedoras y jóvenes de la comuna	60% de usuarios corresponden a grupo mujeres y jóvenes para capacitación en apreso	Anual	Municipal
	5. Desarrollar taller de formación en materia de sistema previsional y derecho laboral	7 charlas	Anual	Municipal

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
	6. Elaboración de un plan de nivelación de estudio con fines laborales	200 usuarios inscritos en programas de nivelación de estudios	2024	OMIL en coordinación con DAEM, provincial de educación y otros
14.2 Fomentar canales de información, orientación e intermediación laboral	1. Elaborar protocolo de actuación en instancias de intermediación laboral para proyectos de adjudicación laboral municipal y contrataciones internas	Protocolo elaborado	2020	Municipal
	2. Promover mecanismo de coordinación con empresas, que permita una comunicación eficiente entre la oferta y la demanda	30 contactos a empresas	Anual	Municipal
	3. Promover y difundir programas gubernamentales para el apoyo a la contratación	N° de visitas	Anual	Municipal
	4. Realización de encuentros y/o seminarios empresariales	2 encuentros, un seminario y un encuentro empresarial	Anual	Municipal con apoyo de SENCE
14.3 Promoción de programas de bonificación subsidios t certificación	1. Difusión promoción y postulación de bonificación SENCE	Entrega de 80 bonificaciones y o postulaciones	Anual	SENCE
	2. Desarrollar productos de validación y certificación requeridos por usuarios OMIL	N° de certificados según requerimiento	Anual	Municipal
	3. Registro y validación cobro seguro cesantía	100% de entrega según requerimiento	Anual	Municipal
	4. Registro de ingreso de reclamos a Servicio Nacional del Consumidor	100% de entrega según requerimiento	Anual	Municipal

## SUB - ÁMBITO: TURISMO

Lineamiento 15: Fortalecimiento de la actividad turística en la comuna desde la institucionalidad promoviendo el turismo de cultura, naturaleza y patrimonio

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
15.1 Fortalecer <b>institucionalidad</b> vinculada al turismo en la comuna	1. Elaboración de una planificación turística comunal (PLADETUR), con enfoque en el turismo patrimonial natural y cultural, tangible e intangible	1 estudio elaborado	2021	Municipal
	2. Elaboración de catastro digital de atractivos turísticos, servicios turísticos y realizaciones de actividades típicas para la comuna en su conjunto (zonas urbanas y rurales).	1 catastro elaborado	2020	Municipal
15.2 Fortalecer la oferta turística potenciando atractivos y actividades turísticas	1. Apoyo en la postulación de proyectos con fines turísticos	20 proyectos presentados	Anualmente	Municipal
	2. Creación o incorporación a rutas turísticas	1 ruta turística creadas	2024	Municipal
	3. Realización de eventos de carácter turístico en la comuna	3 actividades anuales: Día del patrimonio Día del artesano Día del turismo	Anualmente	Municipal
15.3 Promover la asociatividad para potenciar la oferta turística	1. Establecer diálogos entre los emprendedores y comunidades, para avanzar en dinámicas de acuerdos territoriales en materia turística	2 mesas creadas (1 rural y 1 urbana)	2023	Municipal
15.4 Fortalecer difusión turística para dar a conocer atractivos y potenciales turísticos de la comuna	1. Diseño de plan comunicacional anual para la difusión y realización de actividades que incorpore participación en ferias	1 plan elaborado	2020	Municipal
	2. Identificar y articular oferta de capacitación y formación para emprendedores en materia de difusión turística	2 capacitaciones realizadas	Anualmente	Municipal

## PLAN DE ACCIONES ÁMBITO DESARROLLO TERRITORIAL

### SUB - ÁMBITO: CONECTIVIDAD E INFRAESTRUCTURA VIAL

#### Lineamiento 16: Diseñar estrategias para mejorar accesos, estado de caminos y conectividad interna en la comuna

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
16.1 Mejorar continuamente caminos no enrolados en los sectores rurales de la comuna	1. Realizar estudios de factibilidad para la solicitud de enrolamientos de nuevos caminos por vialidad	1 Estudio	2024	Municipal
	2. Presentación de proyectos para conservación de caminos	5 proyectos presentados	Anual	SECTORIAL MOP-VIALIDAD
	3. Postulaciones de caminos CCI		Anual	MOP
16.2 Avanzar en la pavimentación de caminos rurales	1. Diseño de proyecto pavimentación Traiguén- Ercilla, hasta Quecherehuas	1 Diseño de proyecto	2022	SECTORIAL MOP-VIALIDAD
	2. Ejecución de Proyecto pavimentación Traiguén –Huiñilhue (10 km)	1 proyecto ejecutado	2021	SECTORIAL MOP-VIALIDAD
	3. Diseño de proyecto de siguiente tramo camino Traiguén Pichi Pellahuen por Huiñilhue (diseño de segundo tramo)	1 diseño de proyecto	2021	SECTORIAL MOP-VIALIDAD
	4. Ejecución Chufquén - Quino (21 km)	1 proyecto ejecutado	2021	SECTORIAL MOP-VIALIDAD
	5. Ejecución de pavimentación Camino La Virgen, camino antiguo Traiguén	1 proyecto ejecutado	2020	SECTORIAL MOP-VIALIDAD
	6. Diseño de pavimentación Quichamahuida - Quino	1 proyecto diseñado	2022	SECTORIAL MOP-VIALIDAD
	7. Diseño de proyecto pavimentación Camino Traiguén –Villa Quilquén	1 proyecto diseñado	2023	SECTORIAL MOP-VIALIDAD
	8. Reposición carretera Traiguén – Los Sauces	1 proyecto de reposición	2021	SECTORIAL MOP-VIALIDAD

### Lineamiento 17: Promoción de la mejora continua de calles, veredas, arbolado urbano y alumbrado público

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
17.1 Fortalecer programa de mejoramiento de veredas y calles	1. Elaboración de catastro de estados de veredas y calles	1 catastro elaborado	2020	Municipal
	2. Ejecutar proyectos de pavimentación de veredas	Al menos dos proyectos anuales	Anual	PMU FRIL Recursos propios
	3. Ejecutar proyectos de pavimentación de calles	Al menos dos proyectos anuales	Anual	Pavimentos participativos SECTORIAL MINVU
17.2 Mejorar arbolado urbano	1. Implementar un plan de arborización con especies arbóreas que cuenten con características que permitan la absorción de material particulado	Plan de arborización comunal	2022	Municipal con financiamiento externo
17.3 Implementar plan de mejoramiento de alumbrado público	1. Realizar un plan de recambio de luminaria (alógeno a led) para mejorar condiciones de iluminación y de ahorro energético	Plan de recambio de luminaria	2022	Municipal

### Lineamiento 18: Desarrollo de estrategias para dar cumplimiento a accesibilidad universal, seguridad y ordenamiento vial

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
18.1 Avanzar en dar cumplimiento a las normativas de accesibilidad universal	1. Elaborar catastro de accesibilidad de edificaciones de dependencia municipal para dar cumplimiento a la normativa	Catastro elaborado	2021	Municipal
	2. Ejecución de un plan de actualización de infraestructura pública y espacios de uso público para normalizar condiciones de accesibilidad universal	100% de cumplimiento	2024	Municipal PMU FRIL
18.2 Desarrollar estrategias para la mejora y mantención continua de señalética	1. Aumentar fiscalizaciones	3 contrataciones	2021	Municipal
	2. Mantención y/o reposición de señaléticas en zonas urbanas	100% de demandas atendidas	Anual	Municipal
	3. Demarcación de calles, veredas y otros	100% de demandas atendidas	Anual	Municipal

18.3 Reforzar la disponibilidad de semáforos en la ciudad	1. Gestión ante UOCT para elaboración de estudio para la instalación de semáforos en puntos críticos en la comuna.	1 estudio elaborado	2021	Municipal
18.4 Desarrollar estrategias para el ordenamiento vial en la comuna	1. Elaborar estudio para la readecuación de dirección de calles	1 estudio elaborado	2020	Municipal
	2. Elaborar estudio de readecuación de espacios con adoquines para mejorar condiciones de seguridad en el tránsito (Definir que calles quedan con adoquines y pavimento a través de consultas ciudadanas)	1 estudio elaborado	2021	Municipal
	3. Realizar estudio para la definición de lugares para estacionamientos Evaluar gestionar convenios con bomberos para parquímetros	1 estudio elaborado	2020	Municipal

### Lineamiento 19: Mejora de la conectividad digital en la comuna

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
19.1 Gestionar estrategias para ampliar la conectividad digital en sectores rurales	1. Establecer convenios con empresas privadas para la instalación de antenas	1 convenio	2024	Municipal

### SUB - ÁMBITO: ÁREAS VERDES

#### Lineamiento 20: Mantenimiento, mejora y recuperación de áreas verdes

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
20.1 Mantenimiento continua de áreas verdes	1. (Restauración de espacio públicos) Diseñar plan de creación de nuevas áreas verdes en la comuna (Ejemplo: vereda Purén y Balmaceda,	1	Anual	FRIL PMU
	2. Elaborar plan de mantenimiento de áreas verdes en la comuna, incluye catastro y definición de costos	1	Anual	MUNICIPAL
	3. Elaborar catastro de estado de áreas verdes	1 catastro elaborado	Año1	MUNICIPAL

### SUB - ÁMBITO: ESPACIOS PÚBLICOS

#### Lineamiento 21: Mejora, habilitación e implementación de infraestructura relacionada al espacio público para la comuna

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
21.1 Desarrollar estudios de diseño factibilidad y ejecución de proyecto de infraestructura relacionados al mejoramiento del espacio público	1. Elaborar prefactibilidad de zonificación del borde del río	1 Proyecto	2020	FNDR
	2. Diseño de proyecto pueblito turístico artesanal terreno Purén con Circunvalación	1 Proyecto	2021	FNDR
	3. Elaborar plan de mejoramiento de Av. Suiza	1 Proyecto	2021	FNDR
	4. Elaborar perfil de proyecto de parque Cívico con edificio consistorial	1 Proyecto	2022	FNDR
	5. Mejoramiento borde río playa las monjas	1 Proyecto	2024	FNDR
	6. Adquisición de terreno para la instalación de Parque acuático	1 Proyecto	2023	FNDR



Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
	7. Diseño de proyecto parque acuático	1 Proyecto	2023	FNDR
	8. Gestionar proyecto para reposición del Teatro Municipal.	1 Proyecto	2024	FNDR
	9. Reparación estructural Museo casa Tapia	1 Proyecto	2024	FNDR
	10. Diseño extensión de cementerio	1 Proyecto	2020	FNDR
	11. Implementación etapa 1 de proyecto extensión de cementerio	1 Proyecto	2021	FNDR

## SUB - ÁMBITO: SEGURIDAD CIUDADANA

### Lineamiento 22: Fortalecimiento de la seguridad ciudadana de la comuna

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
22.1 Fortalecer institucionalidad en materias de seguridad ciudadana	1. Creación de unidad (dirección) de seguridad ciudadana, con presupuesto para la operación.	Creación de dirección de Seguridad Ciudadana	2020	Municipal
	2. Actualización Plan Comunal de seguridad ciudadana	Plan actualizado	2023	Municipal
	3. Realización de Consejo de seguridad mensual	1 sesión mensual	Anual	Municipal
22.2 Fomentar la organización y articulación de la comunidad en su rol preventivo del delito	1. Desarrollar actividades de articulación entre municipio y Unión Comunal	2 actividades anuales	Anual	Municipal
	2. Realizar actividades en materias de prevención en el marco de convenios con SENDA, OPD, Centro de la mujer, Carabineros, investigaciones	6 actividades	Anual	Municipal
	3. Realización charlas, seminarios, conversatorio, para la denuncia oportuna de delitos en los distintos sectores de la comuna dirigido a adultos mayores, JVV, jóvenes	6 charlas anuales	Anual	Municipal
22.3 Habilitar equipamiento y/o mobiliario para la prevención de delitos	1. Postulación de proyectos para mejora y limpieza de puntos conflictivos, con el propósito de reducir factores de riesgo	1 proyecto	Anual	Municipal y recursos externos
	2. Instalación de cámaras de vigilancia	1 proyecto anual	Anual	Municipal y recursos externos
	3. Habilitar espacio físicos en municipio para atención de oficina de seguridad ciudadana	1 Oficina habilitada	2022	Municipal

## Sub – Ámbito: SERVICIOS BÁSICOS

### Lineamiento 23: Promoción de estrategias para el acceso a servicios básicos en la comuna

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
23.1 Proveer suministro de servicios de agua potable a las zonas rurales de la comuna	1. Presentación de proyectos de abastos de agua	3 Proyectos presentado	Anual	SUBDERE
	2. Elaborar un plan resolutivo para APR Quilquén	1 Proyecto presentado	2021	SUBDERE
	3. Diseño de proyectos de APR Aníñir	1 Proyecto presentado	2022	SUBDERE

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
	4. Diseño de proyecto Abasto Fortín	1 Proyecto presentado	2021	SUBDERE
23.2 Ampliar cobertura de servicios básicos sanitarios a sectores rurales	1. Desarrollar piloto de caseta sanitaria en sectores con disponibilidad de agua potable	1 proyecto piloto de casetas sanitarias	2021	FNDR SUBDERE

## PLAN DE ACCIONES ÁMBITO SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL

### SUB - ÁMBITO: MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS

#### Lineamiento 24: Fortalecimiento de las condiciones para el manejo de residuos sólidos

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
24.1 Aumentar cobertura del servicio de recolección de residuos domiciliarios	1. Adquisición de tres camiones de recolección de residuos	3 camiones	2020	EXTERNO CIRCULAR 33
	2. Adquisición de equipamiento para compactación y transporte de residuos	1 Proyecto elaborado	2021	CIRCULAR 33
	3. Ampliar cobertura del servicio de recolección de basura a sectores rurales, en postas, establecimientos educacionales y espacios de uso comunitario	100% Establecimientos Municipales, Postas y EE	2021	Municipal
24.2 Elaborar plan de contingencia ante cierre de vertedero	1. Implementar obras de cierre de vertedero; cobertura, cierre perimetral entre otros, ante el escenario en que se alcance la cota de diseño definida para la caducación	1 obra ejecutada	2023	Municipal
	2. Elaborar un plan de contingencia sobre disposición final de residuos a la espera de la habilitación y puesta en marcha del proyecto provincial en la materia	Plan elaborado	2022	Municipal
24.3 Desarrollar estrategias para fomentar la cultura del reciclaje en la comuna	1. Implementar punto limpio en la comuna	Punto habilitado	2021	FNDR
	2. Realizar campañas de difusión de punto limpio en la comuna	4 campañas al primer año de operación de punto limpio	2021	Municipal
	3. Campañas de buen uso de puntos verdes en la comuna	3 campañas	Anual	Municipal
	4. Aumentar campañas de recolección de electrodomésticos para reciclaje y	1 campaña de recolección	Anual	Municipal

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
	prevenir la propagación de microbasurales			
	5. Elaborar catastro de recicladores de la comuna	Catastro elaborado	2020	Municipal

#### Lineamiento 25: Promoción de estrategias para la sustentabilidad ambiental de la comuna

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
25.1 Elaborar política en materias de MMAA	1. Implementación Y campañas de difusión de política comunal medioambiental	2 campañas	Anual	
25.2 Desarrollar estrategias para la recuperación del ecosistema	2. Campañas de plantación de árboles nativos con el fin de mejorar las condiciones para la absorción de material particulado y evitar la propagación de metano que actualmente producen las plantaciones exóticas	1 campañas	Anual	Municipal en convenio CONAF
	3. Realizar operativos de limpieza en borde de río Traiguén	1 operativo	Anual	Municipal

#### SUB - ÁMBITO: CONTAMINACIÓN ATMOSFÉRICA

#### Lineamiento 26: Avanzar gradualmente en la descontaminación atmosférica de la ciudad

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
26.1 Fortalecer sistema de monitorización del aire	1. Continuar sistema de monitoreo en la comuna con reporte de resultados internos establecer estadísticas	1 informe de reporte anual	Anual	Municipal
26.2 Desarrollar campañas de conciencia en el uso de la leña	1. Implementar programa de promoción de uso responsable de la leña	1 campaña	Anual	Municipal y apoyo de MMAA

## SUB - ÁMBITO: TENENCIA RESPONSABLE DE MASCOTAS

Lineamiento 27: Fortalecimiento de las condiciones para la implementación de la normativa relacionadas a la tenencia responsable de mascotas

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
27.1 Implementar ley de tenencia responsable de mascotas	1. Postulación a proyectos para obtener recursos en materias de la nueva normativa, en distintas líneas, señaléticas, esterilización, educación (jurídica, colegios, difusión)	2 proyectos	Anual	SUBDERE
	2. Implementar campañas educativas en materias de tenencia responsable dirigido a establecimientos educacionales y JJVV	8 jornadas de capacitación (4y 4)	Anual	Municipal
	3. Diseñar proyectos para ampliar infraestructura para programa de esterilización (posee container, falta espacio), espacio de espera	Diseño de proyecto	2020	Municipal
	4. Postular proyecto para aumentar cobertura de atención de servicios de esterilización a zonas rurales	Proyecto elaborado	2020	Subdere
	5. Aumentar cobertura de esterilizaciones	Realizar 500 esterilizaciones anuales	Anual	SUBDERE Y MUNICIPAL

## PLAN DE ACCIONES ÁMBITO DESARROLLO INSTITUCIONAL

### SUB - ÁMBITO: ORGANICA INSTITUCIONAL

#### Lineamiento 28: Fortalecimiento de la orgánica interna del municipio

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
28.1 Implementar Departamento para establecer nueva orgánica que de estructura a lo descrito en los puntos siguientes	1. Diseño de plan de implementación de unidades de personal, salud ocupacional, de inspección y seguridad pública	1 Plan de implementación de nuevas unidades	2020	Municipal
	2. Implementación de plan de mejora de las áreas estratégicas del municipio	1 Plan de mejora de unidades ya existentes	2020	Municipal

### SUB - ÁMBITO: COMUNICACIONES

#### Lineamiento 29: Mejora continua de medios de comunicación interna y difusión de las actividades municipales de la comuna

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
29.1 Fortalecer el área de comunicaciones con profesionales y medios pertinentes a los desafíos futuros	1. Elaborar plan comunicacional de la municipalidad, el que incluya una planificación específica del área y evaluación de la difusión realizada	1 Plan elaborado al año 2021	2020	Municipal
	2. Incorporación de profesional de apoyo a la labor de comunicaciones del municipio (camarógrafo, audiovisualista)	2 profesionales contratados al año 2021	2021	Municipal
	3. Participar en cursos de formación o especialización en el área de difusión municipal	3 profesionales de al menos 1 capacitación (Protocolo, audiovisual, comunicaciones)	Anual	Municipal Subdere
	4. Contratación de servicios publicitarios de apoyo para llegar a segmento niños y jóvenes	1 contrato anual para uso de redes sociales	2020	Municipal
	5. Implementación de un canal de televisión local	1 canal de televisión implementado al año 2023	2023	Municipal Ministerio de Cultura CNTV MINEDUC (SEP)

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
	6. Contar con colaboración de instituciones para distribución de revista municipal	Convenio operativo con cámara de comercio y servicios de contrato de suministro para distribución	2020	Municipal
29.2 Establecer mecanismo y canales de comunicación interna pertinentes para la mejora de la gestión municipal	1. Elaboración de un protocolo interno de comunicaciones que permita coordinar la difusión de actividades	Protocolo elaborado y operativo al 2020	2020	Municipal
	2. Incrementa el número de profesionales del área de comunicaciones, destinado principalmente a los servicios traspasados de DIDECO	1 profesional contratado para apoyo en el área de comunicaciones de Dideco al 2021	2021	Municipal
	3. Fortalecer área de impresión de material gráfico del municipio	Adquisición de dos impresoras de alta calidad al año 2020	2020	Municipal

#### Lineamiento 30: Incremento de la eficiencia en la entrega de servicios municipales a la comunidad

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
30.1 Mejorar los canales de atención de la Municipalidad	1. Actualizar página WEB Municipal para agilizar trámites para avanzar en municipio online	Página web municipal actualizada al año 2020	2020	Municipal
	2. Establecer un encargado territorial para realizar seguimiento a las actividades y/o servicios municipales, en contacto directo con la ciudadanía	5 encargados territoriales (4 rurales, 1 urbano) que tengan contacto directo en los territorios y hagan seguimiento a los servicios municipales realizados	2020	Municipal
	3. Incrementar cobertura y espacios de encuentro de municipio en terreno, acercando al municipio en horario no habitual, con enfoque más cercano a la gente	20 encuentros al año	Anualmente	Municipal
	4. Diseño de planes de autocuidado de espacios en barrios de la comuna, para limpieza, mantención y	3 campañas de intervención para mejora de mantención de espacios de uso público	Anualmente	Municipal

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
	mejora de espacios de uso público			
30.2 Implementar estrategias de acercamiento a la comunidad y reconocimiento de la labor municipal	1. Elaborar protocolos de atención a público (capacitaciones, orientación, entrega de información, derivación)	Protocolo elaborado con áreas estratégicas con atención a público	2021	Municipal
	2. Disponer de uniformes o elementos distintivos de los funcionarios municipales	100% de funcionarios identificados con imagen corporativa al año 2020	2020	Municipal
	3. Disponer de un u operadora en OIRS para Central Telefónica	Destinar un encargado (a) para atender Central Telefónica	2020	Municipal



### Lineamiento 31: Mejora de equipamiento interno para fortalecer la gestión municipal

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
31.1 Implementar sistemas informáticos para la mejora de la gestión financiera municipal	1. Actualización de sistema municipal SMC	Sistema SMC actualizado y operativo al año 2020	2020	Municipal
	2. Elaborar diseño de plan de digitalización de registro administrativo	Plan diseñado y operativo al año 2021	2021	Municipal

### Lineamiento 32: Fortalecimiento de la gestión interna municipal

Objetivo estratégico	Acciones	Descriptor meta	Plazo	Fuente de financiamiento
32.1 Fortalecer la planificación interna municipal	1. Elaborar Plan de Mejoras, en base al Modelo de Gestión de Calidad Municipal	Plan elaborado al año 2020	2020	Municipal SUBDERE
	2. Elaboración de la planificación estratégica municipal	Planificación estratégica elaborada al año 2021	2021	Municipal SUBDERE
32.2 Fortalecer las instancias de aprendizaje y mejora en la gestión	1. Elaborar Plan anual de capacitación con oferta pertinente para los funcionarios	Plan con oferta pertinente (actualización anual)	Anual	Municipal
	2. Elaborar Plan de mejora del área bienestar, con estrategias para el esparcimiento, el encuentro y la mejora de la felicidad del equipo municipal	Plan que incluya estrategias y espacios de encuentro al 2021	2021	Municipal
	3. Habilitación de terreno/espacio para el uso de Bienestar (ejemplo sector Quichamahuida)	1 espacio habilitado para el esparcimiento para Bienestar	2021	Municipal

El proceso de Actualización del Plan de Desarrollo Comunal de Traiguén, PLADECO 2020-2024 fue elaborado por la Universidad de La Frontera, a través del Instituto de Desarrollo Local y Regional, IDER-UFRO.

Fabiola Ramos – Maciel Painemal – Osvaldo Curaqueo – Karina López – Cristian Bastidas - Mario Rozas – Carolina Escobar - Lincoyan Paineicura – Leyla Azar.



**UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA**

Vicerrectoría de Investigación y Postgrado  
Instituto de Desarrollo Local y Regional  
IDER